

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ
ЖУРНАЛ

№ 11
2025 г

ЭКОНОМИКА • ПРАВО • ОБЩЕСТВО

ЕВРАЗИЙСКОЕ ПРОСТРАНСТВО

ISSN 2687-1084

**ЕВРАЗИЙСКОЕ ПРОСТРАНСТВО:
ЭКОНОМИКА, ПРАВО,
ОБЩЕСТВО**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ЕВРАЗИЙСКОЕ ПРОСТРАНСТВО: ЭКОНОМИКА, ПРАВО, ОБЩЕСТВО

Международный научно-аналитический журнал

Главный редактор

Дзагоев В.Ю. – к.э.н., Республика Южная Осетия

Председатель редакционной коллегии

Гаглойти Р.Х. - к.и.н., доцент, директор Государственного бюджетного учреждения науки «Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З.Н. Ванеева при Президенте Республики Южная Осетия», Республика Южная Осетия

Члены редакционной коллегии:

Андропова Н.Э. - д.э.н., главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента РФ, Россия

Белых А.С. - д.пед.н., профессор кафедры педагогики профессор кафедры педагогики ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Брикач Г.Е. - д.э.н., профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

Бровко Н.А. - д.э.н., профессор кафедры экономической теории Кыргызско-Российского Славянского университета им. Б.Н. Ельцина, Кыргызстан

Гайсин Р.С. - д.э.н., профессор кафедры политической экономии ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, Россия

Гассиева Н.К. - к.фил.н., профессор кафедры русского языка Юго-Осетинского государственного университета им. А. А. Тиблова, Республика Южная Осетия

Джинджолия Р.С. - д.ю.н., профессор кафедры уголовного права и криминологии Института права, экономики и финансов Кабардино-балкарского государственного университета имени Х.М. Бербекова, Россия

Жуков С.М. - д.пед.н., профессор кафедры педагогики ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», Россия

Зинченко В.О. - д.пед.н., профессор кафедры педагогики ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Иброхимзода И.Р. - д.э.н., профессор кафедры налогов и налогообложения, Таджикский национальный университет, Таджикистан

Кабисова М.В. - к.э.н., доцент, декан инженерно-экономического факультета, Юго-Осетинский государственный университет, Республика Южная Осетия

Курбонов А.К. - д.э.н., профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

Литвиненко И.Л. - к.э.н., доцент кафедры управления и предпринимательства, ФГБОУИ ВО «Московский государственный гуманитарно-экономический университет», член Общественного совета при Министерстве науки и высшего образования РФ, Россия

Мансурова А.Р. - д.и.н., профессор, заведующая кафедрой библиотечно-информационной деятельности и интеллектуальных систем ФГБОУ ВО Казанский государственный институт культуры, Россия

Миронов А.Н. - д.ю.н., профессор кафедры конституционного и муниципального права Владимирского филиала РАНХиГС, Россия

Мусагалиев А.Ж. - д.э.н., заведующий Лабораторией моделирования социально-экономических процессов, Каракалпакского научно-исследовательского института естественных наук, Каракалпакского отделения Академии наук Республики Узбекистан, Узбекистан

Мухаматов Г.Б. - д.пед.н., профессор, декан факультета русского языка и литературы Таджикского национального университета, Таджикистан

Найденев Н.Д. - д.э.н., профессор, Российский университет кооперации, Россия

Сорвилов Б.В. - д.э.н., профессор, Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины, Республика Беларусь

Рахмон Д.С. - д.ю.н., профессор, декан юридического факультета Таджикского национального университета, Таджикистан

Рузиева Л.Т. - д.пед.н., профессор, заведующая кафедрой общего языкознания и сравнительной типологии Таджикского национального университета, Таджикистан

Родионов А.В. - д.э.н., профессор кафедры экономики, менеджмента, организации производственной деятельности и трудовой адаптации осуждённых, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний, Россия

Ротерс Т.Т. - д.пед.н., профессор, проректор по научно-педагогической работе ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Савич Л.Е. - д.пед.н., профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Казанский государственный институт культуры, Россия

Ташбаев А.М. - д.э.н., профессор, Ошский технологический университет им. М.Адышева, Кыргызстан

Тотчиев Г.Ф. - д.м.н., профессор кафедры акушерства, гинекологии и педиатрии Московского медицинского института РЕАВИЗ, Россия, Южная Осетия

Турянская О.Ф. - д.пед.н., профессор, заведующая кафедрой педагогики ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Умаров Д.В. - к.полит.н., Президент Академии наук Чеченской Республики, Народный писатель Чеченской Республики, Россия

Фэн Аньцюань - д.э.н., доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

Шарипов Р.Я. - д.и.н., профессор, декан исторического факультета Таджикского национального университета, Таджикистан

Хареев Е.Ю. - к.э.н., заведующий отделом экономики Государственного бюджетного учреждения науки «Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З. Н. Ванеева при Президенте Республики Южная Осетия», Республика Южная Осетия

Хартуков Е.М. - д.э.н., профессор кафедры менеджмента, маркетинга и внешнеэкономической деятельности им. И.Н.Герчиковой МГИМО МИД России, вице-президент (по Евразии) аналитической компании Petro-Logistics SA (Женева), Россия, Швейцария

Хушвахтзода К.Х. - д.э.н., профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

Чеботарева И.В. - д.пед.н., заведующая кафедрой дошкольного образования ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Чернышев Д.А. - д.пед.н., профессор кафедры педагогики ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», Россия

Юзвович Л.И. - д.э.н., профессор, заведующая кафедрой финансов, денежного обращения и кредита Уральского государственного экономического университета, Россия

Ялалов Ф.Г. - д.пед.н., Заслуженный деятель науки Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, профессор кафедры билингвального и цифрового образования Казанского федерального университета, Россия

№ 11, 2025г.

Учредители: ГБУН «Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З. Н. Ванеева при Президенте Республики Южная Осетия», Редакция журнала «Евразийское пространство: экономика, право, общество»

Главный редактор: Дзагоев В.Ю.

Адрес редакции: Южная Осетия, г. Цхинвал, ул. Октябрьская 135
Международный научно-аналитический журнал «Евразийское пространство: экономика, право, общество» создан при Государственном бюджетном учреждении науки «Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З. Н. Ванеева при Президенте Республики Южная Осетия» 20 ноября 2017 года, зарегистрирован Государственным Комитетом информации и печати Республики Южная Осетия (свидетельство о регистрации средств массовой информации № 37 от 24 июля 2020 года)

Журнал включен в перечень рецензируемых научных журналов ВАК РФ, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук по специальностям: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Макет, художественное оформление – Редакция журнала «Евразийское пространство: экономика, право, общество»

Отпечатано в издательстве Редакции журнала «Евразийское пространство: экономика, право, общество». Подписано в печать 30.11.2025 г. Формат 60x84/8. Печать офсетная. Тираж 300 экз. Заказ 11, 12+

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несет рекламодатель. Перепечатка материалов из журнала «Евразийское пространство: экономика, право, общество» только по согласованию с редакцией. Цена свободная

РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

Айгуров Д.О., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова
Занкидарова А.Е., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова
Лактионова Е.Н., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова
Надбитова А.С., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова
Смирнов Е.А., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова
Убышева Г.В., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова

Аннотация: Статья посвящена исследованию стратегического подхода к управлению социально-экономическим развитием региона. Цель работы – анализ современных методов и инструментов стратегического планирования, применяемых на региональном уровне. На основе анализа документов стратегического планирования и статистических данных выявлены системные проблемы и ключевые направления повышения эффективности управления. Результаты исследования, включая предложения по использованию цифровых технологий и моделей устойчивого развития, могут быть применены региональными органами власти для формирования долгосрочных стратегий развития. Сделан вывод о необходимости комплексного и адаптивного подхода для обеспечения устойчивого роста.

Ключевые слова: стратегическое управление, социально-экономическое развитие, регион, стратегическое планирование, устойчивое развитие, цифровизация, Республика Калмыкия, государственные программы, национальные проекты, конкурентоспособность.

Abstract: The article is devoted to the study of the strategic approach to managing the socio-economic development of a region. The purpose of the work is to analyze modern methods and tools of strategic planning used at the regional level. Based on the analysis of strategic planning documents and statistical data, systemic problems and key areas for improving management efficiency have been identified. The research results, including proposals for the use of digital technologies and sustainable development models, can be applied by regional authorities to formulate long-term development strategies. It is concluded that a comprehensive and adaptive approach is necessary to ensure sustainable growth.

Keywords: strategic management, socio-economic development, region, strategic planning, sustainable development, digitalization, Republic of Kalmykia, state programs, national projects, competitiveness.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Аксенов И.А., к.э.н., доцент, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Аннотация: В статье рассматриваются особенности и динамика торгово-экономического сотрудничества России и Республики Беларусь в контексте развития Евразийского экономического союза. Проанализированы исторические этапы становления двусторонних отношений, их институциональное оформление и влияние на формирование общего экономического пространства. Особое внимание уделено современному состоянию торговых связей, структуре взаимного товарооборота и роли России и Беларуси как ядра евразийской интеграции. В работе использованы статистические данные официальных источников, проведён сравнительный и системный анализ, позволивший выявить ключевые тенденции и перспективы развития партнёрства. Сделан вывод о том, что углубление кооперации в промышленной, энергетической и транспортной сферах способствует укреплению экономической устойчивости обеих стран и повышает эффективность интеграционных процессов в рамках ЕАЭС.

Ключевые слова: Евразийский экономический союз, торгово-экономическое сотрудничество, интеграция, взаимная торговля, экономическая кооперация.

Abstract: This article examines the characteristics and dynamics of trade and economic cooperation between Russia and the Republic of Belarus in the context of the development of the Eurasian Economic Union. It analyzes the historical stages of the development of bilateral relations, their institutional structure, and their impact on the formation of a common economic space. Particular attention is paid to the current state of trade relations, the structure of mutual trade turnover, and the role of Russia and Belarus as the core of Eurasian integration. The paper uses statistical data from official sources and conducts a comparative and systemic analysis, which allowed it to identify key trends and prospects for the development of the partnership. It concludes that deepening cooperation in the industrial, energy, and transport sectors contributes to strengthening the economic resilience of both countries and increases the effectiveness of integration processes within the EAEU.

Keywords: Eurasian Economic Union, trade and economic cooperation, integration, mutual trade, economic cooperation.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

Аксенов И.А., к.э.н., доцент, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Аннотация: В статье рассматриваются особенности и динамика торгово-экономического сотрудничества Российской Федерации и Республики Казахстан в контексте евразийской интеграции. Анализируются исторические этапы становления двусторонних отношений, институциональное оформление их взаимодействия, а также влияние международных санкций на структуру взаимной торговли и инвестиционного сотрудничества. Приведены статистические данные, отражающие динамику товарооборота, энергетического и промышленного взаимодействия. Особое внимание уделено совместным проектам и изменениям логистической инфраструктуры. Сделан вывод о том, что углубление экономической кооперации в энергетике, промышленности и транспорте повышает устойчивость обеих экономик и способствует формированию новой модели интеграции в рамках Евразийского экономического союза.

Ключевые слова: Россия, Казахстан, ЕАЭС, торгово-экономическое сотрудничество, интеграция, санкции, взаимная торговля, инвестиции.

Abstract: This article examines the characteristics and dynamics of trade and economic cooperation between Russia and the Republic of Kazakhstan in the context of Eurasian integration. It analyzes the historical stages of bilateral relations, their institutional structure, and the impact of international sanctions on trade and investment patterns. Based on official data, the study identifies key trends in mutual trade, energy cooperation, and industrial partnership. It concludes that strengthening cooperation in energy, industry, and logistics enhances the resilience of both economies and contributes to the formation of a new model of integration within the Eurasian Economic Union.

Keywords: Russia, Kazakhstan, EAEU, trade and economic cooperation, integration, sanctions, mutual trade, investment.

ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В ИЗДАТЕЛЬСКОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ

Атастырова А.А., Финансово-экономический институт СВФУ

Аммосов И.Н., к.э.н., доцент, Финансово-экономический институт СВФУ

Аннотация: в условиях постоянно изменяющихся рыночных условий компаниям необходимо управлять бизнесом при помощи выпуска инновационных продуктов, выхода на новые рынки и применением современных бизнес-моделей, основанных на передовом практическом опыте, что и показано в данной статье на примере некоторых издательских компаний России.

Ключевые слова: инновации; издательское дело; бизнес-модели; инновационные решения; цифровизация; креативная экономика.

Abstract: In the constantly changing market environment, companies must manage their businesses by releasing innovative products, entering new markets, and applying modern business models based on best practices. This article illustrates these principles using examples from several Russian publishing companies.

Keywords: innovation; publishing; business models; innovative solutions; digitalization; creative economy.

К ВОПРОСУ О РОЛИ И ЗНАЧЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ В СИСТЕМЕ ПУБЛИЧНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Атхаева Л.И., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова

Петрова В.В., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова

Пюрвеева Д.О., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова

Урусова Н.А., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова

Французов В.А., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова

Эльтяева Р.-М.А., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова

Аннотация: Ключевая роль государственных программ и проектов в системе публичного управления заключается в их способности трансформировать стратегические цели в конкретные, измеримые результаты. Эти инструменты позволяют перейти от оперативного управления к проактивному, стратегическому, фокусируя ресурсы на решении приоритетных социально-экономических задач. В иерархии управления программы выступают рамочными конструкциями, которые декомпозируются на отдельные проекты с уникальными результатами и временными рамками. Особое значение в современной России приобрели национальные проекты как высшая форма программно-целевого управления, задающие новые амбициозные ориентиры. Однако эффективность их реализации зависит от решения системных проблем: синхронизации стратегического, проектного и бюджетного планирования, преодоления дублирования с операционной деятельностью и внедрения комплексного мониторинга. Таким образом, данные инструменты являются основой для перехода к управлению, ориентированному на результат, прозрачность и повышение качества жизни граждан.

Ключевые слова: Государственные программы, национальные проекты, публичное управление, государственное управление, инструменты государственного управления, проектное управление.

Abstract: The pivotal role of state programs and projects in the public administration system lies in their ability to transform strategic goals into specific, measurable results. These tools enable a shift from operational management to proactive, strategic management, focusing resources on solving priority socio-economic tasks. Within the management hierarchy, programs serve as framework constructs, which are broken down into individual projects with unique outcomes and timeframes. National projects have acquired particular significance in modern Russia as the highest form of program-targeted management, setting new ambitious benchmarks. However, their effectiveness depends on solving systemic problems: synchronizing strategic, project, and budget planning; eliminating duplication with operational activities; and implementing comprehensive monitoring. Thus, these tools form the basis for transitioning to a results-oriented, transparent governance model that enhances the quality of life for citizens.

Keywords: State programs, national projects, public administration, state management, public administration tools, and project management.

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ ТРУДА В НАУКОЕМКИХ ОТРАСЛЯХ

Барраза Легия А.А., аспирант, Национальный исследовательский университет «Московский институт электронной техники»

Стуканова С.С., д.э.н., профессор, Московский политехнический университет

Рыбакова О.М., д.э.н., профессор, Национальный исследовательский университет «Московский институт электронной техники»

Аннотация: В статье рассматриваются проблемы управления производительностью труда на научно-исследовательских предприятиях (НИП) в высокотехнологичных отраслях (с акцентом на отрасль микро- и нанoeлектроники). Принимаются во внимание как общие особенности НИП, вызванные специфичностью трудовой деятельности, так и последствия действующих международных ограничений. В исследовании использованы структурно-функциональный и системный подходы, в результате применения которых уточняются особенности сущности производительности труда на НИП и систематизируются проблемы по управлению ей.

Ключевые слова: производительность труда, научно-исследовательское предприятие, санкции, управление, эффективность, устойчивость.

Abstract: The article discusses the problems of labor productivity management at scientific research enterprises (SRE) in high-tech industries (with an emphasis on the micro- and nanoelectronics industry). Both the general features of the SRE caused by the specificity of the work activity and the consequences of existing international restrictions are taken into account. The study uses structural, functional and systematic approaches, as a result of which the specification of labor productivity at SRE is clarified and the problems of its management are systematized.

Keywords: labor productivity, scientific research enterprise, sanctions, management, efficiency, sustainability.

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ В УСЛОВИЯХ РЕГИОНАЛЬНЫХ СИСТЕМНЫХ РИСКОВ (НА МАТЕРИАЛАХ РЕСПУБЛИКИ КАЛМЫКИЯ)

Басанова З.А., Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова

Алакшанова Ю.Н., Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова

Аннотация: Актуальность и проблема. В условиях перехода к программно-целевому бюджетированию региональным органам управления важно не только обеспечить дисциплину расходования средств, но и добиться реального социально экономического эффекта. В субъектах с системными рисками (природно-климатическими и демографическими) часто наблюдается диссонанс: высокий уровень освоения бюджетных средств сочетается с низкой итоговой результативностью проектов. Цель исследования - оценить эффективность государственных проектов и программ в Республике Калмыкия, выявить причины разрыва между финансовой эффективностью и конечными результатами, а также предложить методологические рекомендации по адаптации системы оценки к региональным рискам. Методология. Применён системный подход, экономико-статистический анализ и методы программно-целевого управления (анализ КРІ, Ефин, Еупр, Робщ). Материал исследования — реализация государственных программ Республики Калмыкия («Развитие АПК», «Современная школа», «Развитие туризма»). Результаты. Анализ показал, что при высоких значениях финансовой эффективности (Ефин ≈ 95–98%) и управленческой эффективности (Еупр ≈ 98%) итоговая результативность (Робщ) часто нивелируется внешними факторами, неподконтрольными исполнителям. Так, в АПК высокий уровень освоения бюджета не привёл к росту производства из-за климатических шоков (засухи), что обусловило интегральную неэффективность (Еинт ≈ 70,6%). В проекте «Современная школа» ввод объектов выполнен полностью (R1 = 100%), но сохраняется отставание по кадровому обеспечению (R2 ≈ 83,3%). Выводы и практическая значимость. Для повышения результативности необходимо перейти от контроля процесса к проактивному управлению рисками и внедрить риск-корректирующий механизм в методику оценки, который позволит одновременно справедливо оценивать работу исполнителей и учитывать влияние внешних факторов. Для АПК рекомендуется смещение целей с объёмных показателей на показатели устойчивости (например, восстановление пастбищ).

Ключевые слова: государственные проекты и программы, оценка эффективности, результативность, Республика Калмыкия, программно-целевое управление, региональные риски, опустынивание, национальные проекты.

Abstract: Actuality and problem. Under program target budgeting, regions must ensure not only disciplined fund use but also real socio economic outcomes. In regions exposed to systemic risks (natural climatic, demographic), a persistent gap appears between high budget execution and low final effectiveness of projects. Goal. To evaluate the effectiveness of state projects and programs in the Republic of Kalmykia, identify causes of the gap between financial efficiency and final results, and propose methodological recommendations to adapt evaluation to regional risks. Methodology. Systemic approach, economic and statistical analysis, and program target management tools (KPI, Efin, Eupr, Rtotal analysis). Based on analysis of state programs in Kalmykia ("AIC Development," "Modern School," "Tourism Development"). Results. Despite high financial efficiency (Efin \approx 95–98%) and operational management (Eupr \approx 98%), final effectiveness (Rtotal) is often nullified by external uncontrollable factors. In AIC, budget discipline did not prevent integral ineffectiveness (Eint \approx 70.6%) because of climatic shocks (drought). In the "Modern School" project, infrastructure commissioning was complete (R1 =100%), but staffing lagged (R2 \approx 83.3%). Conclusion/Practical value. Improving effectiveness requires shifting from process control to proactive risk management and introducing a risk adjustment mechanism in evaluation methods, enabling fair assessment of implementers while reflecting the true impact of external factors. It is recommended to move AIC targets from volume indicators toward sustainability indicators (pasture restoration).

Keywords: state projects and programs, effectiveness evaluation, Republic of Kalmykia, program target management, regional risks, desertification, national projects.

РАЗРАБОТКА КОНЦЕПТУАЛЬНОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ НАУКОЕМКИХ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Белых Р.В., Российский экономический университет имени Г.В.Плеханова

Аннотация: В статье представлен авторский подход к формированию концептуальной модели управления человеческим капиталом. В условиях нарастающей глобальной конкуренции и санкционного давления именно человеческий капитал становится ключевым стратегическим ресурсом, определяющим способность предприятий создавать и коммерциализировать прорывные технологические решения. Однако существующие методики и инструменты управления не в полной мере учитывают специфику наукоемкого машиностроения, характеризующуюся длительностью производственного цикла, капиталоемкостью НИОКР и критической зависимостью от уникальных компетенций ключевых специалистов. Основной целью исследования является разработка концептуальной модели управления человеческим капиталом в высокотехнологических отраслях промышленности. Научная новизна исследования состоит в формировании концептуальной модели управления человеческим капиталом инструментария оценки и анализа системы мотивации, кадровых рисков и стоимости человеческого капитала, отличающиеся от существующих учетом экономических, организационно-правовых и функционально-социальных факторов, определением наиболее значимых показателей кадровых рисков при изменениях внутренней и внешней среды. Методологической основой исследования являлись системный анализ, метод экспертных оценок, ситуационный анализ, позволивших сформировать концептуальную модель наукоемких предприятий машиностроения с учетом изменений их внутренней и внешней среды, роста дефицита специалистов в условиях цифровой трансформации отрасли

Ключевые слова: наукоемкое предприятие, машиностроение, концептуальная модель управления, человеческий капитал, инструментарий оценки.

Abstract: The article presents the authors approach to the formation of a conceptual model of human capital management. In the context of increasing global competition and sanctions pressure, it is human capital that is becoming a key strategic resource that determines the ability of enterprises to create and commercialize breakthrough technological solutions. However, the existing management methods and tools do not fully take into account the specifics of high-tech engineering, characterized by the length of the production cycle, the capital intensity of R&D and the critical dependence on the unique competencies of key specialists. The main purpose of the research is to develop a conceptual model of human capital management in high-tech industries with human capital in high-tech industries. The scientific novelty of the research consists in the formation of a conceptual model of human capital management, tools for assessing and analyzing the motivation system, personnel risks and the cost of human capital, which differ from the existing ones by taking into account economic, organizational, legal and functional-social factors, determining the most significant indicators of personnel risks in the event of changes in the internal and external environment. The methodological basis of the research was a system analysis, the method of expert assessments, and situational analysis, which allowed us to form a conceptual model of high-tech engineering enterprises, taking into account changes in their internal and external environment, and the growing shortage of specialists in the context of the digital transformation of the industry.

Keywords: high-tech enterprise, mechanical engineering, conceptual management model, human capital, assessment tools.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ НЕЗАВИСИМОСТЬ КАК ОСНОВА УКРЕПЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО СУВЕРЕНИТЕТА

Василенкова Н.В., к.э.н., доцент, Астраханский государственный технический университет

Аннотация: Предметом исследования является промышленный суверенитет и взаимосвязь между технологической независимостью отечественной промышленности. Целью - разработка теоретико-методологических основ обеспе-

чения технологической независимости как основы укрепления промышленным суверенитетом страны с применением системной методологии. В статье уточнено содержание понятия «технологическая независимость» в контексте промышленного суверенитета, определены его ключевые аспекты; выявлены и систематизированы основные факторы.

Ключевые слова: промышленность, импортозамещение, инновации, производство, инвестиции, развитие технологий.

Abstract: The subject of the study is industrial sovereignty and the relationship between the technological independence of domestic industry. The goal is to develop the theoretical and methodological foundations for ensuring technological independence as a basis for strengthening the countrys industrial sovereignty using a systematic methodology. The article clarifies the content of "technological independence" in the context of industrial sovereignty, identifies its key aspects, and identifies and systematizes the main factors.

Keywords: industry, import substitution, innovation, production, investment, and technology development.

ВНУТРЕННИЕ ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО СУВЕРЕНИТЕТА РОССИИ

Василенкова Н.В., к.э.н., доцент, Астраханский государственный технический университет

Аннотация: Предметом исследования является промышленный суверенитет России и условия, складывающиеся внутри страны и определяющие способность национальной промышленности к автономному и устойчивому развитию, независимому от внешнего влияния. Цель исследования - выявление, систематизация и анализ внутренних факторов, способствующих развитию промышленного суверенитета России, с применением системного метода, который рассматривает промышленность как иерархическую и сложную систему, включающую взаимосвязанные элементы, влияющие на общий уровень суверенитета.

Ключевые слова: промышленность, развитие промышленности, цифровая трансформация, технологическая модернизация, диверсификация рынков, развитие экспортного потенциала, благоприятная деловая среда.

Abstract: The subject of this research is Russias industrial sovereignty and the conditions that arise within the country, determining the ability of the national industry to develop autonomously and sustainably, independent of external influences. The purpose of this research is to identify, systematize, and analyze the internal factors that contribute to the development of Russias industrial sovereignty, using a systematic approach that views industry as a hierarchical and complex system consisting of interconnected elements that influence the overall level of sovereignty.

Keywords: industry, industrial development, digital transformation, technological modernization, market diversification, development of export potential, and a favorable business environment.

СНИЖЕНИЕ СТОИМОСТИ ИЗДЕЛИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ПУТЕМ ПРИМЕНЕНИЯ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ МЕТОДОВ ШТАМПОВКИ

Гребенщиков И.В., Тульский государственный университет

Аннотация: В статье рассматриваются современные альтернативные технологии формообразования металлических изделий, основанные на импульсном воздействии на заготовку. Представлен анализ физических принципов работы различных методов импульсной обработки, при которых деформирование материала осуществляется за счет кратковременного приложения высокоинтенсивных нагрузок вместо традиционного механического воздействия. Исследуются особенности поведения материалов в условиях высокоскоростного нагружения и их влияние на технологические возможности процесса. Основное внимание уделено экономическим вопросам применения импульсных методов обработки.

Ключевые слова: импульсная штамповка, электрогидравлическая штамповка, магнитно-импульсная обработка, листовая штамповка, формообразование металла, экономическая эффективность производства, малосерийное производство.

Abstract: The article discusses modern alternative technologies for shaping metal products based on pulsed action on the workpiece. An analysis of the physical principles of operation of various pulse processing methods is presented, in which the deformation of the material is carried out by short-term application of high-intensity loads instead of traditional mechanical action. The features of the behavior of materials under high-speed loading conditions and their influence on the technological capabilities of the process are investigated. The main attention is paid to the economic issues of using pulse processing methods.

Keywords: pulse stamping, electrohydraulic stamping, magnetic pulse processing, sheet stamping, metal forming, economic efficiency of production, small-scale production.

АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКУЮ АКТИВНОСТЬ В РОССИИ

Евдокимов М.В., аспирант, Российский университет кооперации

Аннотация: В развитии экономики любой страны важную роль играет сектор малого и среднего предпринимательства. Он помогает насытить рынок необходимыми товарами и услугами, стимулирует конкуренцию на рынке и, как следствие, повышает качество жизни потребителей, способствует созданию рабочих мест в различных отраслях экономики, приводит к снижению безработицы, обеспечивает рост производства, благотворно влияет на восстановление экономики после кризиса. В новых геополитических условиях малые и средние предприятия являются ключевым драйвером развития экономики в силу их способности быстрее адаптироваться к изменениям рынка, принимать и внедрять инновации. В статье проанализированы основные факторы, формирующие предпринимательскую активность в России.

Ключевые слова: сектор малого и среднего предпринимательства, предпринимательская активность, драйвер развития экономики, регион, экономический потенциал.

Abstract: The small and medium-sized business sector plays an important role in the economic development of any country. It helps to provide the market with necessary goods and services, stimulates competition in the market and, as a result, improves the quality of life of consumers, promotes job creation in various sectors of the economy, reduces unemployment, ensures production growth, and has a beneficial effect on economic recovery after the crisis. In the new geopolitical conditions, small and medium-sized enterprises are a key driver of economic development due to their ability to adapt faster to market changes, perceive and implement innovations. The article analyzes the main factors shaping entrepreneurial activity in Russia.

Keywords: the sector of small and medium-sized enterprises, entrepreneurial activity, the driver of economic development, region, economic potential.

РОЛЬ ТЕХНИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И СТАНДАРТИЗАЦИИ В ПОВЫШЕНИИ КАЧЕСТВА И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ

Жариков А.А., к.ю.н., доцент, Северо-Западный институт (филиал) Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)

Аннотация: Цель настоящей статьи – комплексное исследование влияния требований к продукции на повышение ее качества и конкурентоспособности. Изучена сущность конкурентоспособности и качества продукции, а также технического регулирования и стандартизации. Сделан вывод: техническое регулирование задает обязательные требования к безопасности продукции, затем подключается стандартизация, устанавливающая требования к качеству продукции, а повышение качества приводит к повышению конкурентоспособности продукции.

Ключевые слова: продукция, техническое регулирование, стандартизация, качество, конкурентоспособность

Abstract: The purpose of this article is a comprehensive study of the impact of product requirements on improving its quality and competitiveness. The essence of competitiveness and quality of products, as well as technical regulation and standardization was studied. It was concluded: technical regulation sets mandatory requirements for product safety, then standardization is connected, which establishes requirements for product quality, and improving quality leads to an increase in product competitiveness.

Keywords: products, technical regulation, standardization, quality, competitiveness.

АНАЛИЗ КАЧЕСТВА ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И УДАЛЕННОСТИ ОТ РЫНКОВ СБЫТА

Зенченко С.В., ведущий научный сотрудник, Калмыцкий научный центр РАН; д.э.н., профессор, Северо-Кавказский федеральный университет

Аннотация: Транспортная инфраструктура выступает ключевым фактором социально-экономического развития регионов и страны в целом. На уровне территорий заметна двойная роль: с одной стороны, качественные транспортные сети снижают издержки, расширяют доступ к рынкам, увеличивают мобильность факторов производства и способствуют масштабированию научно-технологического потенциала региона; с другой стороны, концентрация ресурсов и урбанизация создают риски перегрузок, социально-экономических дисбалансов и экологических нагрузок. В условиях глобализации транспортная инфраструктура обеспечивает интеграцию регионов в мировые цепочки добавленной стоимости, что подчеркивает ее стратегическую значимость для повышения конкурентоспособности страны.

Ключевые слова: транспортная инфраструктура, социально-экономическое развитие, региональная экономика, логистика, транспортные потоки, региональные различия, пространственное развитие

Abstract: Transport infrastructure is a key factor in the socio-economic development of regions and the country as a whole. At the territorial level, a dual role is noticeable: on the one hand, high-quality transport networks reduce costs, expand access to markets, increase the mobility of production factors and contribute to the scaling of the scientific and technological potential of the region; on the other hand, the concentration of resources and urbanization create risks of overloads, socio-economic imbalances and environmental stress. In the context of globalization, transport infrastructure ensures the integration of regions into global value chains, which emphasizes its strategic importance for increasing the competitiveness of the country.

Keywords: transport infrastructure, socio-economic development, regional economy, logistics, transport flows, regional differences, spatial development.

ТЕХНОЛОГИИ, МАШИНЫ И ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Иовлев Г.А., к.э.н., доцент, Уральский государственный аграрный университет

Голдина И.И., старший преподаватель, Уральский ГАУ

Зорков В.С., к.э.н., доцент, Уральский ГАУ

Попова Т.Б., к.ф.-м.н., доцент, Уральский ГАУ

Аннотация: Ситуация на рынке сельскохозяйственной техники в России изменяется в сторону появления «западных» брендов, проверенных, испытанных у отечественного сельхозтоваропроизводителя. Появление на рынке, сельскохозяйственной техники (СХТ) ведущих мировых производителей, даёт сигнал производителям СХТ из Юго-Восточной Азии (в основном это Китай) о повышении качества, надёжности производимой и поставляемой на российский рынок СХТ. Изменение ситуации на рынке обозначилось на ежегодной выставке-продаже СХТ в Свердловской области, проведённой в апреле 2025 года. На выставке были представлены образцы «западной» техники (плуги, посевные комплексы (ПК), опрыскиватели, зерноуборочные комбайны), тракторы различных тяговых классов китайского производства, последние разработки белорусских производителей (зерноуборочные комбайны, тракторы). Исследования эксплуатационных свойств (за основу взяты часовая производительность агрегата, удельный расход топлива), сравнительный анализ тракторов между собой и с тракторами белорусского производства показал, что в тяговом классе 1,4 т – 2 т, представленный трактор Lovol P 4110, превосходит по своим эксплуатационным свойствам другие китайские тракторы и тракторы белорусского производства: по производительности от 6% до 9,3%, по расходу топлива – от 4% до 13%. В тяговом классе 3 т (NEW HOLLAND T6090 в варианте с балластными грузами), трактор DOUTZ-FAHR 6230 превосходит представленные тракторы «западных» брендов, китайский трактор, трактор белорусского производства по производительности от 10% до 32%, по расходу топлива – от 6% до 14%. Сравнительный анализ эксплуатационных свойств тракторов в тяговом классе 1,4-2 т позволит отечественным сельхозтоваропроизводителям сделать правильный выбор, а сравнительный анализ эксплуатационных свойств тракторов в тяговом классе 3 т, говорит о том, что тракторы ведущих зарубежных производителей СХТ имеют более высокие эксплуатационные свойства и имеют шанс вернуться на российский рынок.

Ключевые слова: тракторы, комбайны, плуги, культиваторы, посевные комплексы, эксплуатационные свойства, балластные грузы, производительность.

Abstract: The situation on the agricultural machinery market in Russia is changing towards the emergence of "Western" brands, proven and tested by domestic agricultural producers. The emergence on the market of agricultural machinery (AMM) of the worlds leading manufacturers, gives a signal to AMM manufacturers from Southeast Asia (mainly China) to improve the quality and reliability of AMM produced and supplied to the Russian market. The change in the market situation was evident at the annual AMM exhibition and sale in the Sverdlovsk region, held in April 2025. The exhibition featured samples of "Western" machinery (plows, seeding complexes (SC), sprayers, grain harvesters), tractors of various traction classes made in China, and the latest developments from Belarusian manufacturers (grain harvesters, tractors). Research of operational properties (based on the hourly productivity of the unit, specific fuel consumption), comparative analysis of tractors with each other and with tractors of Belarusian production showed that in the traction class of 1.4 t - 2 t, the presented Lovol P 4110 tractor surpasses other Chinese tractors and Belarusian tractors in its operational properties: in productivity from 6% to 9.3%, in fuel consumption - from 4% to 13%. In the traction class of 3 t (NEW HOLLAND T6090 in the version with ballast weights), the DOUTZ-FAHR 6230 tractor surpasses the presented tractors of "western" brands, a Chinese tractor, a Belarusian tractor in productivity from 10% to 32%, in fuel consumption - from 6% to 14%. A comparative analysis of the performance properties of tractors in the 1.4-2 t traction class will allow domestic agricultural producers to make the right choice, and a comparative analysis of the performance properties of tractors in the 3 t traction class suggests that tractors from leading foreign agricultural producers have higher performance properties and have a chance to return to the Russian market.

Keywords: tractors, combines, plows, cultivators, seeding complexes, operational properties, ballast weights, productivity.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕТОДОВ ПОДДЕРЖКИ ГОСУДАРСТВОМ МСП В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Клинов П.Г., аспирант, Государственный университет управления

Ивановский В.С., д.э.н., профессор, Государственный университет управления

Аннотация: Статья посвящена анализу действующих мер государственной поддержки малого и среднего предпринимательства в сфере туризма в 2025 году. Актуальность исследования обусловлена повышенным интересом населения к внутреннему туризму, изменением геополитической ситуации и необходимостью развития отечественной туристической инфраструктуры. Рассматриваются ключевые инструменты поддержки: налоговые льготы, субсидирование строительства гостиничных объектов, льготы при ввозе оборудования, программы налоговых каникул для новых предпринимателей и механизмы легализации деятельности через отказ от дробления бизнеса. Приводится сравнительная таблица мер поддержки, описаны условия получения и ограничения. На основе анализа сделан вывод о том, что меры государственной поддержки способствуют повышению инвестиционной привлекательности отрасли, расширению туристической инфраструктуры, созданию новых рабочих мест и повышению качества услуг. При этом эффективность их применения зависит от степени вовлеченности региональных органов власти, доступности финансирования и уровня предпринимательской активности. Статья может быть по-

лезна специалистам в области туризма, государственным служащим, а также студентам экономических и управленческих направлений.

Ключевые слова: государственная поддержка, малое и среднее предпринимательство, туристический бизнес, внутренний туризм, субсидии, налоговые льготы, льготное финансирование, модульные гостиницы, инфраструктурное развитие, региональная политика, МСП, инвестиционная привлекательность.

Abstract: The article analyzes the current measures of state support for small and medium-sized businesses in the field of tourism in 2025. The relevance of the study is due to the increased interest of the population in domestic tourism, the changing geopolitical situation and the need to develop domestic tourism infrastructure. The key support tools are considered: tax incentives, subsidies for the construction of hotel facilities, benefits for the import of equipment, tax vacation programs for new entrepreneurs and mechanisms for legalizing activities through the rejection of business fragmentation. A comparative table of support measures is provided, the conditions of receipt and restrictions are described. Based on the analysis, it is concluded that government support measures contribute to increasing the investment attractiveness of the industry, expanding tourism infrastructure, creating new jobs and improving the quality of services. At the same time, the effectiveness of their application depends on the degree of involvement of regional authorities, the availability of financing and the level of entrepreneurial activity. The article may be useful to specialists in the field of tourism, civil servants, as well as students of economics and management fields.

Keywords: government support, small and medium-sized enterprises, tourism, domestic tourism, subsidies, tax incentives, preferential financing, modular hotels, infrastructure development, regional policy, SMEs, investment attractiveness.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ИССЛЕДОВАНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

Кондрашова А.В., Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина
Седова В.Д., Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина
Сироткин В.А., Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина

Аннотация: В данной статье рассматриваются теоретические подходы к исследованию экономического роста. Основной целью как предпринимателя, так и государства – достичь экономического роста на долгосрочной перспективе. Данный факт для предприятия означает устойчивое развитие бизнеса и повышение эффективности производства, для государства – рост ВВП без учета инфляции, что является экономическим ростом, вслед за которым следует экономическое развитие. Раскрывается понятие экономического роста как экономического явления, экономической категории. Описываются основные факторы, влияющие на экономический рост любого государства – экзогенные и эндогенные. Приводятся два подхода к изучению экономического роста – кейнсианский и неоклассический. Кроме того, анализируются модели экономического роста известных ученых Р. Харрода, Е. Домара и Р. Солоу. В практической части исследовательской работы проводятся вычисления по модели экономического роста Е. Домара на примере экономики Российской Федерации с последующим анализом. В завершение приведены соответствующие выводы, отражающие полученные результаты исследования: выявлен показатель, оказывающий наибольшее влияние на динамику внутреннего валового продукта, а также подведен факт применения теории Е. Домара в отношении изучения экономического роста Российской Федерации.

Ключевые слова: экономический рост, экономика, устойчивое развитие, модели экономического роста, санкционная обстановка, механизм.

Abstract: This article discusses theoretical approaches to the study of economic growth. The main goal of both the entrepreneur and the state is to achieve economic growth in the long term. This fact for the enterprise means sustainable business development and increase in production efficiency, for the state - GDP growth without taking into account inflation, which is economic growth, followed by economic development. The concept of economic growth as an economic phenomenon, an economic category is revealed. The main factors influencing economic growth – ectogenic and endogenous – are described. Two approaches to the study of economic growth are given: Keynesian and neoclassical. In addition, the models of economic growth of well-known scientists R. Harrod, E. Domar and R. Solow are analyzed. In the practical part of the research work, calculations are carried out according to the model of economic growth by E. Domar on the example of the economy of the Russian Federation. In conclusion, the relevant conclusions reflecting the results of the study are given.

Keywords: economic growth, economy, sustainable development, economic growth models, sanctions situation, mechanism.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН: ИТОГИ ПЯТИЛЕТИЯ (2020-2024 ГГ.)

Конькова Н.Е., к.э.н., доцент, Уфимский юридический институт Министерства внутренних дел Российской Федерации

Аннотация: В статье проведен комплексный анализ государственной поддержки агропромышленного комплекса (АПК) Республики Башкортостан за пятилетний период (2020-2024 гг.). АПК республики, являясь одним из ключевых в России, сталкивается с вызовами, обусловленными санкционным давлением, ростом цен на ресурсы и увеличением частоты неблагоприятных погодных явлений. В этих условиях роль государственного регулирования и финансирования становится критически важной для обеспечения устойчивого развития и продовольственной безопасности. На основе ретроспективного анализа данных выявлены основные тенденции в финансировании

отрасли, динамике производственных показателей и эффективности предоставляемой поддержки. Определены системные проблемы, сдерживающие развитие АПК, и сформулированы стратегические ориентиры для повышения результативности государственной аграрной политики в регионе.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс (АПК), Республика Башкортостан, государственная поддержка сельского хозяйства, государственные программы, финансирование АПК, растениеводство, животноводство, инвестиции, экспорт, эффективность поддержки.

Abstract: This article provides a comprehensive analysis of state support for the agro-industrial complex (AIC) of the Republic of Bashkortostan over a five-year period (2020-2024). The republics AIC, a key sector in Russia, faces challenges stemming from sanctions, rising resource prices, and the increasing frequency of adverse weather events. Under these circumstances, the role of state regulation and financing is critical for ensuring sustainable development and food security. A retrospective data analysis identifies key trends in industry financing, performance indicators, and the effectiveness of support provided. Systemic issues hindering the development of the AIC are identified, and strategic guidelines for improving the effectiveness of state agricultural policy in the region are formulated.

Keywords: agro-industrial complex (AIC), Republic of Bashkortostan, state support for agriculture, state programs, financing of the AIC, crop production, livestock farming, investments, export, support effectiveness.

НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ ИНСТРУМЕНТОВ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Минигулов А.Р., адъюнкт, Академия ФСИН России

Аннотация: Статья посвящена комплексному исследованию организационно-экономических механизмов функционирования лесозаготовительной деятельности как ключевой подсистемы лесопромышленного комплекса Российской Федерации. В работе проводится структурно-функциональный анализ системы управления лесозаготовкой, детализируется иерархия и распределение полномочий между федеральными, региональными и муниципальными органами власти. Особое внимание уделяется механизмам государственного и общественного контроля, а также роли научно-исследовательской и образовательной сфер в обеспечении устойчивого развития отрасли. В качестве значимых факторов повышения эффективности рассматриваются совершенствование нормативно-правовой базы, технологическое оснащение, переработка древесины и развитие кадрового потенциала. Результаты исследования позволяют сформировать системное представление о взаимосвязях компонентов лесопромышленного комплекса и определить приоритетные направления для его устойчивого и безопасного функционирования в современных экономических условиях.

Ключевые слова: лесопромышленный комплекс, лесозаготовительная деятельность, организационно-экономический механизм, система управления, устойчивое развитие, экономическая безопасность, нормативно-правовое регулирование.

Abstract: The article provides a comprehensive study of the organizational and economic mechanisms of logging activities as a key subsystem of the timber industry complex of the Russian Federation. The study presents a structural and functional analysis of the logging management system, detailing the hierarchy and distribution of powers among federal, regional, and municipal authorities. Particular attention is given to the mechanisms of state and public control, as well as the role of the research and educational spheres in ensuring the sustainable development of the industry. The improvement of the legal framework, technological equipment, wood processing, and human resource development are considered as significant factors for increasing efficiency. The results of the study allow for the formation of a systemic understanding of the interconnections between the components of the timber industry complex and identify priority directions for its sustainable and secure functioning in modern economic conditions.

Keywords: logging activities, organizational and economic mechanism, management system, sustainable development, economic security, legal regulation.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ НА ОСНОВЕ ИНТЕГРАЦИИ КОЛИЧЕСТВЕННЫХ И КАЧЕСТВЕННЫХ МЕТОДОВ

Назарова И.Т., к.т.н., доцент, Пензенский государственный технологический университет
Плотникова М.Р., Пензенский государственный технологический университет

Аннотация: В статье рассматриваются актуальные проблемы управления рисками на промышленных предприятиях в условиях нестабильной внешней среды. Целью исследования является разработка интегрированной модели управления рисками, сочетающей классические качественные методы с современными количественными инструментами для повышения точности оценки и эффективности контроля. В работе проанализированы ключевые теоретические подходы к риск-менеджменту, выделены специфические риски промышленного производства. На основе данных гипотетического промышленного предприятия проведена идентификация и ранжирование рисков с применением матрицы вероятности и последствий, а также метода анализа иерархий (АНР). Результатом исследования стала разработанная комплексная карта рисков и система приоритетных мероприятий по их минимизации. Показано, что интеграция методов позволяет перейти от реактивного к проактивному управлению, фокусируя ресурсы на наиболее значимых угрозах. Статья может быть полезна руководителям и специалистам промышленных предприятий для аудита и совершенствования существующих систем риск-менеджмента.

Ключевые слова: управление рисками, промышленное предприятие, риск-менеджмент, матрица рисков, метод анализа иерархий (АHP), производственные риски, экономическая безопасность.

Abstract: This article examines current risk management issues at industrial enterprises in an unstable external environment. The aim of the study is to develop an integrated risk management model that combines classical qualitative methods with modern quantitative tools to improve assessment accuracy and control effectiveness. The paper analyzes key theoretical approaches to risk management and identifies specific risks of industrial production. Using data from a hypothetical industrial enterprise, risks are identified and ranked using a probability-consequence matrix and the analytic hierarchy process (AHP). The study resulted in the development of a comprehensive risk map and a system of priority mitigation measures. It is demonstrated that integrating these methods enables a transition from reactive to proactive management, focusing resources on the most significant threats. This article may be useful for managers and specialists at industrial enterprises for auditing and improving existing risk management systems.

Keywords: risk management, industrial enterprise, risk management, risk matrix, analytic hierarchy process (AHP), production risks, economic security.

ПОВЫШЕНИЕ ДОХОДНОЙ ЧАСТИ БЮДЖЕТА ЗА СЧЕТ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Николаева А.А., Волгоградский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
Скачкова И.И., д.филол.н., профессор, Волгоградский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Антимонова О.Н., старший преподаватель, Волгоградский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Барышникова Г.В., к.филол.н., доцент, Волгоградский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Аннотация: В статье предлагается комплексный анализ значения малого и среднего бизнеса для региональной экономики на примере Южного федерального округа. Отмечается, что наибольшее воздействие на региональный бюджет субъекта РФ оказывают налоговые поступления. Авторы использовали такие методы обработки данных материалов как анализ и синтез, обобщение, статистические методы обработки, системный анализ.

Ключевые слова: малый и средний бизнес, доходная часть бюджета, налогообложение, региональное развитие

Abstract: The article provides a comprehensive analysis of the significance of small and medium-sized enterprises for the regional economy, using the Southern Federal District as an example. It notes that tax revenues play a crucial role in the regional budget of constituent entities of the Russian Federation. The authors used methods such as analysis, synthesis, generalization, and statistical processing to analyze these materials. They also employed system analysis to gain a deeper understanding of the subject matter.

Keywords: small and medium-sized businesses, budget revenues, taxation, regional development

ПРЕИМУЩЕСТВА СТАТУСА САМОЗАНЯТОГО ДЛЯ ЛИЦ, ПРЕДОСТАВЛЯЮЩИХ ЖИЛУЮ НЕДВИЖИМОСТЬ В АРЕНДУ

Николаева А.А., Волгоградский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
Скачкова И.И., д.филол.н., профессор, Волгоградский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Семикина Ю.Г., к.филол.н., доцент, Волгоградский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Аннотация: В статье предлагается комплексный анализ статуса самозанятого для лиц, предоставляющих жилую недвижимость в аренду. Показано, что статус самозанятого предоставляет существенные преимущества: минимизирует риски при проверках и создает условия для стабильной и защищенной предпринимательской деятельности. Авторы использовали такие методы обработки данных материалов как анализ и синтез, обобщение, статистические методы обработки, системный анализ.

Ключевые слова: самозанятый, теневая экономика, налог на профессиональный доход, аренда, недвижимое имущество.

Abstract: The article offers a comprehensive analysis of the status of self-employment for persons providing residential real estate for rent. Self-employment status is shown to provide significant benefits: it minimizes audit risks and creates the conditions for a stable and secure business. The authors used such methods of data processing as analysis and synthesis, generalization, statistical processing methods, system analysis.

Keywords: self-employed, shadow economy, professional income tax, rent, real estate.

ИНВЕСТИЦИИ В ЗЕЛЕНУЮ ЭКОНОМИКУ: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ГЛОБАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

Нуреева Л.В., преподаватель, Уфимский юридический институт Министерства внутренних дел российской Федерации

Аннотация: Глобальный переход к низкоуглеродной экономике является не просто трендом, а императивом, катализирующим фундаментальное перераспределение капитала. «Зеленые» инвестиции превратились из нишевого этического увлечения в mainstream-стратегическое финансовое направление. В данной статье анализируется текущее состояние и ключевые тенденции инвестирования в зеленую экономику. Рассматриваются движущие силы этого сдвига: климатическая политика, технологический прогресс и изменение сознания инвесторов. Исследуются основные классы активов — от возобновляемой энергетики и зеленых облигаций до ESG-интеграции и моделей циркулярной экономики, с выделением как возможностей, так и сопутствующих рисков. В заключение описывается будущая траектория развития зеленых финансов, подчеркивается их ключевая роль в достижении глобальных целей устойчивого развития и построении устойчивой экономической системы.

Keywords Green Investments, ESG, Sustainable Development, Renewable Energy, Green Bonds, Climate Finance, Circular Economy, Impact Investing, Energy Transition, Decarbonization.

Abstract: The global transition to a low-carbon economy is no longer a trend but an imperative, catalyzing a fundamental reallocation of capital. "Green" investing has evolved from a niche ethical pursuit into a mainstream strategic financial domain. This article analyzes the current state and key trends of investments in the green economy. It examines the driving forces behind this shift, including climate policy, technological advancements, and changing investor consciousness. The paper explores major asset classes from renewable energy and green bonds to ESG-integration and circular economy models highlighting both opportunities and associated risks. Finally, it outlines the future trajectory of green finance, emphasizing its critical role in achieving global sustainable development goals and building a resilient economic system.

Ключевые слова: Зеленые инвестиции, ESG, Устойчивое развитие, Возобновляемая энергетика, Зеленые облигации, Климатические финансы, Циркулярная экономика, Импакт-инвестирование, Энергетический переход, Декарбонизация.

СПЕЦИФИКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

Семикин Д.В., к.геогр.н., доцент, Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС

Некрасова Д.А., ООО Газпром газораспределение Волгоград

Трофимов Н.П., Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС

Сурков В.А., Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС

Аннотация: В статье рассматривается конкурентоспособность предприятий топливно-энергетического комплекса. Исследуется роль конкуренции в современных условиях рынка. Авторы раскрывают специфику влияния конкурентоспособности предприятий в ТЭК, особое внимание уделяется многофакторной природе воздействия на организации за счет различных показателей и структуры построения их деятельности. Отдельное внимание уделено экологическим аспектам, важным для формирования условий роста конкурентоспособности за счет прямых, социально-этических и инновационных компонентов.

Ключевые слова: конкурентоспособность, топливно-энергетический комплекс, факторы конкуренции, экологическая устойчивость, энергоэффективность, социальная ответственность, предприятия, ведение бизнеса.

Abstract. The article examines the competitiveness of enterprises of the fuel and energy complex. The role of competition in modern market conditions is investigated. The authors reveal the specifics of the impact of the competitiveness of enterprises in the fuel and energy sector, special attention is paid to the multifactorial nature of the impact on organizations due to various indicators and the structure of their activities. Special attention is paid to environmental aspects that are important for the formation of conditions for the growth of competitiveness due to direct, socio-ethical and innovative components.

Keywords: competitiveness, fuel and energy complex, competition factors, environmental sustainability, energy efficiency, social responsibility, enterprises, and business management.

ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Шаламов Г.А., к.э.н., доцент, ИРНИТУ
Демидчик И.С., ИРНИТУ

Аннотация: Научная статья посвящена оценке внедрения инноваций в российскую нефтегазовую отрасль. Анализируются следующие перспективы цифровых решений: автоматизация, осуществление удаленного мониторинга, роботизация, энергоэффективность и их экономическая целесообразность.

Ключевые слова: инновационные технологии, нефтегазовая промышленность, цифровые решения, экологическая безопасность, автоматизация, инвестиции.

Abstract: This research article assesses the implementation of innovations in the Russian oil and gas industry. The following prospects for digital solutions are analyzed: automation, remote monitoring, robotics, energy efficiency, and their economic feasibility.

Keywords: Innovative technologies, oil and gas industry, digital solutions, environmental safety, automation, investments.

РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОСНОВЕ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ И ПРОТИВОРЕЧИЙ В УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Климов С.А., преподаватель, Академия ФСИН России

Аннотация: Статья посвящена комплексному анализу современного состояния угольной промышленности Российской Федерации, находящейся в условиях системного кризиса. Рассматривается теоретическая основа отрасли, включая основные виды и направления использования угля. Проводится анализ динамики ключевых производственных и финансовых показателей за период 2022–2025 гг., выявляются основные причины кризисных явлений, такие как падение мировых цен, рост издержек, санкционное давление и логистические ограничения. В заключительной части предлагается комплексный механизм по выходу отрасли из кризиса, включающий меры по снижению фискальной и тарифной нагрузки, проведению структурной трансформации и стратегическому развитию инфраструктуры и рынков сбыта.

Ключевые слова: Угольная промышленность, системный кризис, добыча угля, экспорт, рентабельность, государственная поддержка, стратегия развития, логистика.

Abstract: This article provides a comprehensive analysis of the current state of the coal industry in the Russian Federation, which is experiencing a systemic crisis. The theoretical foundations of the industry are examined, including the main types of coal and their applications. The dynamics of key production and financial indicators for the period 2022–2025 are analyzed, identifying the main causes of the crisis, such as falling world prices, rising costs, sanction pressure, and logistical constraints. In the final part, a comprehensive mechanism for overcoming the crisis is proposed, which includes measures to reduce the fiscal and tariff burden, promote structural transformation of the industry, and strategically develop infrastructure and sales markets.

Keywords: Coal industry, systemic crisis, coal production, export, profitability, state support, development strategy, logistics.

МЕХАНИЗМ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ В ВЕТЕРИНАРНОМ НАДЗОРЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ С ПРИМЕНЕНИЕМ БЕСПИЛОТНЫХ ЛЕТАТЕЛЬНЫХ АППАРАТОВ

Круть А.А., к.э.н., Академия ФСИН России

Аннотация: Статья посвящена анализу проблем и перспектив модернизации системы государственного ветеринарного надзора в Российской Федерации. В условиях обширных территорий и роста биологических угроз традиционные методы контроля теряют свою эффективность. В качестве ключевого технологического решения рассматривается интеграция беспилотных летательных аппаратов. На основе анализа организационной структуры ветеринарной службы и практического опыта Россельхознадзора за 2024–2025 гг. предлагается концептуальная модель применения БПЛА для решения задач мониторинга, подсчета поголовья, раннего выявления заболеваний и оценки состояния пастбищ. Делается вывод, что БПЛА способны трансформировать систему надзора из реактивной в проактивную, основанную на управлении данными, и выступают базовым инструментом обеспечения эпизоотического благополучия и продовольственной безопасности страны.

Ключевые слова: ветеринарный надзор, беспилотные летательные аппараты, Россельхознадзор, государственный контроль, мониторинг животных, эпизоотическое благополучие, продовольственная безопасность, цифровизация.

Abstract: This article analyzes the challenges and prospects for modernizing the state veterinary surveillance system in the Russian Federation. Traditional control methods are losing their effectiveness due to vast territories and growing biological threats. The integration of unmanned aerial vehicles is presented as a key technological solution. Based on an analysis of the organizational structure of the veterinary service and the practical experience of Rosselkhozndzor (the Federal Service for Veterinary and Phytosanitary Surveillance) in 2024–2025, the author proposes a conceptual model for using UAVs to address tasks such as monitoring, livestock counting, early disease detection, and pasture

assessment. The study concludes that UAVs can transform the surveillance system from a reactive to a proactive, data-driven model, serving as a fundamental tool for ensuring the countrys epizootic well-being and food security.

Keywords: veterinary surveillance, unmanned aerial vehicles, Rosselkhoznadzor, state control, livestock monitoring, epizootic well-being, food security, digitalization.

НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА В УСЛОВИЯХ ПОВЫШЕНИЯ СТАВКИ НАЛОГА НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ

Малухов Б.А., преподаватель, Академия ФСИН России

Аннотация: Статья посвящена анализу потенциальных последствий инициативы по увеличению основной ставки налога на добавленную стоимость (НДС) в Российской Федерации с 20% до 22% и изменению порога для применения специальных налоговых режимов. Проводится обзор истории возникновения НДС, его сущности и динамики изменения ставки в России. Представлен сравнительный анализ ставок НДС в различных странах. Особое внимание уделено разработке структурно-логической схемы, иллюстрирующей положительные и отрицательные аспекты предлагаемой налоговой реформы для экономики страны, бизнеса и населения.

Ключевые слова: НДС, налог на добавленную стоимость, налоговая политика, фискальная нагрузка, федеральный бюджет, инфляция, экономическое развитие, предпринимательство.

Abstract: The article is devoted to the analysis of the potential consequences of the initiative to increase the main value-added tax (VAT) rate in the Russian Federation from 20% to 22% and to change the threshold for the application of special tax regimes. A review of the history of VATs origin, its essence, and the dynamics of the rate changes in Russia is provided. A comparative analysis of VAT rates in different countries is presented. Particular attention is paid to the development of a structural-logical framework illustrating the positive and negative aspects of the proposed tax reform for the countrys economy, business, and population.

Keywords: VAT, value-added tax, tax policy, fiscal burden, federal budget, inflation, economic development, entrepreneurship.

РАЗДЕЛ 2. ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

ИННОВАЦИОННЫЕ ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПРЕПОДАВАНИЮ АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА В РОССИЙСКИХ ВУЗАХ: ИНТЕГРАЦИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И КУЛЬТУРНОГО КОНТЕКСТА

Асулова Д.Ш., к.ф.н., доцент, Дагестанский государственный педагогический университет

Кисель И.Ф., к.ф.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Асланова А.А., к.ф.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Цифровизация все больше проникает в жизнь общества. Исследование раскрывает возможности использования цифровизации в системе обучения студентов английскому языку. В российской практике можно встретить разные платформы, имеющие свои особенности и функционал. Каждая по-своему уникальна. В статье отражены результаты эксперимента, которые доказывают рациональность применения программ в изучении английского языка студентами. Несомненно, остается группа студентов, которые останутся на прежнем уровне знаний. Низкие показатели усвоения английского языка у студентов сопровождаются сопутствующими факторами, которые воздействуют на них.

Ключевые слова: Цифровизация, цифровые платформы, изучение английского языка, цифровое обучение.

Abstract: Digitalization is increasingly penetrating into society. The study reveals the possibilities of using digitalization in the system of teaching English to students. In Russian practice, there are various platforms with their own characteristics and functionality. Each platform is unique in its own way. The article presents the results of an experiment that demonstrates the effectiveness of using software programs in teaching English to students. However, there is still a group of students who remain at the same level of knowledge. The low proficiency in English among students is influenced by various factors.

Keywords: Digitalization, digital platforms, English learning, digital education.

ИЗУЧЕНИЕ ПРИЧИН ПОПУЛЯРНОСТИ КИТАЙСКОЙ ИНТЕРНЕТ-ЛИТЕРАТУРЫ В РОССИИ НА ПРИМЕРЕ РОМАНА «БЛАГОСЛОВЕНИЕ НЕБОЖИТЕЛЕЙ»

Ду Хунцзюнь, к.н., Даляньский университет иностранных языков, Китай

Чжан Яоинь, Даляньский университет иностранных языков, Китай

Аннотация: данная статья посвящена изучению причин успешного распространения произведения китайской сетевой литературы «Благословение небожителей» в России, с ориентацией на теорию межкультурной коммуникации и с использованием аналитических перспектив нарратологии, рецептивной эстетики и теории медиаконвергенции, системно исследуются ключевые факторы его успешного «выхода за пределы Китая» в трёх измерениях: собственной привлекательности текста (внутренний фактор), механизма читательской рецепции и стратегии распространения (внешний фактор). На текстовом уровне, произведение сумело успешно войти в пространство русской культуры благодаря глубокой нарративной основе, сильному эмоциональному резонансу, внушительной архитектуре мировоззрения и гибкой стратегии адаптации перевода. На уровне аудитории, роман точно соответствовал читательским предпочтениям, эмоциональной структуре и даже глубинной национальной психологии российского поколения Z, вызвав широкое признание читателей. На уровне распространения, был создан многоуровневый, многомерный синергетический эффект за счет высокоразвитой издательской индустрии, активного сообщества фанатов и кросс-медийной нарративной синергии. На этой основе в статье обобщается путь межкультурной коммуникации, где качественный контент является основой, точный перевод – предпосылкой, читательская рецепция – фундаментом, множественные каналы – опорой, агрессивный маркетинг – катализатором, а создание долгосрочного бренда – целью. Такой подход к продвижению романа может служить теоретическим прецедентом и практическим ориентиром для эффективного распространения китайской культурной продукции в странах «Одного пояса, одного пути».

Ключевые слова: китайская интернет-литература, российский литературный рынок, «Благословение небожителей», межкультурная коммуникация.

Abstract: This article examines the reasons for the successful dissemination of the Chinese online literary work "Blessing of the Celestials" in Russia. Drawing on intercultural communication theory and analytical perspectives from narratology, receptive aesthetics, and media convergence theory, it systematically examines the key factors behind its successful "transition beyond China" across three dimensions: the texts inherent appeal (internal factor), reader reception mechanisms, and dissemination strategy (external factor). Textually, the work successfully entered Russian cultural space thanks to its profound narrative foundation, strong emotional resonance, impressive worldview architecture, and flexible translation adaptation strategy. At the audience level, the novel perfectly aligned with reader preferences, emotional structure, and even the deep national psychology of Russian Generation Z, earning widespread reader acclaim. At the distribution level, a multi-level, multi-dimensional synergistic effect was created through a highly developed publishing industry, an active fan community, and cross-media narrative synergy. Based on this foundation, the article summarizes a path of intercultural communication where high-quality content is the foundation, accurate translation is the prerequisite, reader reception is the foundation, multiple channels are the support, aggressive marketing is the catalyst, and long-term brand building is the goal. This approach to novel promotion can serve as a theoretical precedent and practical guide for the effective dissemination of Chinese cultural products in Belt and Road countries.

Keywords: Chinese internet literature, Russian literary market, "Blessing of the Celestials", intercultural communication.

ВНЕДРЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНО-РЕГИОНАЛЬНОГО КОМПОНЕНТА ПРИ ОБУЧЕНИИ ТЕХНОЛОГИИ

Захарова А.А., старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет имени М. К. Аммосова

Аннотация: В статье рассматривается внедрение национально-регионального компонента в процесс обучения технологии в образовательных учреждениях. Актуальность данной темы обусловлена необходимостью адаптации образовательных программ к культурным, историческим и экономическим особенностям различных регионов, что способствует более глубокому усвоению материала и формированию у учащихся патриотизма и уважения к своему культурному наследию. Автор анализирует теоретические основы интеграции национально-регионального компонента в учебный процесс, выявляет преимущества и недостатки традиционных методов обучения, а также рассматривает современные подходы, которые учитывают специфику и уникальность каждого региона. Особое внимание уделяется практическим аспектам внедрения данного компонента, включая разработку методических рекомендаций и примеров учебных проектов, основанных на местных традициях и ремеслах.

Ключевые слова: национально-региональный компонент, обучение технологии, культурное наследие, образовательные программы, методические рекомендации.

Abstract: The article examines the introduction of a national-regional component into the process of teaching technology in educational institutions. The relevance of this topic is determined by the need to adapt educational programs to the cultural, historical, and economic characteristics of various regions, which contributes to a deeper assimilation of the material and the development of patriotism and respect for their cultural heritage in students. The author analyzes the theoretical foundations of integrating the national-regional component into the educational process, identifies the advantages and disadvantages of traditional teaching methods, and examines modern approaches that take into account the specifics and uniqueness of each region. Particular attention is paid to the practical aspects of implementing this component, including the development of methodological recommendations and examples of educational projects based on local traditions and crafts.

Keywords: national-regional component, technology training, cultural heritage, educational programs, methodological recommendations.

САМООТНОШЕНИЕ ЛИЧНОСТИ И ЕГО ИНДИВИДУАЛЬНО-ТИПОЛОГИЧЕСКИЕ

ПРЕДИКТОРЫ

Новикова С.С., к.п.н., доцент, Сочинский государственный университет
Федорченко С.Ю., Сочинский государственный университет

Аннотация: В статье авторы рассматривают аспекты самоотношения и ее индивидуально-типологических предикторов. Самоотношение представляет собой сложное структурное явление, которое формируется под влиянием различных факторов, в том числе под влиянием индивидуально-типологических особенностей. В данной статье рассматривается аспект связи индивидуально-типологических особенностей личности и различных уровней глобального самоотношения.

Ключевые слова: личность, самосознание, самоотношение, самооценка, индивидуально-типологические особенности.

Abstract: In this article, the authors examine aspects of self-concept and its individual-typological predictors. Self-concept is a complex structural phenomenon that is shaped by various factors, including individual-typological characteristics. This article examines the relationship between individual-typological personality traits and various levels of global self-concept.

Keywords: personality, self-awareness, self-attitude, self-esteem, individual-typological features.

ИССЛЕДОВАНИЕ ЦЕННОСТНЫХ И СМЫСЛОЖИЗНЕННЫХ ОРИЕНТАЦИЙ БУДУЩИХ ПСИХОЛОГОВ

Новикова С.С., к.п.н., доцент, Сочинский государственный университет
Выскребцова К.В., Сочинский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена исследованию особенностей ценностных и смысловых ориентаций будущих психологов. Рассматриваются теоретические и эмпирические аспекты изучения ценностных и смысловых ориентаций. Сравниваются результаты диагностических срезов ценностных ориентаций и смысловых ориентаций групп психологов и группы педагогов и менеджеров.

Ключевые слова: ценностно-смысловая сфера личности, ценностные ориентации, ценности, смысл жизни, смысловые ориентации, профессиональное становление психолога.

Abstract: This article examines the characteristics of the value and meaning-in-life orientations of future psychologists. It examines the theoretical and empirical aspects of studying value and meaning-in-life orientations. It compares the results of diagnostic assessments of the value and meaning-in-life orientations of groups of psychologists and a group of teachers and managers.

Keywords: value-semantic sphere of personality, value orientations, values, meaning of life, life-meaning orientations, professional development of a psychologist.

ФОРМИРОВАНИЕ У СТУДЕНТОВ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ МОТИВАЦИИ К САМООБРАЗОВАНИЮ ПОСРЕДСТВОМ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Семикина Ю.Г., к.филол.н., доцент, Волгоградский институт управления – филиал РАН-ХиГС

Кинаш А.А., ассистент, Волгоградский Государственный Медицинский университет
Бессарабова И.С., д.пед.н., профессор, Волгоградский государственный педагогический университет; профессор, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В статье рассмотрено формирование у студентов высших учебных заведений мотивации к самообразованию посредством проектной деятельности. Авторы доказывают, что участие в проекте позволяет вовлечь студентов в процесс получения знаний, повысить их мотивацию к самостоятельной деятельности и пробудить стремление к самосовершенствованию в профессиональной сфере. Особое внимание уделено планированию познавательной деятельности. Даны рекомендации, позволяющие повысить у студентов высших учебных заведений мотивацию к повышению качества знаний.

Ключевые слова: мотивация, высшие учебные заведения, самообразование, устойчивые знания, проектная деятельность.

Abstract: The article considers the formation of motivation for self-education among students of higher educational institutions through project activities. The authors prove that participation in the project makes it possible to involve students in the process of acquiring knowledge, increase their motivation for independent activity and awaken the desire for self-improvement in the professional field. Special attention is paid to the planning of cognitive activity. Recommendations are given to increase the motivation of students of higher educational institutions to improve the quality of knowledge.

Keywords: motivation, higher education institutions, self-education, sustainable knowledge, project activities.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ДИФФЕРЕНЦИРОВАННОГО ПОДХОДА К ТРЕНИРОВОЧНОМУ ПРОЦЕССУ У ФУТБОЛИСТОК 7-9 ЛЕТ НА НАЧАЛЬНОМ ЭТАПЕ

Сивков В.А., старший преподаватель, Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма

Зизикова С.И., к.п.н., доцент, Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма

Аннотация: В свете тенденции развития женского футбола и сохраняющейся практикой применения методик, адаптированных из мужского футбола, без учета гендерных особенностей возникает острая потребность дифференцированного подхода к тренировочному процессу, основанного на учете физиологических особенностей и чувствительных периодов развития девочек. На основе анализа научной литературы, в том числе нормативных документов федерального стандарта спортивной подготовки по футболу (далее ФССП) определены приоритетные направления физической подготовки юных футболисток, а именно развитие моторного контроля, гибкости и равновесия.

Ключевые слова: футбол, девочки, чувствительные возрастные особенности, начальный этап подготовки, дифференцированный подход.

Abstract: In the light of the development trend of womens football and the continuing practice of applying techniques adapted from mens football, without taking into account gender characteristics, there is an urgent need for a differentiated approach to the training process, based on taking into account physiological characteristics and sensitive periods of girls development. Based on the analysis of scientific literature, including regulatory documents of the federal standard of sports training in football (hereinafter FSSP), priority areas of physical training for young football players have been identified, namely the development of motor control, flexibility and balance.

Keywords: football, girls, sensitive age characteristics, initial stage of preparation, differentiated approach.

ФОРМИРОВАНИЕ МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ БУДУЩЕГО УЧИТЕЛЯ МУЗЫКИ В КОНТЕКСТЕ ИНТЕГРАЦИИ ИСКУССТВ В НАЧАЛЬНОЙ ШКОЛЕ

Син Пэнсюань, аспирант, Российский государственный педагогический университет имени А. И. Герцена

Аннотация: Статья исследует сущность междисциплинарной компетентности учителей музыки и рассматривает актуальные пути ее становления. Были выявлены основные трудности, определены необходимые условия и предложены продуктивные стратегии для развития у педагогов навыков интеграции знаний. Практическая ценность заключается в возможности их использования при организации базовой подготовки и курсов повышения квалификации музыкальных педагогов, а также для оценки их профессионального роста.

Ключевые слова: междисциплинарная компетентность, музыкальное образование, профессиональное развитие учителя, педагогические стратегии, междисциплинарное обучение, образовательные стандарты.

Abstract: This article explores the essence of interdisciplinary competence in music teachers and examines current approaches to its development. Key challenges have been identified, necessary conditions defined, and productive strategies for developing teachers knowledge integration skills proposed. Their practical value lies in the potential for their use in organizing basic and advanced training for music teachers, as well as for assessing their professional growth.

Keywords: interdisciplinary competence, music education, teacher professional development, pedagogical strategies, interdisciplinary learning, educational standards.

ОСОБЕННОСТИ ОБРАЗА Я ЛИЧНОСТИ С РАЗЛИЧНЫМИ ТИПАМИ ПРИВЯЗАННОСТИ

Тыщенко Е.А., д.т.н., профессор, Сочинский государственный университет

Филиппова Ю.С., Сочинский государственный университет

Аннотация: В статье авторы рассматривают аспекты выделения особенностей образа Я личности с различными типами привязанности. Актуальность исследования данной проблематики обусловлена современным запросом в обществе исследования различных аспектов формирования и функционирования личности. В статье рассматривают результаты диагностики типов привязанности респондентов, а также в конкретных группах описаны характеристики образа Я. Рассматривается аспект реального и идеального образа Я. Математически определены различия между группами. Также рассматривается взаимосвязь феноменов типа привязанности и характеристик образа Я личности.

Ключевые слова: привязанность, тип привязанности, классификация типов привязанности, образ Я, реальный образ Я, идеальный образ Я, характеристики образа Я.

Abstract: In this article, the authors examine aspects of identifying the characteristics of the self-image of individuals with different attachment types. The relevance of this research stems from the current societal demand for exploring various aspects of personality development and functioning. The article examines the results of assessing respondents attachment types and describes the characteristics of self-image in specific groups. The real and ideal self-image are

examined, and differences between the groups are mathematically determined. The relationship between attachment type phenomena and self-image characteristics is also examined.

Keywords: attachment, attachment type, classification of attachment types, self-image, real self-image, ideal self-image, characteristics of self-image.

МОДЕЛИРОВАНИЕ ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ КАК СРЕДСТВО ОБУЧЕНИЯ ТЕХНИЧЕСКИМ НАВЫКАМ СТАРШИХ ШКОЛЬНИКОВ

Чекурова А.Ю., старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Алексеев Н.А., Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Аннотация: Данная статья посвящена изучению метода моделирования военной техники как средства обучения старших школьников техническим навыкам. Рассматриваются современные подходы к созданию и использованию моделей военной техники в образовательном процессе. Анализируется эффективность моделирования в развитии у учащихся практических умений и технического мышления. Обосновывается роль имитационных технологий в повышении мотивации и интереса к техническим дисциплинам. В статье приводятся примеры внедрения моделирования военной техники танка Т-80 и результаты экспериментальных исследований. Новизна проекта заключается в создании моделей военной техники, что особенно актуально в условиях современной политики формирования патриотизма среди молодёжи в Республике Саха (Якутия). Обсуждаются преимущества использования моделей, такие как безопасность, доступность и возможность многократных тренировок. Также выделяются основные сложности и пути их преодоления при внедрении технологии. Делается вывод о перспективности использования моделирования военной техники для формирования профессиональных навыков старшеклассников. Подчеркивается необходимость дальнейших разработок и интеграции современных технологий в систему технического образования. Таким образом, моделирование военной техники является эффективным средством повышения качества технического обучения школьников.

Ключевые слова: моделирование военной техники, обучение техническим навыкам, школьники, имитационное моделирование, техническое образование, виртуальные модели, практическое обучение, развитие технического мышления, инновационные образовательные технологии, безопасность и эффективность обучения.

Abstract: This article examines the method of modeling military equipment as a means of teaching technical skills to high school students. Modern approaches to the creation and use of military equipment models in the educational process are discussed. The effectiveness of simulation in developing students practical skills and technical thinking is analyzed. The role of simulation technologies in increasing motivation and interest in technical disciplines is substantiated. The article provides examples of the implementation of T-80 tank simulations and the results of experimental studies. The projects innovation lies in the creation of military equipment models, which is particularly relevant given the current policy of fostering patriotism among youth in the Republic of Sakha (Yakutia). The advantages of using these models, such as safety, accessibility, and the possibility of repeated training, are discussed. The article also highlights the key challenges and ways to overcome them when implementing the technology. It concludes that using military equipment simulations to develop high school students professional skills holds promise. The need for further development and integration of modern technologies into the technical education system is emphasized. Thus, military equipment modeling is an effective means of improving the quality of technical education for schoolchildren.

Keywords: military equipment modeling, technical skills training, schoolchildren, simulation modeling, technical education, virtual models, practical training, development of technical thinking, innovative educational technologies, safety and effectiveness of training.

ИССЛЕДОВАНИЕ ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ ЗАЩИТ ЛИЧНОСТИ С РАЗЛИЧНОЙ МОТИВАЦИОННОЙ НАПРАВЛЕННОСТЬЮ

Щетинина Е.В., к.псих.н., доцент, Сочинский государственный университет

Коллар Т.А., Сочинский государственный университет

Аннотация: В статье авторы рассматривают прикладной аспект исследования психологических защит личности с различной мотивационной направленностью, выявлены особенности психологических защит личности с различной мотивационной направленностью, а также рассматривается взаимосвязь между феноменами. Представлены результаты диагностики психологических защит личности в группах с различной мотивационной направленностью.

Ключевые слова: психологические защиты, мотивация, мотивы деятельности, мотивационная направленность, классификация психологических защит, классификация мотивационной направленности.

Abstract: In this article, the authors examine the applied aspect of research into psychological defenses of individuals with different motivational orientations. They identify the characteristics of psychological defenses of individuals with different motivational orientations and examine the relationship between these phenomena. The results of a diagnostic study of psychological defenses of individuals in groups with different motivational orientations are presented.

Keywords: psychological defenses, motivation, motives of activity, motivational orientation, classification of psychological defenses, classification of motivational orientation.

ОСОБЕННОСТИ ВНУТРИЛИЧНОСТНОГО КОНФЛИКТА ЛИЦ С ЭМОЦИОНАЛЬНЫМ ВЫГОРАНИЕМ: ЭМПИРИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ

Щетинина Е.В., к.псих.н., доцент, Сочинский государственный университет
Чернышова К.А., Сочинский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена эмпирическому исследованию особенностей внутриличностного конфликта лиц с эмоциональным выгоранием. Авторы статьи рассмотрели результаты диагностики эмоционального выгорания и внутриличностного конфликта в группах лиц с эмоциональным выгоранием и с несформированным эмоциональным выгоранием. Осуществили статистический анализ связи внутриличностного конфликта, эмоционального выгорания, его стадий и симптомов, а также выявили статистически значимые различия в показателях внутриличностного конфликта и его видов в группах с эмоциональным выгоранием и несформированным эмоциональным выгоранием.

Ключевые слова: внутриличностный конфликт, эмоциональное выгорание, стадии эмоционального выгорания, особенности внутриличностного конфликта.

Abstract: This article is devoted to an empirical study of the characteristics of intrapersonal conflict in individuals with emotional burnout. The authors examined the results of diagnostic tests for emotional burnout and intrapersonal conflict in groups of individuals with emotional burnout and those with unformed emotional burnout. They conducted a statistical analysis of the relationship between intrapersonal conflict, emotional burnout, its stages, and symptoms, and identified statistically significant differences in the indicators of intrapersonal conflict and its types in the groups with emotional burnout and those with unformed emotional burnout.

Keywords: intrapersonal conflict, emotional burnout, stages of emotional burnout, features of intrapersonal conflict.

РАЗДЕЛ 3. ПРАВОВЫЕ НАУКИ

ИНСТИТУТ ЧАСТНЫХ СУДЕБНЫХ ПРИСТАВОВ РФ В РАМКАХ РЕФОРМЫ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Воронов Е.Н., к.ю.н., доцент, Юго-Западный государственный университет
Долгих А.С., Юго-Западный государственный университет
Логачева А.В., Юго-Западный государственный университет
Ольховикова М.Р., Юго-Западный государственный университет
Беликова М.С., Юго-Западный государственный университет

Аннотация: Статья посвящена исследованию проблем института исполнительного производства и перспектив внедрения модели частных судебных приставов в Российской Федерации.

Ключевые слова: исполнительное производство, институт частных судебных приставов, принудительное исполнение.

Abstract: The article is devoted to the study of the problems of the institution of enforcement proceedings and the prospects for introducing the model of private bailiffs in the Russian Federation.

Keywords: enforcement proceedings, the institution of private bailiffs, compulsory execution.

ЗАЩИТА ЛИЦ, ПРИЗВАННЫХ НА СЛУЖБУ И ЧЛЕНОВ ИХ СЕМЕЙ В ГОДЫ ПЕРВОЙ МИРОВОЙ ВОЙНЫ В РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ

Иванова Н.М., к.и.н., доцент, Санкт-Петербургский юридический институт (филиал) Университета прокуратуры Российской Федерации

Аннотация: Статья посвящена правовому анализу закона Российской империи «О призрении нижних воинских чинов и их семей» от 25 июня 1912 г., который был положен о основу деятельности Верховного Совета и других благотворительных организаций по призрению семей лиц, призванных на фронт в годы Первой мировой войны. Автор рассмотрены общие вопросы состава, полномочий, финансирования и правовые проблемы применения законодательства о призрении лиц, погибших или раненых на войне и членов их семей. Автор приходит к выводу об усугублении социальных проблем в обществе, которые были неразрешимы на тот момент даже с помощью государства, что в конечном итоге привело к поражению страны в Первой мировой войне.

Ключевые слова: Российская империя, Первая мировая война, закон о призрении раненых и больных, благотворительность

Abstract: The article is devoted to the legal analysis of the Russian Empires law "On the Care of Lower Military Ranks and Their Families" dated June 25, 1912, which served as the basis for the activities of the Supreme Council and other charitable organizations in providing care for the families of individuals who were drafted to the front during the First World War. The author examines the general issues of composition, authority, funding, and legal challenges associated with the application of legislation on the care of individuals who died or were wounded in war and their families. The

author concludes that the social problems in society were getting worse, and they were unsolvable at the time, even with the help of the government, which ultimately led to the countrys defeat in the First World War.

Keywords: Russian Empire, World War I, Law on the Care of the Wounded and Sick, Charity.

КЛАССИФИКАЦИЯ РЕШЕНИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И ИХ ПРАВОВОЕ ЗНАЧЕНИЕ

Кичигин О.Э., д.э.н., профессор, Гатчинский государственный университет
Быстрова Н.О., Гатчинский Государственный Университет

Аннотация: В статье анализируется правовой статус решений, создаваемых системами искусственного интеллекта (ИИ). Используются методы типологизации и юридического анализа для выделения пяти категорий решений: аналитические, рекомендательные, управляющие, творческие и комбинированные. Показано, что правовой статус зависит от степени автономии и участия человека. Результаты применимы для нормативного регулирования ИИ и защиты интеллектуальных прав. Вывод подчеркивает необходимость соразмерного сочетания автономии систем и юридической ответственности.

Ключевые слова: искусственный интеллект, классификация решений ИИ, интеллектуальная собственность, правомочность, охраноспособность.

Abstract: The article examines the legal status of decisions generated by artificial intelligence (AI) systems. Methods of typology and legal analysis are applied to classify five categories of AI decisions: analytical, advisory, managerial, creative, and combined. It is shown that legal status depends on the degree of autonomy and human involvement. The findings are relevant for AI regulation and the protection of intellectual property rights. The study emphasizes the need to balance system autonomy with legal responsibility.

Keywords: artificial intelligence, AI decision classification, intellectual property, legitimacy, protectability.

МЕХАНИЗМЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ УЧАСТНИКОВ ГРАЖДАНСКОГО ПРОЦЕССА

Маргитич И.Р., Юго-Западный государственный университет
Мерзликин К.С., Юго-Западный государственный университет
Нестеров И.А., Юго-Западный государственный университет
Шатров П.Р., Юго-Западный государственный университет
Воронов Е.Н., к.ю.н., доцент, Юго-Западный государственный университет

Аннотация: В статье автором исследуются теоретические вопросы определения механизма защиты прав участников гражданского процесса, исследуются формы, методы и средства защиты. Автором выявлены проблемные вопросы, связанные с защитой прав участников гражданского процесса и предложены пути решения обозначенных проблем.

Ключевые слова: субъективное гражданское право, механизм защиты гражданских прав, форма защиты гражданских прав, способы и средства защиты гражданских прав, судебное разбирательство, гражданский процесс.

Abstract: In this article, the author explores theoretical issues in defining a mechanism for protecting the rights of participants in civil proceedings, examining the forms, methods, and means of protection. The author identifies problematic issues related to protecting the rights of participants in civil proceedings and proposes solutions to these problems.

Keywords: Subjective civil law, mechanism for protecting civil rights, form of protecting civil rights, methods and means of protecting civil rights, judicial proceedings, civil procedure.

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ПРОЦЕССУАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ В УГОЛОВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ: НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ ДОКАЗЫВАНИЯ

Полтавцева А.В., к.ю.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)
Домбаев М.М., Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Статья исследует влияние искусственного интеллекта на процессуальные гарантии в уголовном судопроизводстве. Анализируются возможности и риски интеграции ИИ в доказательственную деятельность, рассматриваются этические и правовые аспекты, включая свободную оценку доказательств. Результаты подчеркивают необходимость создания нормативной базы для обеспечения прозрачности, верифицируемости и защиты прав человека при использовании ИИ. Исследование открывает новые горизонты для применения ИИ в уголовном судопроизводстве.

Ключевые слова: искусственный интеллект, процессуальные гарантии, уголовное судопроизводство, доказательственная база, правовые аспекты, этика, прозрачность, алгоритмы.

Abstract: The study is devoted to the current challenges facing the Russian judicial system in the modern world - the digitalization of justice. The authors of the article analyze the opinions of Russian researchers, paying special attention to the prospects for the development of the judiciary and an assessment of the current state of electronic justice in Russia, including its key components, as well as the impact of digital tools on improving the quality and effectiveness of justice.

Keywords: artificial intelligence, informatization of justice, electronic justice, digitalization, judicial system.

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ ПО ОКАЗАНИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ ОНЛАЙН-ШКОЛАМИ

Шмакова Е.Б., старший преподаватель, Северо-Западный институт (филиал) Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)

Аннотация: В настоящей научной статье автор рассматривает актуальные вопросы судебной практики по оказанию образовательных услуг онлайн-школами. Автор исследует статистические показатели о распространении реализации образовательных услуг в онлайн-формате в современной российской практике. Далее автор приводит анализ конкретных материалов судебной практики за период 2024-2025 гг., где предметом спора выступает оказание образовательных услуг онлайн-школами. В заключении автор исследования отмечает, что сегодня функционирование онлайн-школ широко распространено в самых разных сферах компетенций, при этом и соответствующая законодательная база, и правоприменительная практика только начинают формироваться. При подготовке данной научной статьи автором были использованы следующие методы научного познания: формально-юридический, аналитический, статистический, сравнительный и сравнительно-правовой методы, а также методы синтеза, дедукции и индукции, некоторые иные. Настоящая научная статья будет полезна теоретикам и практикам, преподавателям и обучающимся правовых направлений подготовки, широкому кругу читателей, интересующихся современным состоянием рынка оказания образовательных услуг онлайн-школами в России.

Ключевые слова: образовательные услуги, онлайн-образование, онлайн-школы, дистанционное образование, судебная практика, актуальные проблемы

Abstract: In this research article, the author examines current issues in judicial practice regarding the provision of educational services by online schools. The author examines statistical indicators on the prevalence of online educational services in modern Russian practice. The author then provides an analysis of specific judicial cases for the period 2024-2025, where the subject of the dispute is the provision of educational services by online schools. In conclusion, the author notes that online schools are currently widespread across a wide range of fields, while the corresponding legislative framework and law enforcement practice are only just beginning to emerge. In preparing this research article, the author utilized the following research methods: formal legal, analytical, statistical, comparative, and comparative legal methods, as well as synthesis, deduction, and induction, among others. This research article will be useful to theorists and practitioners, teachers and students of legal programs, and a wide range of readers interested in the current state of the educational services market provided by online schools in Russia.

Keywords: educational services, online education, online schools, distance learning, judicial practice, current issues.

РАЗДЕЛ 4. БИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РЕЦЕПТУРЫ МЯСНЫХ ПОЛУФАБРИКАТОВ ЗА СЧЁТ ВВЕДЕНИЯ ОВОЩНЫХ КОМПОНЕНТОВ

Михалева Е.В., к.биол.н., доцент, Пермский государственный аграрно-технологический университет

Катаева Е.В., к.с.-х.н., доцент, Пермский государственный аграрно-технологический университет

Ренёва Ю.А., к.с.-х.н., доцент, Пермский государственный аграрно-технологический университет

Аннотация: В статье представлены результаты разработки рецептуры рубленых полуфабрикатов из мяса птицы с включением растительных компонентов (цуккини и лука-порей). В ходе работы обоснован выбор растительных ингредиентов с учётом их технологической совместимости и нутритивной ценности. Экспериментально определено оптимальное соотношение компонентов: 55% филе индейки, 15% окорочка куриного, 15% цуккини и 5% лука-порей. Качество готовых изделий оценивалось комплексно – по органолептической и дегустационной оценке. Результаты подтвердили, что образец с 15% цуккини и 5% лука-порей демонстрирует наилучший баланс качества.

Ключевые слова: мясные полуфабрикаты, растительные добавки, органолептическая оценка, функциональное питание, оптимизация рецептуры.

Abstract: The article presents the results of developing a recipe for minced poultry semi-finished products with the inclusion of plant components (zucchini and leek). The choice of plant ingredients was justified based on their technological compatibility and nutritional value. The optimal ratio of components was determined experimentally: 55% turkey fillet, 15% chicken thigh, 15% zucchini, and 5% leek. The quality of the finished products was evaluated comprehensively.

sively using organoleptic and tasting assessments. The results confirmed that the sample with 15% zucchini and 5% leek demonstrates the best quality balance.

Keywords: meat semi-finished products, plant additives, organoleptic evaluation, functional nutrition, and recipe optimization.

РАЗДЕЛ 5. ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ

ОЦЕНКА РИСКОВ И НАДЁЖНОСТИ РЕЗУЛЬТАТОВ ИСПЫТАНИЙ НА ПУЛЕСТОЙКОСТЬ СТАЦИОНАРНЫХ СРЕДСТВ ЗАЩИТЫ

Алексенцева С.Е., д.т.н., профессор, Самарский государственный технический университет

Аннотация: Исследуется проблема получения достоверных и надёжных результатов испытаний на пулестойкость бронестойких стационарных средств защиты на соответствие требований нормативных международных и отечественных стандартов. Дан анализ специфики видов стационарных пулестойких сооружений и комплекса проведения испытаний на пулестойкость отдельных конструктивных элементов и узлов. Основное внимание уделяется применению риск-ориентированного подхода к лабораторной деятельности в области проведения испытаний на пулестойкость. Предложены, раскрыты и адаптированы для пулестойких сооружений категории причин, влияющих на получение достоверных результатов испытаний и формирование компетентных и адекватных протоколов. Описана концепция определения остаточной прочности образцов пулестойких конструкций. Выявлены особенности человеческого фактора и роль менеджмента функционирования сотрудников испытательной лаборатории.

Ключевые слова: надёжность результатов, испытания на пулестойкость, риск-ориентированный подход, прочностная ударостойкость бронеконструкции

Abstract: The problem of reception of authentic and reliable results of tests against fire-arms of stationary protection frames on conformity of requirements of standard international and domestic standards is investigated. The analysis of specificity of kinds of stationary protective constructions and complex of carrying out of tests against fire-arms of separate constructive elements and knots is given. The basic attention is given to application risk-based thinking to laboratory activity in the field of carrying out of tests for firmness to fire-arms. Are offered, opened and adapted for protective constructions of a category of the reasons influencing reception of authentic results of tests and formation of competent and adequate reports. The concept of definition of residual durability of samples of protective designs is described. Features of the human factor and a role of management of functioning of employees of test laboratory are revealed.

Keywords: Reliability of results, tests for stability to the weapon, risk-based thinking, crash-worthiness of a design.

РАЗРАБОТКА ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ ПОДБОРА СМАЗОЧНО-ОХЛАЖДАЮЩЕЙ ЖИДКОСТИ ШТАМПОВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Гребенчиков И.В., Тульский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается проблема научно обоснованного выбора смазочно-охлаждающих жидкостей для операций холодной штамповки металлов в условиях интенсивного трения, высоких контактных давлений и тепловыделения. Предложено приложение для автоматизированного выбора жидкости на основе характеристик материала, типа операции, геометрии детали и режимов обработки. Решаются технологические, экономические задачи: предотвращение дефектов и износа оснастки, снижение расхода СОЖ и затрат на утилизацию, повышение производительности.

Ключевые слова: программное обеспечение, экономическая эффективность, штамповка, смазочно-охлаждающие жидкости, практические задачи, технология.

Abstract: The article discusses the problem of a scientifically sound choice of lubricants and coolants for cold metal stamping operations under conditions of intense friction, high contact pressures and significant heat generation. A specialized adaptive web application is proposed for automated fluid selection based on material characteristics, type of operation, part geometry, and processing modes. Technological, economic and environmental tasks are being solved: preventing defects and wear of equipment, reducing coolant consumption and disposal costs, increasing productivity and choosing environmentally friendly formulations.

Keywords: software, economic efficiency, stamping, lubricants and coolants, practical tasks, technology.

СНИЖЕНИЕ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ КУЗНЕЧНО-ШТАМПОВОЧНЫХ ЦЕХОВ

Мосягин И.В., Тульский государственный университет

Чунаева Е.М., Тульский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается проблема энергоэффективности кузнечно-штамповочного производства как одной из наиболее энергоёмких отраслей машиностроения. Проведен детальный анализ структуры энергопотребления типичного кузнечно-штамповочного цеха с выявлением основных направлений расходования энергоресурсов.

сов. Представлены современные технические и технологические решения по снижению энергопотребления на всех этапах производственного процесса. Обоснована необходимость системного подхода к энергосбережению, включающего комплексную модернизацию оборудования, внедрение интеллектуальных систем управления и создание эффективной системы энергетического менеджмента. Показано, что реализация взаимосвязанного комплекса организационно-технических мероприятий позволяет достичь существенного снижения удельного энергопотребления кузнечно-штамповочных производств.

Ключевые слова: энергоэффективность, кузнечно-штамповочное производство, энергосбережение, индукционный нагрев, рекуперация тепла, частотно-регулируемый электропривод, кузнечно-прессовое оборудование, интеллектуальные системы управления.

Abstract: The article discusses the problem of energy efficiency of forging and stamping production as one of the most energy-intensive branches of mechanical engineering. A detailed analysis of the energy consumption structure of a typical forging and stamping shop has been carried out to identify the main directions of energy consumption. Modern technical and technological solutions to reduce energy consumption at all stages of the production process are presented. The necessity of a systematic approach to energy conservation, including comprehensive modernization of equipment, the introduction of intelligent control systems and the creation of an effective energy management system, is substantiated. It is shown that the implementation of an interconnected set of organizational and technical measures makes it possible to achieve a significant reduction in the specific energy consumption of forging and stamping industries.

Keywords: energy efficiency, forging and stamping production, energy saving, induction heating, heat recovery, frequency-controlled electric drive, forging and pressing equipment, intelligent control systems.

Содержание

РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА	3
Айгуров Д.О., Занкидарова А.Е., Лактионова Е.Н., Надбитова А.С., Смирнов Е.А., Убышева Г.В.	
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	7
Аксенов И.А.	
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН	10
Аксенов И.А.	
ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В ИЗДАТЕЛЬСКОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ	13
Атастырова А.А., Аммосов И.Н.	
К ВОПРОСУ О РОЛИ И ЗНАЧЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ В СИСТЕМЕ ПУБЛИЧНОГО УПРАВЛЕНИЯ	16
Атхаева Л.И., Петрова В.В., Пюрвеева Д.О., Урусова Н.А., Французов В.А., Эльтяева Р.-М.А.	
СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ ТРУДА В НАУКОЕМКИХ ОТРАСЛЯХ	20
Барраза Легия А.А., Стуканова С.С., Рыбакова О.М.	
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ В УСЛОВИЯХ РЕГИОНАЛЬНЫХ СИСТЕМНЫХ РИСКОВ (НА МАТЕРИАЛАХ РЕСПУБЛИКИ КАЛМЫКИЯ)	25
Басанова З.А., Алакшанова Ю.Н.	
РАЗРАБОТКА КОНЦЕПТУАЛЬНОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ НАУКОЕМКИХ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	28
Белых Р.В.	
ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ НЕЗАВИСИМОСТЬ КАК ОСНОВА УКРЕПЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО СУВЕРЕНИТЕТА	34
Василенкова Н.В.	
ВНУТРЕННИЕ ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО СУВЕРЕНИТЕТА РОССИИ	39
Василенкова Н.В.	
СНИЖЕНИЕ СТОИМОСТИ ИЗДЕЛИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ПУТЕМ ПРИМЕНЕНИЯ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ МЕТОДОВ ШТАМПОВКИ	44
Гребенщиков И.В.	
АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКУЮ АКТИВНОСТЬ В РОССИИ	47
Евдокимов М.В.	
РОЛЬ ТЕХНИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И СТАНДАРТИЗАЦИИ В ПОВЫШЕНИИ КАЧЕСТВА И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ	51
Жариков А.А.	
АНАЛИЗ КАЧЕСТВА ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И УДАЛЕННОСТИ ОТ РЫНКОВ СБЫТА	54
Зенченко С.В.	
ТЕХНОЛОГИИ, МАШИНЫ И ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	60
Иовлев Г.А., Голдина И.И., Зорков В.С., Попова Т.Б.	
ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕТОДОВ ПОДДЕРЖКИ ГОСУДАРСТВОМ МСП В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	67
Клинов П.Г., Ивановский В.С.	
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ИССЛЕДОВАНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА	72
Кондрашова А.В., Седова В.Д., Сироткин В.А.	
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН: ИТОГИ ПЯТИЛЕТИЯ (2020-2024 ГГ.)	77
Конькова Н.Е.	
НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ ИНСТРУМЕНТОВ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	81
Минигулов А.Р.	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ НА ОСНОВЕ ИНТЕГРАЦИИ КОЛИЧЕСТВЕННЫХ И КАЧЕСТВЕННЫХ МЕТОДОВ	89
Назарова И.Т., Плотникова М.Р.	
ПОВЫШЕНИЕ ДОХОДНОЙ ЧАСТИ БЮДЖЕТА ЗА СЧЕТ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	92
Николаева А.А., Скачкова И.И., Антимонова О.Н., Барышникова Г.В.	
ПРЕИМУЩЕСТВА СТАТУСА САМОЗАНЯТОГО ДЛЯ ЛИЦ, ПРЕДОСТАВЛЯЮЩИХ ЖИЛУЮ НЕДВИЖИМОСТЬ В АРЕНДУ	97
Николаева А.А., Скачкова И.И., Семикина Ю.Г.	
ИНВЕСТИЦИИ В ЗЕЛЕНУЮ ЭКОНОМИКУ: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ГЛОБАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ	103
Нуреева Л.В.	
СПЕЦИФИКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА	106
Семикин Д.В., Некрасова Д.А., Трофимов Н.П., Сурков В.А.	
ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	109
Шаламов Г.А., Демидчик И.С.	
МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОСНОВЕ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ И ПРОТИВОРЕЧИЙ В УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	113
Климов С.А.	
МЕХАНИЗМ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ В ВЕТЕРИНАРНОМ НАДЗОРЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И	117

ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ С ПРИМЕНЕНИЕМ БЕСПИЛОТНЫХ ЛЕТАТЕЛЬНЫХ АППАРАТОВ Круть А.А. НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА В УСЛОВИЯХ ПОВЫШЕНИЯ СТАВКИ НАЛОГА НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ Малухов Б.А.	126
--	-----

РАЗДЕЛ 2. ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

ИННОВАЦИОННЫЕ ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПРЕПОДАВАНИЮ АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА В РОССИЙСКИХ ВУЗАХ: ИНТЕГРАЦИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И КУЛЬТУРНОГО КОНТЕКСТА Асулова Д.Ш., Кисель И.Ф., Асланова А.А.	129
ИЗУЧЕНИЕ ПРИЧИН ПОПУЛЯРНОСТИ КИТАЙСКОЙ ИНТЕРНЕТ-ЛИТЕРАТУРЫ В РОССИИ НА ПРИМЕРЕ РОМАНА «БЛАГОСЛОВЕНИЕ НЕБОЖИТЕЛЕЙ» Ду Хунцзюнь, Чжан Яоинь	131
ВНЕДРЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНО-РЕГИОНАЛЬНОГО КОМПОНЕНТА ПРИ ОБУЧЕНИИ ТЕХНОЛОГИИ Захарова А.А.	137
САМООТНОШЕНИЕ ЛИЧНОСТИ И ЕГО ИНДИВИДУАЛЬНО-ТИПОЛОГИЧЕСКИЕ ПРЕДИКТОРЫ Новикова С.С., Федорченко С.Ю.	141
ИССЛЕДОВАНИЕ ЦЕННОСТНЫХ И СМЫСЛОЖИЗНЕННЫХ ОРИЕНТАЦИЙ БУДУЩИХ ПСИХОЛОГОВ Новикова С.С., Выскребцова К.В.	144
ФОРМИРОВАНИЕ У СТУДЕНТОВ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ МОТИВАЦИИ К САМООБРАЗОВАНИЮ ПОСРЕДСТВОМ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Семикина Ю.Г., Кинаш А.А., Бессарабова И.С.	147
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ДИФФЕРЕНЦИРОВАННОГО ПОДХОДА К ТРЕНИРОВОЧНОМУ ПРОЦЕССУ У ФУТБОЛИСТОВ 7-9 ЛЕТ НА НАЧАЛЬНОМ ЭТАПЕ Сивков В.А., Зизикова С.И.	149
ФОРМИРОВАНИЕ МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ БУДУЩЕГО УЧИТЕЛЯ МУЗЫКИ В КОНТЕКСТЕ ИНТЕГРАЦИИ ИСКУССТВ В НАЧАЛЬНОЙ ШКОЛЕ Син Пэнсюань	152
ОСОБЕННОСТИ ОБРАЗА Я ЛИЧНОСТИ С РАЗЛИЧНЫМИ ТИПАМИ ПРИВЯЗАННОСТИ Тыщенко Е.А., Филиппова Ю.С.	156
МОДЕЛИРОВАНИЕ ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ КАК СРЕДСТВО ОБУЧЕНИЯ ТЕХНИЧЕСКИМ НАВЫКАМ СТАРШИХ ШКОЛЬНИКОВ Чекурова А.Ю., Алексеев Н.А.	160
ИССЛЕДОВАНИЕ ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ ЗАЩИТ ЛИЧНОСТИ С РАЗЛИЧНОЙ МОТИВАЦИОННОЙ НАПРАВЛЕННОСТЬЮ Щетинина Е.В., Коллар Т.А.	164
ОСОБЕННОСТИ ВНУТРИЛИЧНОСТНОГО КОНФЛИКТА ЛИЦ С ЭМОЦИОНАЛЬНЫМ ВЫГОРАНИЕМ: ЭМПИРИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ Щетинина Е.В., Чернышова К.А.	167

РАЗДЕЛ 3. ПРАВОВЫЕ НАУКИ

ИНСТИТУТ ЧАСТНЫХ СУДЕБНЫХ ПРИСТАВОВ РФ В РАМКАХ РЕФОРМЫ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ Воронов Е.Н., Долгих А.С., Логачева А.В., Ольховикова М.Р., Беликова М.С.	170
ЗАЩИТА ЛИЦ, ПРИЗВАННЫХ НА СЛУЖБУ И ЧЛЕНОВ ИХ СЕМЕЙ В ГОДЫ ПЕРВОЙ МИРОВОЙ ВОЙНЫ В РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ Иванова Н.М.	174
КЛАССИФИКАЦИЯ РЕШЕНИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И ИХ ПРАВОВОЕ ЗНАЧЕНИЕ Кичигин О.Э., Быстрова Н.О.	176
МЕХАНИЗМЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ УЧАСТНИКОВ ГРАЖДАНСКОГО ПРОЦЕССА Маргитич И.Р., Мерзликин К.С., Нестеров И.А., Шатров П.Р., Воронов Е.Н.	182
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ПРОЦЕССУАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ В УГОЛОВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ: НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ ДОКАЗЫВАНИЯ Полтавцева А.В., Домбаев М.М.	186
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ ПО ОКАЗАНИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ ОНЛАЙН-ШКОЛАМИ Шмакова Е.Б.	191

РАЗДЕЛ 4. БИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РЕЦЕПТУРЫ МЯСНЫХ ПОЛУФАБРИКАТОВ ЗА СЧЁТ ВВЕДЕНИЯ ОВОЩНЫХ КОМПОНЕНТОВ Михалева Е.В., Катаева Е.В., Ренёва Ю.А.	195
--	-----

РАЗДЕЛ 5. ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ

ОЦЕНКА РИСКОВ И НАДЁЖНОСТИ РЕЗУЛЬТАТОВ ИСПЫТАНИЙ НА ПУЛЕСТОЙКОСТЬ СТАЦИОНАРНЫХ СРЕДСТВ ЗАЩИТЫ	198
---	-----

Алексенцева С.Е. РАЗРАБОТКА ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ ПОДБОРА СМАЗОЧНО-ОХЛАЖДАЮЩЕЙ ЖИДКОСТИ ШТАМПОВОГО ПРОИЗВОДСТВА	202
Гребенщиков И.В. СНИЖЕНИЕ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ КУЗНЕЧНО-ШТАМПОВОЧНЫХ ЦЕХОВ	204
Мосягин И.В., Чунаева Е.М.	

Contents

SECTION 1. ECONOMIC SCIENCES

A STRATEGIC APPROACH TO MANAGING REGIONAL SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT PROJECTS Aigurov D.O., Zankidarova A.E., Laktionova E.N., Nadbitova A.S., Smirnov E.A., Ubysheva G.V.	3
ECONOMIC RELATIONS BETWEEN THE RUSSIAN FEDERATION AND THE REPUBLIC OF BELARUS Aksyonov I.A.	7
ECONOMIC RELATIONS BETWEEN THE RUSSIAN FEDERATION AND THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN Aksyonov I.A.	10
INNOVATIVE SOLUTIONS IN THE PUBLISHING INDUSTRY OF RUSSIA Atastyrova A.A., Ammosov I.N.	13
ON THE ROLE AND IMPORTANCE OF STATE PROJECTS AND PROGRAMS IN THE PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM Atkhaeva L.I., Petrova V.V., Pyurveeva D.O., Urusova N.A., Frantsuzov V.A., Eltyaeva R.-M.A.	16
Contemporary Issues of Labor Productivity Management in Knowledge-Intensive Industries Barraza Legia A.A., Stukanova S.S., Rybakova O.M.	20
EVALUATION OF STATE PROJECTS AND PROGRAMS EFFECTIVENESS UNDER REGIONAL SYSTEMIC RISKS (BASED ON MATERIALS FROM THE REPUBLIC OF KALMYKIA) Basanova Z.A., Alakshanova Yu.N.	25
DEVELOPMENT OF A CONCEPTUAL HUMAN CAPITAL MANAGEMENT MODEL FOR HIGH-TECH ENGINEERING ENTERPRISES Belykh R.V.	28
TECHNOLOGICAL INDEPENDENCE AS THE BASIS FOR STRENGTHENING INDUSTRIAL SOVEREIGNTY Vasilenkova N.V.	34
INTERNAL FACTORS IN THE DEVELOPMENT OF RUSSIAS INDUSTRIAL SOVEREIGNTY Vasilenkova N.V.	39
REDUCING THE COST OF MACHINE-BUILDING PRODUCTS BY USING ALTERNATIVE STAMPING METHODS Grebenshchikov I.V.	44
ANALYSIS OF THE MAIN FACTORS OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY IN RUSSIA Evdokimov M.V.	47
THE ROLE OF TECHNICAL REGULATION AND STANDARDIZATION IN IMPROVING PRODUCT QUALITY AND COMPETITIVENESS Zharikov A.A.	51
ANALYSIS OF THE QUALITY OF TRANSPORT INFRASTRUCTURE AND REMOTENESS FROM SALES MARKETS Zenchenko S.V.	54
TECHNOLOGIES, MACHINES AND EQUIPMENT FOR THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX Iovlev G.A., Goldin I.I., Zorkov V.S., Popova T.B.	60
EFFECTIVENESS OF METHODS OF STATE SUPPORT FOR SMES IN MODERN CONDITIONS Klinov P.G., Ivanovsky V.S.	67
THEORETICAL APPROACHES TO THE STUDY OF ECONOMIC GROWTH Kondrashova A.V., Sedova V.D., Sirotkin V.A.	72
STATE SUPPORT AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX IN THE RE- PUBLIC OF BASHKORTOSTAN: FIVE-YEAR RESULTS (2020-2024) Konkova N.E.	77
SCIENTIFIC AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS FOR DEVELOPING AND IMPLEMENTING TOOLS TO IMPROVE THE ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN FORESTRY INDUSTRY Minigulov A.R.	81
IMPROVING THE RISK MANAGEMENT SYSTEM AT AN INDUSTRIAL ENTERPRISE BASED ON THE INTEGRA- TION OF QUANTITATIVE AND QUALITATIVE METHODS Nazarova I.T., Plotnikova M.R.	89
INCREASING THE REVENUE SIDE OF THE BUDGET BY DEVELOPING SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSI- NESSES Nikolaeva A.A., Skachkova I.I., Antimonova O.N., Baryshnikova G.V.	92
BENEFITS OF SELF-EMPLOYMENT STATUS FOR RESIDENTIAL TENANTS Nikolaeva A.A., Skachkova I.I., Semikina Yu.G.	97
INVESTING IN THE GREEN ECONOMY: NEW OPPORTUNITIES AND GLOBAL TRENDS Nureeva L.V.	103
SPECIFIC FEATURES OF COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES OF THE FUEL AND ENERGY COMPLEX Semikin D.V., Nekrasova D.A., Trofimov N.P., Surkov V.A.	106

ASSESSMENT OF THE INVESTMENT POTENTIAL OF NEW TECHNOLOGIES IN THE OIL AND GAS INDUSTRY Shalamov G.A., Demidchik I.S.	109
A MECHANISM FOR ENSURING ENERGY SECURITY BASED ON SOLVING PROBLEMS AND CONTRADICTIONS IN THE COAL INDUSTRY Klimov S.A.	113
MECHANISM OF STATE CONTROL IN VETERINARY SURVEILLANCE OF THE RUSSIAN FEDERATION AND ITS IMPROVEMENT WITH THE USE OF UNMANNED AERIAL VEHICLES Krut A.A.	117
SOME ASPECTS OF ENSURING THE STATES ECONOMIC SECURITY IN THE CONTEXT OF INCREASING THE VALUE-ADDED TAX RATE Malukhov B.A.	126

SECTION 2. PEDAGOGICAL AND HUMANITIES

INNOVATIVE PEDAGOGICAL APPROACHES TO TEACHING ENGLISH IN RUSSIAN UNIVERSITIES: INTEGRA- TION OF DIGITAL TECHNOLOGY AND CULTURAL CONTEXT Asulova D.Sh., Kisel I.F., Aslanova A.A.	129
A STUDY OF THE REASONS FOR THE POPULARITY OF CHINESE ONLINE LITERATURE IN RUSSIA USING THE NOVEL "THE BLESSING OF THE CELESTIALS" Du Hongjun, Zhang Yaoyin	131
IMPLEMENTATION OF A NATIONAL-REGIONAL COMPONENT IN TECHNOLOGY TEACHING Zakharova A.A.	137
SELF-ATTITUDE AND ITS INDIVIDUAL-TYOLOGICAL PREDICTORS Novikova S.S., Fedorchenko S.Yu.	141
A STUDY OF THE VALUE AND MEANING-OF-LIFE ORIENTATIONS OF FUTURE PSYCHOLOGISTS Novikova S.S., Vyskrebtsova K.V.	144
FORMATION OF MOTIVATION FOR SELF-EDUCATION AMONG STUDENTS OF HIGHER EDUCATIONAL INSTI- TUTIONS THROUGH PROJECT ACTIVITIES Semikina Yu.G., Kinash A.A., Bessarabova I.S.	147
THEORETICAL BACKGROUND TO A DIFFERENTIATED APPROACH TO THE TRAINING PROCESS FOR 7- TO 9- YEAR-OLD FEMALE FOOTBALL PLAYERS AT THE INITIAL STAGE Sivkov V.A., Zizikova S.I.	149
DEVELOPING INTERDISCIPLINARY COMPETENCE OF FUTURE MUSIC TEACHER IN THE CONTEXT OF ARTS INTEGRATION IN PRIMARY SCHOOL Xing Pengxuan	152
FEATURES OF THE SELF-IMAGE OF PERSONALITIES WITH DIFFERENT TYPES OF ATTACHMENT Tyshchenko E.A., Filippova Yu.S.	156
SIMULATION OF MILITARY EQUIPMENT AS A MEANS OF TEACHING TECHNICAL SKILLS TO SENIOR SCHOOL STUDENTS Chekurova A.Yu., Alekseev N.A.	160
A STUDY OF PSYCHOLOGICAL DEFENSE OF PERSONALITIES WITH VARIOUS MOTIVATIONAL ORIENTA- TIONS Shchetinina E.V., Kollar T.A.	164
FEATURES OF INTRAPERSONAL CONFLICT IN PEOPLE WITH EMOTIONAL BURNOUT: AN EMPIRICAL STUDY Schetinina E.V., Chernyshova K.A.	167

SECTION 3. LEGAL SCIENCES

THE INSTITUTE OF PRIVATE BAILIFFS OF THE RUSSIAN FEDERATION WITHIN THE FRAMEWORK OF EN- FORCEMENT PROCEEDINGS REFORM: PROBLEMS AND PROSPECTS Voronov E.N., Dolgikh A.S., Logacheva A.V., Olkhovikova M.R., Belikova M.S.	170
PROTECTION OF PERSONS CONSCRIPTED AND THEIR FAMILY MEMBERS DURING THE FIRST WORLD WAR IN THE RUSSIAN EMPIRE Ivanova N.M.	174
CLASSIFICATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE DECISIONS AND THEIR LEGAL SIGNIFICANCE Kichigin O.E., Bystrova N.O.	176
MECHANISMS FOR PROTECTING THE RIGHTS OF PARTICIPANTS IN CIVIL PROCEEDINGS Margitich I.R., Merzlikin K.S., Nesterov I.A., Shatrov P.R., Voronov E.N.	182
ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND ITS IMPACT ON PROCEDURAL GUARANTEES IN CRIMINAL PROCEEDINGS: NEW HORIZONS OF EVIDENCE Poltavtseva A.V., Dombaev M.M.	186
CURRENT ISSUES IN JUDICIAL PRACTICE REGARDING THE PROVISION OF EDUCATIONAL SERVICES BY ONLINE SCHOOLS Shmakova E.B.	191

SECTION 4. BIOLOGICAL SCIENCES

IMPROVING THE RECIPE OF MEAT SEMI-FINISHED PRODUCTS BY INTRODUCING VEGETABLE COMPO- NENTS Mikhaleva E.V., Kataeva E.V., Reneva Yu.A.	195
--	-----

SECTION 5. TECHNICAL SCIENCES

<i>ESTIMATION OF RISKS AND RELIABILITY OF RESULTS OF TESTS FOR STABILITY TO FIRE-ARMS OF STATIONARY PROTECTION FRAMES</i> <i>Aleksentseva S.E.</i>	198
<i>DEVELOPMENT OF SOFTWARE FOR THE SELECTION OF LUBRICATING AND COOLING FLUID FOR STAMP PRODUCTION</i> <i>Grebenshchikov I.V.</i>	202
<i>REDUCTION OF ENERGY CONSUMPTION OF FORGING AND STAMPING SHOPS</i> <i>Mosyagin I.V., Chunaeva E.M.</i>	204