

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ЖУРНАЛ

№ 3  
2026 г

**ЕВРАЗИЙСКОЕ**  
ЭКОНОМИКА • ПРАВО • ОБЩЕСТВО  
**ПРОСТРАНСТВО**

ISSN 2687-1084

**ЕВРАЗИЙСКОЕ ПРОСТРАНСТВО:  
ЭКОНОМИКА, ПРАВО,  
ОБЩЕСТВО**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

# ЕВРАЗИЙСКОЕ ПРОСТРАНСТВО: ЭКОНОМИКА, ПРАВО, ОБЩЕСТВО

Международный научно-аналитический журнал

## Главный редактор

Дзагоев В.Ю. – к.э.н., Республика Южная Осетия

## Председатель редакционной коллегии

Гаглойти Р.Х. - к.и.н., доцент, директор Государственного бюджетного учреждения науки «Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З.Н. Ванеева при Президенте Республики Южная Осетия», Республика Южная Осетия

## Члены редакционной коллегии:

Андропова Н.Э. - д.э.н., главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента РФ, Россия

Белых А.С. - д.пед.н., профессор кафедры педагогики профессор кафедры педагогики ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Брикач Г.Е. - д.э.н., профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

Бровко Н.А. - д.э.н., профессор кафедры экономической теории Кыргызско-Российского Славянского университета им. Б.Н. Ельцина, Кыргызстан

Гайсин Р.С. - д.э.н., профессор кафедры политической экономии ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, Россия

Гасиева Н.К. - к.фил.н., профессор кафедры русского языка Юго-Осетинского государственного университета им. А. А. Тибилова, Республика Южная Осетия

Джинджолия Р.С. - д.ю.н., профессор кафедры уголовного права и криминологии Института права, экономики и финансов Кабардино-балкарского государственного университета имени Х.М. Бербекова, Россия

Жуков С.М. - д.пед.н., профессор кафедры педагогики ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», Россия

Зинченко В.О. - д.пед.н., профессор кафедры педагогики ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Иброхимзода И.Р. - д.э.н., профессор кафедры налогов и налогообложения, Таджикский национальный университет, Таджикистан

Кабисова М.В. - к.э.н., доцент, декан инженерно-экономического факультета, Юго-Осетинский государственный университет, Республика Южная Осетия

Курбонов А.К. - д.э.н., профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

Литвиненко И.Л. - к.э.н., доцент кафедры управления и предпринимательства, ФГБОУИ ВО «Московский государственный гуманитарно-экономический университет», член Общественного совета при Министерстве науки и высшего образования РФ, Россия

Мансурова А.Р. - д.и.н., профессор, заведующая кафедрой библиотечно-информационной деятельности и интеллектуальных систем ФГБОУ ВО Казанский государственный институт культуры, Россия

Миронов А.Н. - д.ю.н., профессор кафедры конституционного и муниципального права Владимирского филиала РАНХиГС, Россия

Мусагалиев А.Ж. - д.э.н., заведующий Лабораторией моделирования социально-экономических процессов, Каракалпакского научно-исследовательского института естественных наук, Каракалпакского отделения Академии наук Республики Узбекистан

Мухаматов Г.Б. - д.пед.н., профессор, декан факультета русского языка и литературы Таджикского национального университета, Таджикистан

Найденев Н.Д. - д.э.н., профессор, Российский университет кооперации, Россия

Сорвилов Б.В. - д.э.н., профессор, Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины, Республика Беларусь

Рахмон Д.С. - д.ю.н., профессор, декан юридического факультета Таджикского национального университета, Таджикистан

Рузиева Л.Т. - д.пед.н., профессор, заведующая кафедрой общего языкознания и сравнительной типологии Таджикского национального университета, Таджикистан

Родионов А.В. - д.э.н., профессор кафедры экономики, менеджмента, организации производственной деятельности и трудовой адаптации осуждённых, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний, Россия

Ротерс Т.Т. - д.пед.н., профессор, проректор по научно-педагогической работе ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Савич Л.Е. - д.пед.н., профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Казанский государственный институт культуры, Россия

Ташбаев А.М. - д.э.н., профессор, Ошский технологический университет им. М.Адышева, Кыргызстан

Тотчиев Г.Ф. - д.м.н., профессор кафедры акушерства, гинекологии и перинатологии ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), Россия, Южная Осетия

Турианская О.Ф. - д.пед.н., профессор, заведующая кафедрой педагогики ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Умаров Д.В. - к.полит.н., Президент Академии наук Чеченской Республики, Народный писатель Чеченской Республики, Россия

Фэн Аньцюань - д.э.н., доцент Академии общественных наук провинции Хэйлуцзян КНР, г. Харбин, Китай

Шарипов Р.Я. - д.и.н., профессор, декан исторического факультета Таджикского национального университета, Таджикистан

Хареев Е.Ю. - к.э.н., заведующий отделом экономики Государственного бюджетного учреждения науки «Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З. Н. Ванеева при Президенте Республики Южная Осетия», Республика Южная Осетия

Хартуков Е.М. - д.э.н., профессор кафедры менеджмента, маркетинга и внешнеэкономической деятельности им. И.Н.Герчиковой МГИМО МИД России, вице-президент (по Евразии) аналитической компании Petro-Logistics SA (Женева), Россия, Швейцария

Хушвахтзода К.Х. - д.э.н., профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

Чеботарева И.В. - д.пед.н., заведующая кафедрой дошкольного образования ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Чернышев Д.А. - д.пед.н., профессор кафедры педагогики ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», Россия

Юзович Л.И. - д.э.н., профессор, заведующая кафедрой финансов, денежного обращения и кредита Уральского государственного экономического университета, Россия

Ялалов Ф.Г. - д.пед.н., Заслуженный деятель науки Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, профессор кафедры билингвального и цифрового образования Казанского федерального университета, Россия

## № 3, 2026г.

**Учредители:** ГБУН «Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З. Н. Ванеева при Президенте Республики Южная Осетия», Редакция журнала «Евразийское пространство: экономика, право, общество»

**Главный редактор:** Дзагоев В.Ю.

**Адрес редакции:** Южная Осетия, г. Цхинвал, ул. Октябрьская 135  
Международный научно-аналитический журнал «Евразийское пространство: экономика, право, общество» создан при Государственном бюджетном учреждении науки «Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З. Н. Ванеева при Президенте Республики Южная Осетия» 20 ноября 2017 года, зарегистрирован Государственным Комитетом информации и печати Республики Южная Осетия (свидетельство о регистрации средств массовой информации № 37 от 24 июля 2020 года)

Журнал включен в перечень рецензируемых научных журналов ВАК РФ, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук по специальностям: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Макет, художественное оформление – Редакция журнала «Евразийское пространство: экономика, право, общество»  
Отпечатано в издательстве Редакции журнала «Евразийское пространство: экономика, право, общество». Подписано в печать 30.03.2026 г. Формат 60x84/8. Печать офсетная. Тираж 300 экз. Заказ 3, 12+

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несёт рекламодатель. Перепечатка материалов из журнала «Евразийское пространство: экономика, право, общество» только по согласованию с редакцией. Цена свободная

## **РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ**

### **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И РИСКИ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ В РОССИЙСКОЙ ПРАКТИКЕ**

**Байсадыков К.Р.**, аспирант, СБЕР

Аннотация: В работе исследуются проблемы и риски внедрения цифровых финансовых активов в России в 2020–2025 гг. Методологическая база исследования включает системный и институциональный анализ нормативно-правовой базы РФ, а также статистический анализ. Среди проблем выявлены фрагментация инфраструктуры, низкая ликвидность, ограниченная прозрачность эмитентов, несовершенство регулирования и риск дефолтов по отдельным выпускам. Область применения результатов исследования включает финансовые институты, регуляторные органы, корпоративных и частных инвесторов.

Ключевые слова: цифровые финансовые активы, цифровая экономика, блокчейн, инвестиционные риски, финансовое регулирование.

Abstract: This paper examines the challenges and risks of implementing digital financial assets in Russia from 2020 to 2025. The study's methodological framework includes a systemic and institutional analysis of the Russian regulatory framework, as well as statistical analysis. The identified challenges include infrastructure fragmentation, low liquidity, limited issuer transparency, regulatory inadequacies, and the risk of default on individual issues. The study's findings are applicable to financial institutions, regulatory bodies, and corporate and private investors.

Keywords: Digital financial assets, digital economy, blockchain, investment risks, financial regulation.

### **СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПЛАТЕЖЕЙ И РАСЧЕТОВ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ВЫЗОВОВ**

**Байсадыков К.Р.**, аспирант, СБЕР

Аннотация: Статья посвящена анализу современных инструментов платежей и расчетов российских предприятий в условиях геополитических вызовов. В работе проведен сравнительный и динамический анализ внешнеторгового оборота России за 2020–2025 гг., статистики трансграничных переводов корпоративных клиентов. Установлено, что российские предприятия активно диверсифицируют валютную структуру расчетов, расширяют использование альтернативных финансовых схем. Обсуждаются преимущества и ограничения цифровых валют, а также потенциал внедрения цифрового рубля в расчеты.

Ключевые слова: международные расчеты, платежные системы, финансовые санкции, внешнеэкономическая деятельность, альтернативные платежные механизмы.

Abstract: This article analyzes modern payment and settlement instruments for Russian enterprises in the face of geopolitical challenges. It includes a comparative and dynamic analysis of Russia's foreign trade turnover for 2020–2025 and statistics on cross-border transfers by corporate clients. It establishes that Russian enterprises are actively diversifying their payment currency structure and expanding their use of alternative financial schemes. The advantages and limitations of digital currencies are discussed, as well as the potential for implementing the digital ruble in payments.

Keywords: international settlements, payment systems, financial sanctions, foreign economic activity, alternative payment mechanisms.

### **СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИЕЙ В РОССИИ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

**Беляев Д.С.**, Владимирский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Аннотация: В статье проводится системный анализ публичного управления в сфере трудовой миграции в России, включая правовые, институциональные, организационные составляющие. Автором приводится иерархия нормативных правовых актов и документов стратегического планирования в данной сфере. Рассмотрены существующие механизмы управления на федеральном и региональном уровнях государственной власти, на уровне местного самоуправления, в сфере общественного контроля. Выделены основные направления совершенствования системы публичного управления в данной сфере, включая активную цифровую трансформацию.

Ключевые слова: Публичное управление, государственное и муниципальное управление, миграционная политика, трудовая миграция, внутренняя миграция, рынок труда, цифровая трансформация государства.

Abstract: This paper provides a systemic analysis of public administration in the sphere of labor migration in Russia, encompassing its legal, institutional, and organizational components. The author presents the hierarchy of regulatory legal acts and strategic documents governing this sphere. The existing management mechanisms are examined at the federal and regional levels of state authority, the level of municipal government, and within the realm of public oversight. Key directions for improving the public administration system in this area are identified, including active digital transformation.

Keywords: Public administration, state and municipal governance, migration policy, labor migration, internal migration, labor market, digital transformation of the state.

## **О РАЗВИТИИ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ И КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Беспятых В.И.**, д.э.н., профессор, Волго-Вятский институт (филиал) Московского государственного юридического университета им О.Е.Кутафина  
**Беспятых А.А.**, Финансовый университет при Правительстве РФ  
**Плотникова М.А.**, Российский экономический университет имени Г.В.Плеханова

Аннотация: в статье рассмотрены вопросы состояния развития малого предпринимательства в России и Кировской области. Обозначены основные проблемы и предложены пути их решения.

Ключевые слова: малый бизнес, конкуренция, развитие, государство.

Abstract: the article deals with the state of small business development in Russia and the Kirov region. The main problems are identified and ways to solve them are suggested.

Keywords: small business, competition, development, government.

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ И РОЛИ ОРГАНИЗАЦИЙ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РОССИИ**

**Васенев С.Л.**, к.э.н., доцент, Институт сферы обслуживания и предпринимательства (филиал) ФГБОУ ВО «Донской государственных технических университет» в г. Шахты

Аннотация. В статье содержатся результаты эмпирического исследования динамики, структуры и роли социального предпринимательства в социально-экономической системе России. Работа выполнена на основе изучения региональной специфики деятельности организаций социального предпринимательства. Выполнена структуризация организаций социального предпринимательства признакам: «сфера деятельности» и «целевая направленность деятельности». Оценки их роли в социально-экономическом развитии на уровне субъектов РФ осуществлена на основе корреляционно-регрессионного анализа.

Ключевые слова: социальное предпринимательство, организации социального предпринимательства, региональная экономика, социально-экономическое развитие.

Abstract: The article contains the results of an empirical study of the dynamics, structure and role of social entrepreneurship in the socio-economic system of Russia. The work is based on the study of the regional specifics of the activities of social entrepreneurship organizations. The structuring of social entrepreneurship organizations is based on the following criteria: "field of activity" and "target orientation of activity". The assessment of their role in socio-economic development at the level of the subjects of the Russian Federation was carried out on the basis of correlation and regression analysis.

Keywords: social entrepreneurship, social entrepreneurship organizations, regional economy, socio-economic development.

## **БУДУЩЕЕ ЭКОНОМИКИ ЮЖНОЙ ОСЕТИИ: ВЫЗОВЫ, АНАЛИЗ, РЕШЕНИЯ**

**Джабиев А.П.**, к.э.н., доцент, старший научный сотрудник, Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З.Н. Ванеева

Аннотация. Представленное исследование посвящено всестороннему анализу текущего состояния и перспектив развития экономики Южной Осетии, акцентируя внимание на ключевых вызовах, стоящих перед республикой. В ней проводится глубокое исследование структурных особенностей экономики, выявляются ее сильные и слабые стороны, а также факторы, сдерживающие устойчивый рост. Особое внимание уделяется геополитическому контексту и его влиянию на экономическое развитие, включая зависимость от внешних дотаций и ограниченность внешнеэкономических связей. Автор предлагает комплексный анализ потенциальных точек роста, таких как развитие сельского хозяйства, туризма и малого предпринимательства, с учетом специфики региона. Исследование не только констатирует проблемы, но и предлагает конкретные, обоснованные решения, направленные на диверсификацию экономики и повышение ее самодостаточности. Рассматриваются возможности привлечения инвестиций, развития инфраструктуры и улучшения инвестиционного климата. В заключение формулируются стратегические рекомендации для органов государственной власти, направленные на формирование долгосрочной программы экономического развития, способной обеспечить процветание и стабильность Южной Осетии в условиях меняющегося мира.

Ключевые слова: Южная Осетия, экономика, развитие, вызовы, инвестиции, диверсификация, человеческий капитал, интеграция, государственная поддержка, устойчивость.

Abstract: The presented research is devoted to a comprehensive analysis of the current state and prospects for the development of the economy of South Ossetia, focusing on the key challenges facing the republic. It conducts an in-depth study of the structural features of the economy, identifies its strengths and weaknesses, as well as factors constraining sustainable growth. Special attention is paid to the geopolitical context and its impact on economic development, including dependence on external subsidies and limited foreign economic relations. The author offers a comprehensive analysis of potential growth points, such as the development of agriculture, tourism and small business, taking into account the specifics of the region. The study not only identifies problems, but also offers concrete, informed solutions aimed at diversifying the economy and increasing its self-sufficiency. The possibilities of attracting investments, developing infrastructure and improving the investment climate are being considered. In conclusion, strategic recommendations are formulated for government authorities aimed at forming a long-term economic development program capable of ensuring the prosperity and stability of South Ossetia in a changing world.

Keywords: South Ossetia, economy, development, challenges, investments, diversification, human capital, integration, government support, sustainability.

## **ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ АЛГОРИТМОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И РЕМОНТОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ТЭК**

**Думов В.К.**, к.э.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Методы управления обслуживанием и техническим ремонтом на предприятиях топливно-энергетического комплекса (ТЭК) претерпевают существенные изменения благодаря появлению современных методов количественного контроля текущего состояния ключевого оборудования. В статье рассматривается экономическая целесообразность перехода от реактивного к предиктивному обслуживанию оборудования в топливно-энергетическом комплексе (ТЭК) с использованием технологий искусственного интеллекта (ИИ). Описаны кейсы применения, а также гибридная методология внедрения: от тестирования гипотез в средах не требующих навыков программирования до промышленной эксплуатации моделей на Python.

Ключевые слова: искусственный интеллект, предиктивное обслуживание, предиктивная аналитика, топливно-энергетический комплекс (ТЭК), экономическая эффективность, прогнозирование отказов, машинное обучение, ПО не требующее навыков программирования, Python, техническое обслуживание и ремонты (ТОиР), оценка эффективности.

Abstract: Maintenance and repair management methods at fuel and energy companies are undergoing significant changes thanks to the emergence of modern methods for quantitatively monitoring the current condition of key equipment. This article examines the economic feasibility of transitioning from reactive to predictive equipment maintenance in the fuel and energy sector using artificial intelligence (AI) technologies. Application cases are described, as well as a hybrid implementation methodology: from hypothesis testing in environments that do not require programming skills to the industrial operation of Python models.

Keywords: Artificial intelligence, predictive maintenance, predictive analytics, fuel and energy complex (FEC), economic efficiency, failure prediction, machine learning, software that does not require programming skills, Python, maintenance and repair (MRO), performance evaluation.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ТОВАРНОГО ЭКСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В РЕСПУБЛИКУ ГАНА**

**Дуркина Е.Е.**, аспирант, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье рассматриваются тенденции развития товарного экспорта Российской Федерации в Республику Гана, а также факторы, определяющие его динамику и структуру на современном этапе. Проведен анализ экспортных поставок за последние годы, выявлены ключевые направления российского присутствия на ганском рынке. Особое внимание уделено влиянию социально-экономических изменений в Гане на формирование импортного спроса. Определены наиболее перспективные отрасли дальнейшего расширения поставок.

Ключевые слова: международная торговля, экспорт, экспортный потенциал, внешнеторговое сотрудничество, Россия, Гана

Abstract: The article examines the trends in the development of commodity exports of the Russian Federation to the Republic of Ghana, as well as the factors determining its dynamics and structure at the present stage. An analysis of export supplies in recent years has been carried out, and key areas of Russian presence in the Ghanaian market have been identified. Special attention is paid to the impact of socio-economic changes in Ghana on the formation of import demand. The most promising sectors for further expansion of supplies have been identified.

Keywords: international trade, export, export potential, foreign trade cooperation, Russia, Ghana.

## **ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ ЗАТРАТНЫМ ПОДХОДОМ**

**Ермолаева А.А.**, независимый эксперт, соискатель, МГТУ Станкин

Аннотация: В статье подробно рассмотрены вопросы, возникающие при применении затратного подхода в оценке сельскохозяйственной техники. Особое внимание уделено государственному регулированию сектора. Для определения физического износа техники, которая подверглась тяжелым условиям эксплуатации, предложена комбинированная формула расчета. Выделены основные этапы оценки сельскохозяйственной техники затратным подходом. Статья может быть полезна практикующим оценщикам, банковским структурам и иным организациям, осуществляющим оценочные процедуры.

Ключевые слова: сельскохозяйственная техника, государственное регулирование, затратный подход, рыночная стоимость, скидка на торг, физический износ.

Abstract: The article examines in detail the issues arising in the application of the cost approach to the valuation of agricultural machinery. Particular attention is paid to state regulation of the sector. For determining the physical wear of machinery subjected to harsh operating conditions, a combined calculation formula is proposed. The main stages of valuing agricultural machinery using the cost approach are highlighted. The article may be useful for practicing appraisers, banking structures, and other organizations conducting valuation procedures.

Keywords: agricultural machinery, government regulation, cost approach, market value, discount, physical wear.

## **УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМИ ОЖИДАНИЯМИ В УСЛОВИЯХ СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ ДИЗАЙН И ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД**

**Жверанцева М.С.**, к.э.н., доцент, Университет Правительства Москвы

**Владимирова С.А.**, к.э.н., доцент, Университет Правительства Москвы

**Гукасова Н.Р.**, к.э.н., доцент, ИГСУ РАНХиГС

**Медякова Е.М.**, доцент, ИГСУ РАНХиГС; к.э.н., доцент, ЮРИУ-филиал РАНХиГС

Аннотация: В статье исследуется проблема формирования социальных ожиданий в отношении участников специальной военной операции как фактора реализации человеческого капитала и повышения качества жизни территории. Показано, что стихийное формирование общественных представлений о ветеранах, поляризованное между патологизацией и героизацией, создает институциональные ловушки, блокирующие конвертацию уникального боевого опыта в гражданские достижения. Предложен институциональный дизайн системы, раскрыта связь с достижением национальных целей развития.

Ключевые слова: социальные ожидания, специальная военная операция, ветераны, человеческий капитал, качество жизни, национальные цели развития, институциональный дизайн, проектный подход, посттравматический рост, ресоциализация.

Abstract. The article examines the problem of shaping social expectations regarding participants in the Special Military Operation as a factor in the realization of human capital and the improvement of the quality of life in a region. It is shown that the spontaneous formation of public perceptions of veterans, polarized between pathologization and heroization, creates institutional traps that hinder the conversion of unique combat experience into civilian achievements. An institutional design of the system is proposed, and its connection with the achievement of national development goals is revealed.

Keywords: social expectations, Special Military Operation, veterans, human capital, quality of life, national development goals, institutional design, project approach, post-traumatic growth, reintegration.

## **АГЛОМЕРАЦИИ КАК ТОЧКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РЕГИОНОВ**

**Захаркин А.А.**, аспирант, Ессентукский институт управления, бизнеса и права

Аннотация: В статье рассматриваются агломерации как ключевые центры стимулирования экономического роста на региональном уровне в условиях глобализации и усиливающейся конкуренции между территориями. Дается определение агломерации как формы урбанизации, представляющей собой совокупность компактно расположенных муниципальных образований, объединенных сложными экономическими, социальными и транспортно-логистическими связями. Выделяются основные факторы формирования и развития агломераций, анализируются агломерационные эффекты. В статье систематизируются инструменты управления развитием агломераций, особое внимание уделяется необходимости комплексного подхода, включающего пространственное зонирование, модернизацию инфраструктуры, развитие транспортно-логистических систем, рациональное природопользование и повышение качества человеческого капитала. Делается вывод, что устойчивое развитие агломераций как региональных точек экономического роста возможно только при согласованном учёте правовых, управленческих, социально-экономических, инфраструктурных и экологических аспектов.

Ключевые слова: агломерации, агломерационное развитие, экономический рост, регион, региональное развитие.

Abstract: This article examines agglomerations as key centers for stimulating regional economic growth in the context of globalization and increasing competition between territories. It defines an agglomeration as a form of urbanization, representing a collection of compactly located municipal entities united by complex economic, social, and transport and logistics links. It identifies the key factors in the formation and development of agglomerations, and analyzes agglom-

eration effects. The article systematizes the tools for managing agglomeration development, focusing on the need for an integrated approach that includes spatial zoning, infrastructure modernization, development of transport and logistics systems, rational environmental management, and improving the quality of human capital. It concludes that the sustainable development of agglomerations as regional centers of economic growth is possible only with the coordinated consideration of legal, managerial, socioeconomic, infrastructural, and environmental aspects.

Keywords: agglomerations, agglomeration development, economic growth, region, regional development.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ И ОГРАНИЧЕНИЯ СТРАХОВАНИЯ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ СДЕЛОК В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ И ДИВЕРСИФИКАЦИИ НАПРАВЛЕНИЙ ПОСТАВОК РОССИЙСКОЙ ПРОДУКЦИИ**

**Кириллова Н.В.**, д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

**Юсибова С.С.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

**Крутова Л.С.**, младший научный сотрудник, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В данной работе исследуется трансформация страхования внешнеторговых сделок в условиях санкционного давления на российскую экономику. Рассматриваются современные риски внешнеэкономической деятельности и возможность переориентации страхования экспортных кредитов и грузоперевозок. В работе уделяется особое внимание страхованию критического импорта, что является способом поддержки высокотехнологического экспорта и инвестиций за рубеж. На примере переориентации на китайский рынок сформулированы основные ограничения и предложены возможные пути решения в сложившихся обстоятельствах. Также сформирована информационная база примеров методов оценки эффективности страхования рисков внешнеэкономической деятельности за рубежом.

Ключевые слова: страхование, страхование экспортных кредитов, страхование критического импорта, страхование грузов, оценка эффективности страхования

Abstract: This paper examines the transformation of foreign trade insurance in the context of sanctions pressure on the Russian economy. It examines current risks of foreign economic activity and the potential for reorienting export credit and freight insurance. The paper places particular emphasis on insuring critical imports, which is a means of supporting high-tech exports and investment abroad. Using the example of reorienting to the Chinese market, the paper identifies key limitations and proposes possible solutions in the current circumstances. A database of examples of methods for assessing the effectiveness of insuring risks associated with foreign economic activity abroad is also compiled.

Keywords: Insurance, export credit insurance, critical import insurance, cargo insurance, insurance performance assessment.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)**

**Ковлекова Л.П.**, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

**Филиппов Д.В.**, к.э.н., Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Аннотация: Статья посвящена перспективам формирования новых транспортно-логистических коридоров в Республике Саха (Якутия) как основы для устойчивого транспортного каркаса и раскрытия экономического потенциала региона. Несмотря на масштабное освоение минерально-сырьевых ресурсов (угля, нефти и газа, алмазов, драгоценных и редкоземельных металлов) ключевым сдерживающим фактором развития является ограниченная транспортная доступность и критическая загруженность имеющихся транспортных коридоров (БАМ и Транссиб). В работе проведен анализ структуры грузопотоков, рассматривается комплекс стратегических инфраструктурных проектов, призванных решить проблему транспортной изоляции и создать новые экспортные маршруты. Среди них, международный переход Джалинда – Мохэ для прямого экспорта в Китай, строительство железной дороги Якутск – Магадан с выходом к Северному морскому пути, развитие частной Тихоокеанской железной дороги для разгрузки БАМа и проект автомобильной дороги к порту Аян. Успешная реализация данных проектов создаст устойчивый транспортный каркас, позволяющий дать толчок социально-экономическому развитию республики и сопредельных регионов, реализовать их промышленный и экспортный потенциал. Обеспечит круглогодичный экспорт сырья, импорт товаров и жизнеобеспечение удаленных территорий, тем самым формируя устойчивый транспортный каркас Дальнего Востока.

Ключевые слова: валовый региональный продукт, грузоперевозки, логистика, минерально-сырьевые ресурсы, промышленный потенциал, социально-экономическое развитие, транспортная инфраструктура, транспортная доступность, транспортный каркас, транспортные коридоры.

Abstract: This article examines the prospects for developing new transport and logistics corridors in the Republic of Sakha (Yakutia) as the foundation for a sustainable transport framework and unlocking the regions economic potential. Despite the large-scale development of mineral resources (coal, oil and gas, diamonds, precious and rare earth metals), limited transport accessibility and critical congestion along existing transport corridors (the Baikal-Amur Mainline and the Trans-Siberian Railway) remain key constraints to development. This paper analyzes the structure of freight flows and examines a range of strategic infrastructure projects designed to address transport isolation and create new

export routes. These include the Jalinda-Mohe international crossing for direct exports to China, the construction of the Yakutsk-Magadan railway with access to the Northern Sea Route, the development of the private Pacific Railway to relieve BAM congestion, and the Ayan Port road project. Successful implementation of these projects will create a sustainable transport framework, spurring the socioeconomic development of the republic and adjacent regions and realizing their industrial and export potential. It will ensure year-round export of raw materials, import of goods, and life support for remote areas, thereby creating a sustainable transport framework for the Far East.

Keywords: gross regional product, freight transportation, logistics, mineral resources, industrial potential, socio-economic development, transport infrastructure, transport accessibility, transport framework, transport corridors.

## **АЛЮМО-ВОДОРОДНАЯ ЭНЕРГЕТИКА КАК СИСТЕМА ЭНЕРГООБЕСПЕЧЕНИЯ БУДУЩЕГО**

**Кузнецова С.Ю.**, доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

**Кравченко И.С.**, Иркутский национальный исследовательский технический университет

**Покатило Д.А.**, Иркутский национальный исследовательский технический университет

**Торощина К.К.**, Братский государственный университет

Аннотация: В данной статье рассматривается алюмо-водородная энергетика как перспективная система устойчивого энергообеспечения. Целью работы является анализ технологических схем получения энергии из алюминия и оценка их эффективности. Используются методы сравнительного технико-экономического и экологического анализа.

Ключевые слова: алюмо-водородная энергетика, водород, алюминий, когенерация, топливные элементы, замкнутый цикл.

Abstract: This article discusses aluminum-hydrogen energy as a promising system for sustainable energy supply. The aim of the work is to analyze the technological schemes for generating energy from aluminum and evaluate their efficiency. Comparative technical, economic, and environmental analysis of experimental installations is used.

Keywords: aluminum-hydrogen energy, hydrogen, aluminum, cogeneration, fuel cells, closed-loop system.

## **МЕТОДЫ СКОРИНГА И РЕЙТИНГОВОЙ ОЦЕНКИ КОМПАНИЙ**

**Матвеева О.А.**, Московский финансово-юридический университет МФЮА

Аннотация. В условиях экономической нестабильности и участившихся случаев недобросовестного поведения контрагентов проблема достоверной оценки их финансового состояния приобретает первостепенное значение. В статье систематизируются методы скоринга и рейтинговой оценки как ключевые инструменты минимизации кредитных рисков и обеспечения финансовой безопасности. Проведен анализ понятийного аппарата, разграничены понятия скоринга, рейтинга и рэнкинга. Рассмотрены основные методологические подходы: от классических балльных карт и логистической регрессии до ансамблевых моделей машинного обучения, а также методики рейтинговой оценки. Особое внимание уделяется нормативному регулированию данных процессов в Российской Федерации. Выявлены дискуссионные аспекты применения методов, включая риски деградации моделей и субъективность рейтинговых оценок. Обоснована необходимость комплексного применения инструментов, дополненного непрерывным мониторингом стабильности моделей и сценарным анализом. Сформулированы авторские предложения по повышению эффективности оценки контрагентов.

Ключевые слова: скоринг, кредитный рейтинг, оценка контрагентов, кредитный риск, методы оценки, финансовая безопасность.

Abstract. In the context of economic instability and increasing cases of counterparty misconduct, the problem of reliably assessing their financial condition becomes of paramount importance. The article systematizes scoring and rating assessment methods as key tools for minimizing credit risks and ensuring financial security. An analysis of the conceptual framework is conducted, and the concepts of scoring, rating, and ranking are distinguished. The main methodological approaches are considered: from classical scorecards and logistic regression to ensemble machine learning models, as well as rating assessment techniques. Special attention is paid to the regulatory framework governing these processes in the Russian Federation. Debatable aspects of applying these methods are identified, including the risks of model degradation and the subjectivity of rating assessments. The necessity of an integrated application of tools, supplemented by continuous model stability monitoring and scenario analysis, is substantiated. The authors proposals for improving the effectiveness of counterparty assessment are formulated.

Keywords: scoring, credit rating, counterparty assessment, credit risk, assessment methods, financial security.

## **АРХИТЕКТУРА ЦИФРОВОЙ ПРОЕКТНОЙ ПЛАТФОРМЫ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ: ИНТЕГРАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ, АНАЛИТИКИ И ПРАВОВОГО КОНТРОЛЯ**

**Миронова О.В.**, к.э.н., доцент, РГУП имени В.М. Лебедева

Аннотация. В данной статье рассматривается концептуальная модель цифровой платформы, предназначенной для кибер-физического управления современными предприятиями в условиях перехода к Индустрии 5.0. Ключевыми технологическими компонентами такой платформы выступают мультиагентные системы, семантическая обработка информации, предиктивная аналитика и блокчейн. Предложенная модель рассматривает предприятие как сложную адаптивную систему, обеспечивая интеграцию вычислительных и коммуникационных компонентов для эффективного взаимодействия искусственного интеллекта и человека.

Ключевые слова: цифровая платформа, кибер-физические системы, Индустрия 5.0, мультиагентные системы, умные сервисы, цифровая экосистема, самоорганизация, управление предприятием.

Abstract: This article discusses a conceptual model of a digital platform designed for cyber-physical management of modern enterprises in the context of the transition to Industry 5.0. The key technological components of such a platform are multi-agent systems, semantic information processing, predictive analytics and blockchain. The proposed model considers an enterprise as a complex adaptive system, ensuring the integration of computing and communication components for effective interaction between artificial intelligence and humans.

Keywords: digital platform, cyber-physical systems, Industry 5.0, multi-agent systems, smart services, digital ecosystem, self-organization, enterprise management.

## **ИССЛЕДОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ВЛИЯНИЯ ГЕНЕРАТИВНОГО ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА РАЗВИТИЕ МЕСТНОЙ ЭКОНОМИКИ НА ОСНОВЕ СРАВНИТЕЛЬНОГО АНАЛИЗА КЕЙСОВ ПРОВИНЦИЙ ИУИ И ГАНЬСУ (КНР)**

**Моргунова Н.В.**, к.э.н., доцент, Владимирский государственный университет

**Чжао Мяо**, к.э.н., аспирант, преподаватель, Владимирский государственный университет

Аннотация: На основе теории поглощающей способности и порогового эффекта авторы предложили схему «взаимодействие факторов – преодоление порогов – экономический эффект» и исследовали влияние генеративного ИИ на экономику провинций Иуи и Ганьсу. Экономический эффект ИИ определяется координацией взаимодействия цифровой инфраструктуры, человеческого капитала и промышленной структуры с «порогом трансформации». Разработана система индикаторов для оценки эффективности и результативности мер дифференцированного регионального развития.

Ключевые слова: генеративный искусственный интеллект; поглощающая способность; эффект порога; взаимодействие факторов; случайное исследование.

Abstract: Based on the theory of absorptive capacity and the threshold effect, the authors proposed a framework of “factor synergy—threshold crossing—economic effect” and examined the impact of generative AI on the economies of Yiwu and Gansu. The economic effect of AI is determined by the coordination of digital infrastructure, human capital, and industrial structure, with a “transformation threshold” present. An indicator system was developed to support differentiated regional development policies.

Keywords: generative artificial intelligence; absorptive capacity; threshold effect; factor synergy; case study.

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОВРЕМЕННЫХ CRM-СИСТЕМ ДЛЯ РЫНКА ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ**

**Небытов А.К.**, аспирант, РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В данной статье производится сравнительный анализ CRM-систем, которые активно используются в сфере электронной торговли. Исследование является актуальным, поскольку рост конкуренции на рынке побуждает компании повышать качество управления клиентскими данными. Сравнение CRM-систем производится по ключевым показателям, таким как функциональность, стоимость внедрения и влияние на показатели продаж, что позволяет сделать выводы о возможностях и экономической эффективности внедрения систем управления взаимоотношениями с клиентами в e-commerce.

Ключевые слова: CRM-система, электронная коммерция, управление клиентскими отношениями, цифровизация бизнеса, автоматизация продаж, маркетинговая аналитика.

Abstract: This article provides a comparative analysis of CRM systems actively used in e-commerce. The study is relevant because increasing market competition is driving companies to improve customer data management. CRM systems are compared based on key metrics, such as functionality, implementation cost, and impact on sales, allowing us to draw conclusions about the feasibility and cost-effectiveness of implementing customer relationship management systems in e-commerce.

Keywords: CRM system, e-commerce, customer relationship management, business digitalization, sales automation, marketing analytics.

## НОТЫ ИЛИ КВОТЫ?

**Новикова-Бородина С.В.**, композитор, РОО «Союз московских композиторов»

Аннотация. В статье проводится сравнительный анализ институциональных механизмов поддержки композиторов в Российской Федерации на примере программы творческих заказов «Ноты и квоты». Рассматриваются правовые аспекты реализации авторских прав в рамках грантовых программ, включая вопросы субъектности автора (ст. 1255 ГК РФ) и особенности распределения ресурсов государственной поддержки. В качестве альтернативы предлагается модель сетевого распространения произведений через филармоническую инфраструктуру на основе прямых лицензионных договоров (ст. 1286 ГК РФ). На основе эмпирических данных практической деятельности автора по введению собственных произведений в гражданский оборот (период 2010–2025 гг.) обосновывается экономическая эффективность модели «малых лицензионных отчислений × многократные исполнения» по сравнению с единовременными грантовыми выплатами. Установлено, что индивидуальное управление правами обеспечивает реализацию конституционного права автора на труд и вознаграждение, устойчивую монетизацию репертуара, а также создание условий для формирования детского репертуара и воспитания культурного слушателя. Формулируются рекомендации по совершенствованию отраслевых механизмов поддержки, включая развитие правовой культуры профессионального сообщества, законодательное закрепление права композитора на исполнение в филармонической сети и создание экспериментальных правовых режимов для апробации новых моделей взаимодействия авторов и концертных организаций.

Ключевые слова: исключительное право на произведение, лицензионный договор, филармоническая инфраструктура, налог на профессиональный доход, управление авторскими правами на индивидуальной основе, рынок творческих услуг, программа «Ноты и квоты», экономика культуры, педагогика искусства, детский музыкальный репертуар, правовая культура, комплементарность моделей поддержки.

Abstract. The article presents a comparative analysis of institutional mechanisms supporting composers in the Russian Federation using the creative commission program "Notes and Quotas" as a case study. It examines the legal aspects of the implementation of authors rights within grant programs, including issues of the authors legal status (Art. 1255 of the Civil Code of the Russian Federation) and the specific features of allocating state support resources. As an alternative, the article proposes a model of network-based dissemination of musical works through the philharmonic infrastructure based on direct licensing agreements (Art. 1286 of the Civil Code of the Russian Federation). Drawing on empirical data from the authors practical experience of introducing her own musical works into civil circulation (2010–2025), the study substantiates the economic efficiency of the model of "small licensing royalties × multiple performances" compared to one-time grant payments. It is established that individual rights management ensures the realization of the authors constitutional right to work and remuneration, provides sustainable monetization of repertoire, and creates conditions for the formation of childrens repertoire and the cultivation of a culturally educated audience. The article formulates recommendations for improving sectoral support mechanisms, including the development of legal culture within the professional community, legislative recognition of the composers right to performance within the philharmonic network, and the creation of experimental legal regimes for testing new models of interaction between authors and concert organizations.

Keywords: exclusive right to a work, licensing agreement, philharmonic infrastructure, tax on professional income, individual-based copyright management, creative services market, "Notes and Quotas" program, economics of culture, art pedagogy, childrens musical repertoire, legal culture, complementarity of support models.

## ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССОВ В ОРГАНАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

**Петрище В.И.**, к.э.н, доцент, Московский международный университет

Аннотация: Внедрение инновационных управленческих технологий обусловлено необходимостью повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления в условиях цифровой трансформации общества, возрастающих требований граждан к качеству и доступности муниципальных услуг, а также ограниченности финансовых ресурсов муниципальных образований. Применение современных технологий становится ключевым фактором модернизации системы муниципального управления и обеспечения конкурентоспособности российских городов. В статье автор рассматривает процессы внедрения инновационных управленческих технологий как инструмента повышения эффективности процессов в органах государственной власти.

Ключевые слова: управленческие технологии, муниципальное управление, цифровизация, электронный документооборот

Abstract: The introduction of innovative management technologies is driven by the need to improve the efficiency of local government bodies in the context of digital transformation of society, increasing demands from citizens for the quality and accessibility of municipal services, and limited financial resources of municipal entities. The use of modern technologies is becoming a key factor in modernizing the municipal management system and ensuring the competitiveness of Russian cities. In this article, the author examines the processes of introducing innovative management technologies as a tool for improving the efficiency of processes in public authorities.

Keywords: management technologies, municipal management, digitalization, electronic document management

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СИСТЕМЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

## **РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Семикин Д.В.**, к.г.н., доцент, Волгоградский институт управления - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы

**Смирнова Д.А.**, Волгоградский институт управления - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы

**Касаткина А.Е.**, Волгоградский институт управления - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы

**Коломыйченко К.Е.**, Волгоградский институт управления - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы

**Мамедова Г.Р.**, Волгоградский институт управления - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы

Аннотация: Геополитическая нестабильность и трансформация внешнеэкономических связей актуализируют вопросы обеспечения продовольственной безопасности как на федеральном, так и на региональном уровне. В статье предпринята попытка осмыслить современные подходы к управлению рисками в системе продовольственной безопасности и выявить основные угрозы, влияющие на устойчивость агропромышленного комплекса. Сформулирована идея о необходимости комплексного управления рисками как базового условия стабильного снабжения населения качественным продовольствием. Представлен анализ современного состояния продовольственной системы Волгоградской области, включая динамику производства сельскохозяйственной продукции и социально-экономические показатели, а также опыт идентификации природных и антропогенных рисков. Делается вывод, что совершенствование механизмов управления рисками, включая развитие государственной поддержки, модернизацию инфраструктуры и принятие регионального нормативного акта, позволит укрепить продовольственную безопасность и социально-экономическую устойчивость региона.

Ключевые слова: продовольственная безопасность, управление рисками, агропромышленный комплекс, Волгоградская область, природно-климатические риски, экономическая доступность продовольствия, государственная поддержка, устойчивость региона.

Abstract: Geopolitical instability and the transformation of foreign economic relations actualize the issues of ensuring food security both at the federal and regional levels. The article attempts to comprehend modern approaches to risk management in the food security system and identify the main threats affecting the sustainability of the agro-industrial complex. The idea of the need for integrated risk management as the basic condition for a stable supply of high-quality food to the population was formulated. An analysis of the current state of the food system of the Volgograd region is presented, including the dynamics of agricultural production and socio-economic indicators, as well as the experience of identifying natural and anthropogenic risks. It is concluded that improving risk management mechanisms, including the development of state support, modernization of infrastructure and the adoption of a regional regulatory act, will strengthen food security and socio-economic stability of the region.

Keywords: food security, risk management, agro-industrial complex, Volgograd region, natural and climatic risks, economic accessibility of food, government support, regional sustainability.

## **КОНКУРЕНТНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО ЗА СЧЕТ ИНТЕГРАЦИИ ПРОЦЕССОВ: СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ОГРАНИЧИТЕЛЬНЫМ УСЛОВИЯМ НА ПРИМЕРЕ КУБИНСКИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Фуэнтес Марреро Луанди**, аспирант, ФГБОУ ВО НИУ «МЭИ»

Аннотация: Цель: Данная статья посвящена изучению проблем развития конкурентных преимуществ в организациях посредством критического анализа интегрированного управления процессами как важнейшего структурного условия достижения системной согласованности и устойчивой конкурентоспособности. Исследование демонстрирует его особую актуальность в организационной среде, характеризующейся функциональной фрагментацией и экономическими ограничениями, что рассматривается на примере кубинских компаний. Задачи: Проанализировать и систематизировать современные концепции конкурентного преимущества, подчеркнув их динамический характер и зависимость от интеграции процессов, стратегий, технологий и нормативных актов; контекстуализировать и обновить внутренние источники конкурентного преимущества организаций на основе современной научной литературы по интеграции процессов, оперативному управлению и устойчивости в условиях ограниченных ресурсов; изучить роль интеграции процессов как необходимого структурного условия для преобразования операционной эффективности в устойчивое конкурентное преимущество; контекстуализировать конкурентоспособность в условиях ограничений, используя четырехуровневый системный подход (микро-, мезо-, макро-, метаэкономический) и посредством аналитического тематического исследования. Методология: В данной статье используются методы системного анализа (позволяющие изучать взаимосвязи между компонентами организационного управления и внешней средой), сравнительного анализа (для сопоставления теоретических подходов и опыта, представленного в литературе) и синтетического анализа (для обобщения результатов и формулирования выводов). Проведен обзор международной литературы, опубликованной в период с 2017 по 2025 год, с особым акцентом на российские и латиноамериканские источники, включая примеры аналитических тематических исследований в кубинском контексте. Критерии отбора включали тематическую релевантность интеграции процессов и управлению конкурентными преимуществами в организациях. Для интерпретации взаимосвязи между внутренними и внешними факторами в формировании конкурентных преимуществ использовался четырехуровневый системный подход (микро-, мезо-, макро- и метаэкономический), позволяющий анализировать конкурентоспособ-

ность от уровня компании до модели развития страны. Результаты: Теоретический анализ подтверждает, что в современных условиях конкурентное преимущество возникает не за счет Отдельных улучшений, а как системного результата интегрированного управления процессами. Установлено, что организационные возможности имеют решающее значение для повышения эффективности организации, и конкурентное преимущество строится на этом фундаменте. Кроме того, становится понятно, что именно в бизнес-процессах происходят все преобразования, ведущие к созданию ценности и дифференциации для предоставления качественных услуг. Технология выступает в качестве множителя конкурентного преимущества, но требует интеграции уже существующих организационных возможностей (модель COTD). Более того, функциональная, стратегическая, нормативная и технологическая согласованность бизнес-процессов может частично смягчить внешние ограничения. Выводы: Тематический обзор международной литературы позволил синтезировать тринадцать повторяющихся аспектов (таблица 2), таких как оптимизация процессов и стратегическое согласование, эффективность которых зависит от их системной интеграции в бизнес-процессы для создания конкурентных преимуществ. Это подтверждает, что в условиях функциональной фрагментации и ограничений (например, санкций в отношении государственной авиационной компании) согласованность достигается путем приоритетной интеграции бизнес-процессов над отдельными улучшениями.

Ключевые слова: конкурентное преимущество, интеграция процессов, государственные предприятия, управление процессами, операционная эффективность, системный подход, устойчивое развитие.

Abstract: Objective: This article examines the development of competitive advantage in organizations through a critical analysis of integrated process management as a critical structural condition for achieving systemic coherence and sustainable competitiveness. The study demonstrates its particular relevance in organizational environments characterized by functional fragmentation and economic constraints, as examined using Cuban companies as an example. Objectives: To analyze and systematize contemporary concepts of competitive advantage, emphasizing their dynamic nature and dependence on the integration of processes, strategies, technologies, and regulations; to contextualize and update the internal sources of competitive advantage in organizations based on the current scientific literature on process integration, operational management, and sustainability under resource constraints; to examine the role of process integration as a necessary structural condition for transforming operational efficiency into sustainable competitive advantage; to contextualize competitiveness under constraints using a four-level systems approach (micro-, meso-, macro-, and meta-economic) and through an analytical case study. Methodology: This article utilizes methods of systems analysis (to examine the relationships between organizational management components and the external environment), comparative analysis (to compare theoretical approaches and literature), and synthetic analysis (to summarize results and draw conclusions). A review of international literature published between 2017 and 2025 was conducted, with a particular emphasis on Russian and Latin American sources, including examples of analytical case studies in the Cuban context. Selection criteria included thematic relevance to process integration and competitive advantage management in organizations. To interpret the relationship between internal and external factors in the formation of competitive advantage, a four-level systems approach (micro-, meso-, macro-, and meta-economic) was used, allowing for an analysis of competitiveness from the company level to the countrys development model. Results: The theoretical analysis confirms that, in modern conditions, competitive advantage arises not through individual improvements, but as a systemic result of integrated process management. It has been established that organizational capabilities are critical to improving organizational performance, and competitive advantage is built on this foundation. Furthermore, it is clear that it is in business processes that all the transformations that lead to value creation and differentiation for the provision of high-quality services occur. Technology acts as a multiplier of competitive advantage but requires the integration of existing organizational capabilities (COTD model). Moreover, the functional, strategic, regulatory, and technological alignment of business processes can partially mitigate external constraints. Conclusions: A thematic review of international literature allowed us to synthesize thirteen recurring themes (Table 2), such as process optimization and strategic alignment, the effectiveness of which depends on their systemic integration into business processes to create competitive advantage. This confirms that in the face of functional fragmentation and constraints (e.g., sanctions against the state-owned aviation company), alignment is achieved by prioritizing the integration of business processes over individual improvements.

Keywords: competitive advantage, process integration, state-owned enterprises, process management, operational efficiency, systems approach, sustainable development.

## **НЕФТЬ ИНДИИ И РОССИЯ**

**Хартуков Е.М.**, д.э.н., профессор, МГИМО МИД России

Аннотация: Рассматриваются и анализируются различные аспекты развития нефтяной промышленности Индии в свете её многолетнего и тесного двустороннего сотрудничества с Россией. Отмечается, что в настоящее время перед нефтяной промышленностью Индии стоит ряд серьезных проблем, обусловленных в первую очередь высокой зависимостью от импорта, чрезвычайной геополитической нестабильностью на Ближнем Востоке и трудностями перехода к более экологичной энергетике. Делается вывод том, что, несмотря на существующие серьезные проблемы, нефтяная промышленность страны имеет солидный потенциал роста и будет развиваться с долгосрочными прогнозами МЭА.

Ключевые слова: Нефть, нефтепродукты, разведка, транспортировка, переработка нефти, НПЗ, импорт, автомобилизация, потребление жидкого топлива, Россия, Индия

Abstract: Various aspects of Indias oil industry development are examined and analyzed in light of its long-standing and close bilateral cooperation with Russia. It is noted that Indias oil industry currently faces a number of serious challenges, primarily due to its high dependence on imports, extreme geopolitical instability in the Middle East, and the difficulties of transitioning to a more environmentally friendly energy system. It is concluded that, despite these significant challenges, the countrys oil industry has significant growth potential and will develop in line with the IEAs long-term forecasts.

Keywords: Oil, petroleum products, exploration, transportation, oil refining, refineries, imports, motorization, liquid fuel consumption, Russia, India.

## **ВИДЫ И ИСТОЧНИКИ УГРОЗ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ**

**Холин М.Н.**, аспирант, Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

Аннотация: В статье исследуются современные угрозы финансовой безопасности банков в условиях цифровой трансформации. Выявлено смещение рисков в сторону технологических и операционных угроз. Предложена классификация угроз на основе цепочки «технология — уязвимость — механизм — последствия». Проанализированы внешние и внутренние источники угроз. На основе данных Банка России выявлены ключевые тенденции развития киберугроз.

Ключевые слова: финансовая безопасность банка, киберугрозы, цифровая трансформация, банковские риски, социальная инженерия, искусственный интеллект, блокчейн, API, информационная безопасность, операционный риск

Abstract: This article examines modern threats to banks financial security in the context of digital transformation. A shift in risks toward technological and operational threats is identified. A classification of threats based on the "technology-vulnerability-mechanism-consequences" chain is proposed. External and internal threat sources are analyzed. Key trends in cyberthreat development are identified using Bank of Russia data.

Keywords: Bank financial security, cyber threats, digital transformation, banking risks, social engineering, artificial intelligence, blockchain, API, information security, operational risk

## **ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ ШТАМПОВОЙ ОСНАСТКИ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА МЕХАНИЗМОВ ИЗНОСА И КОМПЬЮТЕРНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ ПОВРЕЖДАЕМОСТИ ИНСТРУМЕНТА**

**Ващенко А.И.**, Тульский государственный университет  
**Касьянова И.В.**, Тульский государственный университет

Аннотация: в условиях возрастающей конкуренции на рынке металлоизделий снижение себестоимости производства при сохранении требуемого качества продукции является ключевой задачей промышленных предприятий. Обоснована экономическая целесообразность формирования комплексной системы обслуживания штамповой оснастки, направленной на максимальное использование ресурса рабочих элементов. В качестве инструмента прогнозирования износа, позволяющего снизить затраты на экспериментальную отработку технологических процессов, рассмотрено компьютерное моделирование в программном комплексе.

Ключевые слова: экономическая эффективность, штамповая оснастка, износ инструмента, система обслуживания штампов, компьютерное моделирование, обработка металлов давлением, конкурентный рынок, экономия.

Abstract: in the context of increasing competition in the metal products market, reducing the cost of production while maintaining the required product quality is a key task for industrial enterprises. The economic feasibility of forming a comprehensive service system for die tooling aimed at maximizing the resource of working elements is substantiated. Computer modeling in a software package is considered as a tool for forecasting wear, which makes it possible to reduce the cost of experimental testing of technological processes.

Keywords: economic efficiency, die tooling, tool wear, die maintenance system, computer modeling, metalworking by pressure, competitive market, economy.

## **МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАЗЕННЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СТРУКТУР В УСЛОВИЯХ РЕГИОНАЛЬНОЙ АСИММЕТРИИ**

**Гусейнов Р.С.**, адъюнкт, Академия ФСИН России

Аннотация: В статье исследуются процессы функционирования казенных производственных структур (на примере производственного сектора ФСИН России) в контексте процессов регионального развития. Выявлены деструктивные факторы, обуславливающие региональную асимметрию: технологический износ основных фондов, высокая долговая нагрузка и структурное несоответствие образовательных программ потребностям локальных рынков труда. Проведен анализ влияния налоговой реформы 2025 года на финансовую устойчивость организаций, действующих в рамках бюджетного законодательства. Разработан организационно-экономический механизм, базирующийся на интеграции потенциала казенных структур в региональные индустриальные кластеры через инструменты государственно-частного партнерства, платформенные решения ГИС Промышленности и долгосрочные офсетные контракты. Реализация предложенной модели обеспечивает достижение финансовой автономности подразделений и повышение эффективности использования государственных производственных ресурсов в субъектах РФ.

Ключевые слова: экономическая безопасность, казенные производственные структуры, ФСИН России, региональная асимметрия, организационно-экономический механизм, государственно-частное партнерство, налоговая реформа 2025 года, офсетный контракт.

Abstract: The article investigates the operational processes of treasury-funded production structures (exemplified by the production sector of the Federal Penitentiary Service of Russia) within the framework of regional development. Destructive factors causing regional asymmetry, such as technological obsolescence of fixed assets, high debt burden, and structural mismatch between vocational training programs and local labor market needs, are identified. The impact of the 2025 tax reform on the financial stability of organizations operating under budget legislation is analyzed. An organizational and economic mechanism is developed, based on integrating the potential of treasury structures into regional industrial clusters through public-private partnership instruments, GIS Industry platform solutions, and long-term offset contracts. The implementation of the proposed model ensures the financial autonomy of the units and increases the efficiency of utilizing state production resources within the constituent entities of the Russian Federation.

Keywords: economic security, treasury-funded production structures, FPS of Russia, regional asymmetry, organizational and economic mechanism, public-private partnership, 2025 tax reform, offset contract.

## **ПРИНЦИПЫ РАЦИОНАЛЬНОГО УСТРОЙСТВА ТЕРРИТОРИИ КОРМОВЫХ УГОДИЙ**

**Жабоев С.А.**, к.г.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В. М. Кокова

**Ахматова М.Х.**, старший преподаватель, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В. М. Кокова

Аннотация: в статье даётся определение кормовых угодий и их роль в снабжении сельскохозяйственных дешёвыми и питательными кормами, что способствует снижению затрат на производство животноводческой продукции, приводятся примеры нерационального использования сенокоса пастбищных лугов в различных природно климатических зонах Российской Федерации и различные технологии, позволяющие сохранить естественный травостой и повысить продуктивность кормовых угодий,

Ключевые слова: кормовые угодья, сенокосы, пастбища, лугово пастбищные угодья, противоэрозионные мероприятия, естественный травостой.

Abstract: The article defines fodder lands and their role in providing agricultural animals with cheap and nutritious feed, which helps to reduce the cost of livestock production. The article also provides examples of inefficient use of hayfields and pastures in various natural and climatic zones of the Russian Federation, as well as various technologies that can be used to preserve natural grasslands and increase the productivity of fodder lands.

Keywords: fodder lands, hayfields, pastures, meadow-pasture lands, anti-erosion measures, and natural grass stands.

## **ОЦЕНКА ВОСПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА И СТРУКТУРНЫХ ПРОПОРЦИЙ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ (НА МАТЕРИАЛАХ РЯЗАНСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Круть А.А.**, к.э.н., доцент, Академия ФСИН России

Аннотация: Исследована проблема рассогласования объемов генерации внутренних финансов предприятий и скорости обновления основного капитала региона в условиях демографического сжатия. Синтез данных Рязанской области (2020–2024 гг.) доказал переход экономической системы к индустриальной специализации с доминированием обрабатывающих производств. Выявлено фундаментальное противоречие между высокой рентабельностью промышленности и дефицитом внешнего заемного финансирования. Разработан структурно-логистический механизм межотраслевого балансирования, переносящий инвестиционную нагрузку с нераспределенной прибыли компаний на институты софинансирования. Предложенный алгоритм перенаправляет капитал в приоритетные сектора через инновационно-промышленные кластеры, компенсируя кадровый дефицит интенсивным ростом капиталовооруженности.

Ключевые слова: воспроизводственный потенциал, региональная экономика, структурные пропорции, инвестиционный процесс, основной капитал, межотраслевое балансирование, демографическое сжатие, обрабатывающая промышленность.

Abstract: The article investigates the problem of mismatch between the volume of internal corporate finance generation and the rate of fixed capital renewal in the region under demographic contraction. The synthesis of data from the Rязan region (2020–2024) proved the transition of the economic system to industrial specialization with the dominance of manufacturing industries. A fundamental contradiction between high industrial profitability and a shortage of external debt financing is revealed. A structural and logistical mechanism for intersectoral balancing has been developed, shifting the investment burden from companies retained earnings to co-financing institutions. The proposed algorithm redirects capital to priority sectors through innovation and industrial clusters, compensating for the personnel deficit with an intensive increase in the capital-labor ratio.

Keywords: reproductive potential, regional economy, structural proportions, investment process, fixed capital, intersectoral balancing, demographic contraction, manufacturing industry.

## **МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ИНТЕГРАЛЬНОЙ ОЦЕНКЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО СЕКТОРА УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ**

**Минигулов А.Р.**, адъюнкт, Академия ФСИН России

Аннотация: Проектирование специализированного инструментария оценки экономической безопасности лесопромышленных подразделений производственного сектора уголовно-исполнительной системы (УИС) обусловлено необходимостью интеграции отраслевых рисков и ведомственных условий хозяйствования. Предложен методический подход, базирующийся на сопряженном анализе операционной эффективности и стратегической адаптивности системы. В основе модели лежит матрица суждений, систематизирующая взаимосвязь функциональных компонентов производства с критическими угрозами внешнего и внутреннего контура. Использование метода анализа иерархий при расчете весовых коэффициентов обеспечивает математическую точность интегрального индекса и объективность структуры приоритетов защиты. Разработанный алгоритм ориентирован на идентификацию структурных дисбалансов в системе управления и обоснование решений по укреплению финансово-хозяйственной устойчивости подразделений в разрезе лесозаготовительной и деревообрабатывающей деятельности.

Ключевые слова: лесопромышленные подразделения производственного сектора УИС; экономическая безопасность; интегральная оценка; операционная эффективность; стратегическая адаптивность; метод анализа иерархий; матрица суждений.

Abstract: The design of specialized tools for assessing the economic security of timber industry divisions in the penal system (UIS) production sector is driven by the necessity of integrating industry-specific risks and departmental economic conditions. A methodological approach is proposed based on the combined analysis of operational efficiency and strategic adaptability of the system. The model is centered on a judgment matrix that systematizes the correlation between functional components of production and critical external and internal threats. The use of the analytic hierarchy process in calculating weighting coefficients ensures the mathematical accuracy of the integrated index and the objectivity of the protection priority structure. The developed algorithm is oriented toward identifying structural imbalances in the management system and justifying decisions to strengthen the financial and economic stability of divisions in the context of logging and woodworking activities.

Keywords: timber industry divisions of the UIS production sector; economic security; integrated assessment; operational efficiency; strategic adaptability; analytic hierarchy process; judgment matrix.

## **МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ УРОВНЯ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ**

**Самоварова Е.С.**, адъюнкт, Академия ФСИН России

Аннотация: В статье обоснована необходимость разработки специализированного методического подхода к оценке кадровой безопасности производственных подразделений УИС, сочетающих режимные функции и высокотехнологичное производство. Предложена авторская методика, базирующаяся на системе разнонаправленных показателей (стимуляторов и дестимуляторов), объединенных в группы: взаимодействие с рынком труда, эффективность кадровой подсистемы, стабильность, безопасность труда, мотивационно-психологическая и технико-технологическая составляющие. Методика позволяет осуществлять количественную оценку, прогнозировать скрытые угрозы и анализировать динамику кадровой безопасности.

Ключевые слова: кадровая безопасность, производственные подразделения, методика оценки, интегральный показатель, риски, уголовно-исполнительная система.

Abstract: This article substantiates the need to develop a specialized methodological approach to assessing the personnel security of production units within the penal system, which combine security functions and high-tech production. A proprietary methodology is proposed, based on a system of multifaceted indicators (incentives and disincentives) grouped into the following categories: interaction with the labor market, effectiveness of the personnel subsystem, stability, occupational safety, motivational-psychological, and technical-technological components. The methodology enables quantitative assessment, prediction of hidden threats, and analysis of personnel security dynamics.

Keywords: personnel security, production units, assessment methodology, integrated indicator, risks, penal system.

## **АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАТИСТИКИ НА ИНДИКАТОРЫ РАЗВИТИЯ ОБРАБАТЫВАЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВ И ПАРАМЕТРЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО СЕКТОРА УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ**

**Седых В.А.**, д.биолог.н., профессор, Академия ФСИН

Аннотация: В статье исследуются структурные изменения в российской экономике, вызванные санкционным давлением и переориентацией на внутреннее производство. Автором выявлен макроэкономический дисбаланс, проявляющийся в опережающем росте потребительских цен при недостаточной рентабельности обрабатывающих производств. На основе статистических данных Росстата за 2023–2024 годы проведен сопоставительный анализ

индексов промышленного выпуска, финансовой результативности отраслей и ценовой динамики на потребительском рынке. Результаты исследования доказывают экстенсивный характер промышленного роста, при котором корпоративные издержки на обновление фондов и обслуживание кредитов транслируются в розничные цены. В работе предложен структурно-логистический механизм ценовой стабилизации, основанный на институциональном перераспределении сырьевой ренты в пользу технологической модернизации обрабатывающего сектора и оптимизации товаропроводящих цепей. Проанализировано влияние исследуемых в статье процессов на производственный сектор уголовно-исполнительной системы

Ключевые слова: макроэкономическая конъюнктура, промышленное развитие, обрабатывающие производства, индекс потребительских цен, ценовая динамика, рентабельность, структурная трансформация, импортозамещение.

Abstract: The article investigates structural changes in the Russian economy caused by sanctions pressure and the re-orientation towards domestic production. The author identifies a macroeconomic imbalance manifesting as accelerated consumer price inflation accompanied by insufficient profitability of manufacturing industries. Based on Rosstat statistical data for 2023–2024, a comparative analysis of industrial production indices, sector financial performance, and consumer market price dynamics is conducted. The research results demonstrate the extensive nature of industrial growth, where corporate costs for capital renewal and debt servicing are transferred to retail prices. The paper proposes a structural-logistic mechanism for price stabilization based on the institutional redistribution of resource rent to support technological modernization of the manufacturing sector and optimize supply chains. The impact of the processes studied in the article on the production sector of the penal system

Keywords: macroeconomic environment, industrial development, manufacturing industries, consumer price index, price dynamics, profitability, structural transformation, import substitution.

## **РАЗДЕЛ 2. ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ**

### **СОЗДАНИЕ ПРЕЗЕНТАЦИОННОГО ВИДЕОРОЛИКА НА ОСНОВЕ АРХЕТИПИЧЕСКОЙ ТИПОЛОГИИ БРЕНДОВ**

**Васильева О.А.**, старший преподаватель, Государственный Университет Управления  
**Федосеева Е.И.**, Государственный Университет Управления

Аннотация: Целью данной работы является исследование презентационного видеоролика как инструмента B2B-коммуникаций в условиях информационной перегруженности. Используются такие методы исследования, как анализ и синтез визуальных, аудиальных и сценарных элементов, влияющих на восприятие бренда. Результаты включают рекомендации по применению архетипов для повышения эффективности коммуникаций и укрепления позиционирования в бизнес-среде, которые полезны для специалистов в рекламе, PR и видеопроизводстве.

Ключевые слова: видеоконтент, презентационный видеоролик, B2B-коммуникации, архетипы брендов, архетипический подход, эмоциональное воздействие.

Abstract: The aim of this study is to examine the presentation video as a B2B communications tool in an environment of information overload. Research methods include analysis and synthesis of visual, auditory, and scripted elements that influence brand perception. The results include recommendations for using archetypes to improve communication effectiveness and strengthen brand positioning in the business environment, which are useful for professionals in advertising, PR, and video production.

Keywords: video content, presentation video, B2B communications, brand archetypes, archetypal approach, emotional impact.

### **РАЗВИТИЕ КОНСТРУКТОРСКИХ УМЕНИЙ У ДЕТЕЙ СТАРШЕГО ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА ЧЕРЕЗ МОДЕЛИРОВАНИЕ**

**Дедюкина М.И.**, к.пед.н., доцент, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

**Алексеев Н.А.**, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Аннотация. В статье рассматривается актуальность проблемы развития конструкторских умений у детей 5–7 лет. Обосновывается эффективность использования метода моделирования как средства формирования навыков конструирования. Описаны виды моделирования, этапы работы и возрастные особенности конструкторских умений в 5–7 лет. Представлены результаты эмпирического исследования по трем методикам: наблюдение, анализ продуктов деятельности, диагностические задания. На основе полученных данных выделены ключевые параметры оценки конструкторских умений (технические умения, аналитические умения, творческая проявленность, регуляторный компонент). В статье предложены методические рекомендации для педагогов и родителей.

Ключевые слова: старший дошкольный возраст, конструирование, конструкторские умения, моделирование, наглядное моделирование, техническое творчество, пространственное мышление.

Abstract. This article examines the relevance of developing design skills in children aged 5–7. It substantiates the effectiveness of modeling as a means of developing design skills. The article describes the types of modeling, stages of work, and age-specific characteristics of design skills in children aged 5–7. The article presents the results of an empiri-

cal study using three methods: observation, analysis of work products, and diagnostic tasks. Based on the data obtained, key parameters for assessing design skills (technical skills, analytical skills, creativity, and the regulatory component) are identified. The article offers methodological recommendations for teachers and parents.

Keywords: senior preschool age, design, design skills, modeling, visual modeling, technical creativity, spatial thinking.

## **МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ХУДОЖЕСТВЕННОГО ОБРАЗА В ИЗОБРАЗИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОДРОСТКОВ**

**Демин Г.С.,** Тюменский государственный университет

Аннотация. В статье рассматриваются методологические основы формирования художественного образа у подростков в процессе изобразительной деятельности. Актуальность исследования обусловлена трансформацией визуальной культуры в условиях цифровизации образовательной среды, что осложняет развитие целостного художественного восприятия у обучающихся. На основе философских, психологических и искусствоведческих концепций раскрывается сущность художественного образа как специфической формы художественного познания действительности. Особое внимание уделяется анализу педагогических возможностей печатной графики, в частности линогравюры, как эффективного средства формирования умений создания художественного образа. В статье используются методы теоретического анализа научных источников, художественно-педагогического анализа произведений изобразительного искусства и обобщения педагогического опыта. Результаты исследования могут быть использованы в практике преподавания изобразительного искусства в системе общего и дополнительного художественного образования.

Ключевые слова: художественный образ, изобразительное искусство, подростки, художественное восприятие, печатная графика, линогравюра, композиция.

Abstract. The article discusses the methodological foundations of the formation of an artistic image in adolescents during visual activity. The relevance of the study is due to the transformation of visual culture in the context of digitalization of the educational environment, which complicates the development of a holistic artistic perception in students. Based on philosophical, psychological, and art-historical concepts, the article reveals the essence of an artistic image as a specific form of artistic cognition of reality. Special attention is paid to the analysis of the pedagogical potential of printed graphics, particularly linocuts, as an effective means of developing the skills of creating an artistic image. The article uses methods of theoretical analysis of scientific sources, artistic and pedagogical analysis of works of fine art, and generalization of pedagogical experience. The research results can be used in the practice of teaching fine arts in the system of general and additional art education.

Keywords: artistic image, fine arts, teenagers, artistic perception, printed graphics, linocut, composition.

## **СИСТЕМА ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ДУХОВНО-НРАВСТВЕННОЙ ЛИЧНОСТИ У ДЕТЕЙ СТАРШЕГО ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА В ПРОЦЕССЕ ОЗНАКОМЛЕНИЯ С МУЗЫКОЙ**

**Ефимова Л.А.,** Северо-Восточный федеральный университет им. М. К. Аммосова  
**Григорьева А.А.,** д.п.н., профессор, Северо-Восточный федеральный университет им. М. К. Аммосова

Аннотация. Авторы статьи рассматривают проблему формирования духовно-нравственных качеств личности дошкольника, подчеркивая актуальность темы ввиду открытости дошкольного возраста как важнейшего этапа воспитания. В статье представлены итоги методического сопровождения опыта научно-исследовательской деятельности по управлению воспитательной работой в русле реализации целевых предписаний ФОП. Эта проектная проба сил показала, что духовно-нравственное воспитание личности – долговременный процесс, результативности которого достигается через совместную деятельность педагогов, родителей и детей. В статье предложены схема и порядок методической работы, включающей в себя следующие направления: обращение детей к духовно-нравственным традициям и ценностям музыкального искусства; формирование на основе высокохудожественных образцов таких качеств, как – гуманизм, доброта, уважение, а также развитие способности следовать моральным эталонам через регулярное слушание музыки. Данный подход способствует оптимизации эмоционально-коммуникативного потенциала личности старшего дошкольника, её духовному становлению с самого детства.

Ключевые слова: духовно-нравственная сфера личности, аксиологический подход, духовно-нравственный под-текст, психолого-педагогические условия, модель-схема воспитательной работы, системное применение музыки.

Abstract. The authors of the article examine the problem of developing spiritual and moral qualities in the personality of a preschool child, emphasizing the relevance of this topic due to the openness of preschool age as a crucial stage of upbringing. The article presents the results of methodological support for research experience in managing educational work in accordance with the target directives of the Federal Educational Program. This project-based endeavor has demonstrated that spiritual and moral education of the individual is a long-term process, the effectiveness of which is achieved through the collaborative efforts of educators, parents, and children. The article proposes a scheme and procedure for methodological work, which includes the following directions: introducing children to the spiritual and moral traditions and values of musical art; fostering, through highly artistic examples, such qualities as humanism, kindness, and respect; as well as developing the ability to follow moral standards through regular listening to music. This approach contributes to optimizing the emotional and communicative potential of the personality of an older preschooler and to their spiritual development from early childhood.

Keywords: spiritual and moral sphere of personality, axiological approach, spiritual and moral subtext, psychological and pedagogical conditions, model-scheme of educational work, systematic use of music.

## **ОБЛИК ПРЕПОДАВАТЕЛЯ В КОНТЕКСТЕ СОВРЕМЕННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В СИСТЕМЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**Кацова Г.Б.**, к.м.н., доцент, Оренбургский государственный медицинский университет  
**Малеева Н.П.**, к.м.н., доцент, Оренбургский государственный медицинский университет  
**Попова Л.В.**, к.м.н., доцент, Оренбургский государственный медицинский университет  
**Воронова С.В.**, заведующая, Детская поликлиника №8 города Оренбурга

Аннотация. В статье рассматриваются основные характеристики облика преподавателя высшей школы. Слушателям предложены вопросы, касающиеся внешности педагога, его отношения к преподаваемому предмету и слушателям, содержания преподавания, манере подачи материалов. По результатам анализа полученных ответов, выделены основные характеристики педагога, положительно влияющие на его имидж и качества, значительно его ухудшающие. Изучены индивидуальные черты характера преподавателя, помогающие в освоении дисциплин. Ключевые слова: облик педагога, дополнительное образование, позитивные черты преподавателя, отрицательные качества.

Abstract. The article examines the main characteristics of the appearance of a teacher of higher education. The students were asked questions regarding the teachers appearance, his attitude to the taught subject and students, the content of teaching, and the manner of presenting materials. Based on the results of the analysis of the answers received, the main characteristics of the teacher were identified, which positively affect his image and qualities, significantly worsen him. We studied the individual character traits of the teacher, helping in the development of disciplines. Keywords: appearance of the teacher, additional education, positive features of the teacher, negative qualities.

## **ТУРДАКУН УСУБАЛИЕВ ЕГО ЖИЗНЬ И ЭПОХА**

**Пискунов С.А.**, доцент, Московский международный университет; Московский университет имени С.Ю. Витте; к.э.н., старший преподаватель, Московский государственный институт культуры  
**Крицков С.В.**, соавтор и исследователь исторических событий разных эпох

Аннотация. В статье описываются и раскрываются начальные этапы жизни генерального секретаря Коммунистической партии Киргизской ССР Турдакуна Усубалиевича Усубалиева. Кроме того, в ней показано начало его политической карьеры. В статье освещаются условия жизни и быта его семьи в период коллективизации, процесс получения им образования и первые шаги в карьере. Анализируется влияние трудовой деятельности отца сначала бригадиром, а затем председателем колхоза на формирование его личности. Рассматриваются первые шаги Усубалиева в педагогической деятельности после окончания рабфака и его учеба в Киргизском государственном учительском институте, подчеркивается его тяга к знаниям. Авторы надеются, что данная статья привлечёт внимание и побудит историческое сообщество к дальнейшему исследованию данной личности. Ключевые слова. Турдакун Усубалиев, Киргизская ССР, Советский союз, ЦК КПСС, ЦК КП Киргизии, Кочкорка, Фрунзе, Кыргызстан.

Abstract: The article describes and reveals the initial stages of the life of Turdakun Usubalievich Usubaliev, General Secretary of the Communist Party of the Kyrgyz SSR. In addition, it shows the beginning of his political career. The article highlights the living conditions of his family during the period of collectivization, the process of his education and the first steps in his career. The influence of his fathers work, first as a foreman and then as chairman of a collective farm, on the formation of his personality is analyzed. The article examines Usubaliev's first steps in teaching after graduating from the Faculty of Labor and his studies at the Kyrgyz State Teachers Institute, emphasizing his thirst for knowledge. The authors hope that this article will attract attention and encourage the historical community to further research this personality.

Keywords. He is Usubaliev, Kirghiz SSR, Soviet Union, Central Committee of the CPSU, Central Committee of the Communist Party of Kyrgyzstan, Kochkorka, Frunze, Kyrgyzstan.

## **ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ РАЗВИТИЕМ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**Приходченко Е.И.**, д.пед.н., профессор, Международная академия наук педагогического образования; профессор, Донецкий национальный технический университет  
**Маркова Е.А.**, старший преподаватель, Донецкий государственный университет

Аннотация: В статье раскрывается актуальный на сегодняшний день вопрос подготовки кадров, способных в будущем управлять организацией различных производственных вопросов. Раскрыта сущность кадрового потенциа-

ла высшего учебного заведения. Описаны инновационные подходы к управлению развитием кадрового потенциала в системе высшего профессионального образования. Данные подходы акцентируют внимание на взаимосвязях между всеми аспектами кадрового потенциала, что находит своё отражение в формировании стратегических целей, выборе путей их достижения и использовании необходимого инструментария эффективного развития управления кадровым потенциалом высшего учебного профессионального образовательного учреждения. Ключевые слова: кадровый потенциал, управленческая деятельность, высшее профессиональное образование, повышение мотивации к обучению.

Abstract: The article reveals the current issue of training personnel capable of managing various production issues in the future. The essence of the human resources potential of a higher educational institution is revealed. Innovative approaches to managing the development of human resources potential in the system of higher professional education are described. These approaches emphasize the interconnections between all aspects of human resources potential, which is reflected in the formation of strategic goals, the selection of ways to achieve them, and the use of the necessary tools for the effective development of human resources management in a higher educational institution.

Keywords: human resources, management activities, higher professional education, and increased motivation for learning.

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ДИАГНОСТИКЕ СТУДЕНТОВ, ЗАНИМАЮЩИХСЯ СПОРТОМ**

**Трегубова Т.М.**, д.п.н., профессор, Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма

**Кац А.С.**, к.п.н., научный сотрудник, НИИ физической культуры и спорта; Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма

**Харина А.Д.**, ассистент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Аннотация: Актуальность исследования обусловлена тем, что использование технологий искусственного интеллекта (ИИ) в диагностике психолого-педагогических феноменов стало объективной реальностью. С одной стороны, технологии ИИ призваны сделать сложные психолого-педагогические явления более простыми и доступными для восприятия, однако, с другой стороны, требуется верификация данных для составления итогового заключения по каждому респонденту с позиции диагностирующего-педагога-психолога. Цель исследования – обосновать актуальность использования технологий ИИ для диагностики психолого-педагогических феноменов будущих специалистов физической культуры и спорта для повышения их успешности и результативности. В ходе исследования использовался диагностический комплекс «НС-Психотест 2.0», предназначенный для определения ключевых психологических и психофизиологических показателей личности. В ходе пилотного исследования были использованы методики диагностики «Память на образы» и «Экспресс-опросник здоровья-12». Данные методики диагностики были выбраны в связи с тем, что здоровье – это основа для успешного и поступательного развития профессиональной карьеры будущих специалистов в сфере физической культуры и спорта, в то время как тренировка кратковременной зрительной памяти необходима им для глубокого запоминания и воспроизведения визуальной информации, которая важна для достижения результатов в спортивной деятельности. В пилотном исследовании участвовало 24 спортсмена-бадминтониста высокого и среднего уровня профессиональной квалификации. В качестве значимых результатов исследования можно выделить следующее: Во-первых, все респонденты отличаются достаточным высоким уровнем здоровья и качеством жизни. Наличие серьёзных физических и психологических травм у респондентов не было выявлено. Во-вторых, статистически значимые различия в объёме зрительной памяти и степени забывчивости респондентов обусловлены, во многом, уровнем мастерства, классом игры в бадминтон: чем выше класс, тем больше объём зрительной памяти у респондентов и ниже их степень забывчивости. Ключевые слова: пилотное исследование, технологии искусственного интеллекта, диагностический комплекс «НС-Психотест 2.0», здоровье, память на образы, базис, будущие специалисты в сфере физической культуры и спорта

Abstract. The relevance of the study is due to the fact, that the use of artificial intelligence technologies in diagnostics has become an objective reality. On the one hand, technologies of artificial intelligence were designed to make complex psychological phenomena easier and more accessible for perception, and, on the other hand, data verification is required to make up a conclusion on each respondent from the perspective of a teacher-psychologist. The purpose of the researcher was to substantiate the relevance of the study of psychological and psychophysiological indicators of future specialists in physical culture and sports, using artificial intelligence technologies. The diagnostic complex "NS-Psychotest 2.0" was implemented during the study, and designed to determine the key psychological and psychophysiological indicators of a personality. During the pilot study, the following diagnostic methods "Memory for Images" and "Express Health Questionnaire-12" were used. Those diagnostic methods were chosen due to the fact, that health was the basis for the successful development of the professional career of future specialists in the field of physical culture and sports, while training of a short-term visual memory was necessary for them to successfully memorize and reproduce visual information that was important in sports activities. The pilot study involved 24 high and intermediate level professional badminton athletes. As significant results of the study, the following can be distinguished: First, all respondents are being distinguished by a sufficient high level of health and the quality of life. The presence of serious physical and psychological injuries of the respondents was not detected. Secondly, statistically significant differences in the volume of visual memory and the degree of forgetfulness of the respondents were largely due to the badminton level of mastery. The higher was the badminton level, the greater was the amount of visual memory among the respondents and lower was their degree of forgetfulness.

Keywords: pilot research, artificial intelligence technologies, diagnostic complex "NS- Psychotest 2.0", health, memory for images, basis, future specialists in the sphere of physical culture and sports.

### **РАЗДЕЛ 3. ПРАВОВЫЕ НАУКИ**

#### **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТСКОЙ ПРОКУРАТУРЫ В ПЕРИОД ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ (1941-1945 ГГ.)**

**Ерёмин А.В.**, к.и.н., доцент, Санкт-Петербургский юридический институт (филиал) Университета прокуратуры Российской Федерации

Аннотация. Рассматривая основные направления деятельности прокуратуры СССР, прокуратуры РСФСР и специализированных военных прокуратур в годы Великой Отечественной войны, автор отмечает, что функции и содержание общего надзора, хоть и были сохранены в полном объеме, но были детализированы в соответствии с нормативными актами военного времени. Органами прокуратуры всех уровней проведена огромная работа по обеспечению задач государства как на фронте, так и в тылу в условиях военного времени.

Ключевые слова: прокурор, общий надзор, права членов семей военнослужащих, уголовное преследование военных преступников.

Abstract. Considering the main activities of the Prosecutors Office of the USSR, the Prosecutors Office of the RSFSR and specialized military prosecutors offices during the Great Patriotic War, the author notes that the functions and content of general supervision, although fully preserved, were detailed in accordance with the regulations of wartime. The prosecutors offices at all levels have done a lot of work to ensure the tasks of the state both at the front and in the rear in wartime conditions.

Keywords: prosecutor, general supervision, rights of military family members, and criminal prosecution of war criminals.

#### **МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОЮЗ КРИМИНАЛИСТИКИ И ЕГО РОССИЙСКАЯ ПРЕДЫСТОРИЯ**

**Иванова Н.М.**, к.и.н., доцент, Санкт-Петербургский юридический институт (филиал) Университета прокуратуры Российской Федерации

Аннотация. В статье анализируется вклад Русской группы ученых-криминалистов в конце XIX в. в создании Международного союза криминалистов, а также роль русских юристов того времени И.Я. Фойницкого, П.И. Люблинского и В.Д. Набокова в организации и подготовке его первых международных конгрессов. Первая мировая война прервала деятельность Союза, но в 2023 г. вновь по инициативе российских ученых начинает работу новая версия Международного союза как международная неправительственная организация криминалистов со всего мира.

Ключевые слова. криминалистика, международная преступность, международный союз, преемственность

Abstract. The article analyzes the contribution of the Russian group of criminologists in the formation of the International Union of Criminologists, as well as the role of Russian lawyers of that time I.Ya. Foynitsky, P.I. Lyublinsky and V.D. Nabokov in the organization and preparation of its first international congresses. The First World War interrupted the activities of the Union, but in 2023, at the initiative of Russian scientists, a new version of the International Union begins work as an international non-governmental organization of criminologists from around the world.

Keywords. criminalistics, international crime, international union, continuity

#### **КОГДА ЗАКОН СТУЧИТСЯ В ДВЕРЬ: ОСОБЕННОСТИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ К УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ**

**Краснов А.А.**, к.ю.н., преподаватель, Краснодарский университет МВД России

Аннотация: В статье рассмотрены актуальные вопросы предупреждения преступности среди подростков и пути совершенствования ключевых норм уголовного права. Исследование актуально, поскольку молодежь выступает основным ресурсом социального прогресса, а нарушения закона со стороны несовершеннолетних происходят нередко, что свидетельствует о недостатках в юридическом и моральном образовании.

Ключевые слова: несовершеннолетний; уголовное право; общественное восприятие; ответственность; норма; воспитательные меры; исправление.

Abstract: The article discusses current issues of preventing crime among teenagers and ways to improve key norms of criminal law. The study is relevant because young people are the main resource for social progress, and violations of the law by minors are common, indicating shortcomings in legal and moral education.

Keywords: minor; criminal law; public perception; responsibility; norm; educational measures; correction.

## **К ВОПРОСУ О НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫХ СПОСОБАХ СИЛОВОГО ЗАДЕРЖАНИЯ ПРАВОНАРУШИТЕЛЕЙ СОТРУДНИКАМИ ПОЛИЦИИ С ПРИМЕНЕНИЕМ СПЕЦИАЛЬНЫХ СРЕДСТВ И ОГНЕСТРЕЛЬНОГО ОРУЖИЯ**

**Лавренко А.В.**, Волгодонский филиал Ростовского юридического института МВД России  
**Бердников Е.С.**, Краснодарский университет МВД России  
**Митинев С.В.**, Тверской филиал Московского ордена почета университета МВД России  
им. В.Я. Кикотя

Аннотация. Статья посвящена рассмотрению вопросов применения сотрудниками полиции силовых мер воздействия при задержании правонарушителей. Проанализированы некоторые проблемные аспекты правоприменительной практики, касающиеся порядка применения физической силы, специальных средств и огнестрельного оружия. В статье обосновывается необходимость уточнения ряда правовых норм главы 5 Федерального закона «О полиции», направленных на совершенствование механизма определения правомерности действий сотрудника полиции при применении им тех или иных мер административно-правового пресечения.

Ключевые слова: полиция, задержание, специальные средства, огнестрельное оружие, правомерность, профессионализм, меры воздействия.

Abstract. The article is devoted to the consideration of the issues of the use of force measures by police officers during the detention of offenders. It analyzes some problematic aspects of law enforcement practice regarding the procedure for the use of physical force, special means, and firearms. The article substantiates the need to clarify a number of legal norms in Chapter 5 of the Federal Law "On the Police" aimed at improving the mechanism for determining the legality of a police officers actions when using certain administrative and legal measures.

Keywords: police, detention, special equipment, firearms, legality, professionalism, and measures of influence.

## **ПОНЯТИЕ, ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ И СТРУКТУРА ЧАСТНОЙ ПОЛНОСТРУКТУРНОЙ МЕТОДИКИ РАССЛЕДОВАНИЯ КОРРУПЦИОННЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СОВЕРШАЕМЫХ СОТРУДНИКАМИ ОВД**

**Пожарицкая А.М.**, адъюнкт, Ростовский юридический институт МВД России  
**Назаров С.Н.**, д.ю.н., профессор, Ростовский юридический институт МВД России

Аннотация: В статье рассматривается разработка частной полноструктурной методики расследования коррупционных преступлений, совершаемых сотрудниками органов внутренних дел. Автором подчеркивается важность криминалистического подхода, в рамках которого исследуются не только общие принципы и теории криминалистики, но и специфика коррупционных преступлений. Рассматриваются проблемы соотношения понятий «криминалистическая методика» и «частная методика расследования», а также выделяются основные принципы и элементы, необходимые для построения эффективной методики расследования. В статье так же акцентируется внимание на необходимости обобщения и систематизации криминалистического знания о коррупционных преступлениях с целью создания научно обоснованной полноструктурной частной методики, которая адаптирована к специфике и особенностям действий как сотрудника ОВД, так и противодействия со стороны его окружения. В итоге, автор приходит к выводу о необходимости формирования фундаментальной методологии, которая способна повысить эффективность расследования и судебного разбирательства в указанной сфере.

Ключевые слова: методика расследования, сотрудники ОВД, криминалистическая методика, расследование преступлений, расследование.

Abstract: The article discusses the development of a private full-structured methodology for investigating corruption crimes committed by employees of the internal affairs bodies. The author emphasizes the importance of the forensic approach, which examines not only the general principles and theories of forensic science, but also the specifics of corruption crimes. The problems of the relationship between the concepts of «forensic methodology» and «private investigation methodology» are considered, and the main principles and elements necessary for building an effective investigation methodology are highlighted. The article also focuses on the need to generalize and systematize forensic knowledge about corruption crimes in order to create a scientifically sound full-structured private methodology that is adapted to the specifics and features of the actions of both the police officer and the counteraction from his entourage. As a result, the author comes to the conclusion about the need to form a fundamental methodology that can improve the effectiveness of investigation and trial in this area.

Keywords: investigation methodology, police officers, forensic methodology, crime investigation, investigation.

## **ЭМОДЗИ КАК ДОКАЗАТЕЛЬСТВО В АРБИТРАЖНОМ ПРОЦЕССЕ: ПРОТИВОРЕЧИЕ СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ**

**Черных А.Б.**, Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики;  
к.социолог.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет  
**Егоров А.В.**, частнопрактикующий юрист

**Юлашева Р.Р.**, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

Аннотация: В статье исследуется проблема использования графических символов (эмодзи) в качестве доказательств в арбитражном процессе. Актуальность обусловлена активным внедрением электронной переписки в деловой оборот хозяйствующих субъектов и отсутствием единообразных подходов к оценке подобных доказательств в судебной практике. Авторы анализируют нормы Арбитражного процессуального кодекса РФ о допустимости «иных документов и материалов», а также положения Гражданского кодекса РФ о конклюдентных действиях как форме акцепта. На основе анализа трех дел из практики арбитражных и арбитражных апелляционных судов были выведены три основных подхода для разрешения такого рода споров: либеральный, консервативный и контекстуальный. В выводах обосновывается необходимость выработки разъяснений высшей судебной инстанции и закрепление сторонами правил использования символов в договорах как временная мера во избежание споров в рамках договорных отношений.

Ключевые слова: эмодзи, электронная переписка, арбитражный процесс, судебные доказательства, конклюдентные действия, судебная практика

Abstract: This article examines the admissibility and evidentiary value of graphical symbols (emoji) in Russian arbitration proceedings. The relevance of this study is underscored by the increasing integration of electronic correspondence into the business practices of economic entities and the current absence of a uniform judicial approach to evaluating such evidence. The authors analyze the provisions of the Arbitral Procedure Code of the Russian Federation governing the admissibility of "other documents and materials," alongside the relevant norms of the Civil Code of the Russian Federation concerning implied (conclusive) actions as a form of contract acceptance. Based on an analysis of three case studies from the practice of first-instance and appellate commercial courts, the authors identify three primary judicial approaches to resolving such disputes: the liberal approach, the conservative approach, and the contextual approach. The study concludes by arguing for the necessity of issuing formal clarifications from the supreme judicial instance. Furthermore, the authors propose that, as an interim measure to ease disputes within contractual relations, parties should explicitly define the rules for using such symbols in their agreements.

Keywords: emoji, electronic correspondence, arbitration proceedings, judicial evidence, implied (conclusive) actions, judicial practice.

## **ГОСТЕВЫЕ ДОМА: ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО СТАТУСА И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ**

**Шахов Е.Н.**, к.ю.н., доцент, Амурский государственный университет

Аннотация. В статье рассмотрено понятие гостевого дома, выявлены основные признаки, которым должны отвечать гостевые дома и которыми они отличаются от других средств размещения. Проведен анализ законодательства о гостиничных домах. Определены проблемы и основные направления совершенствования правового регулирования гостевых домов.

Ключевые слова. гостиничный бизнес, гостевые дома, средства размещения.

Abstract: This article examines the concept of a guest house, identifying the key characteristics that guest houses must meet and how they differ from other accommodations. An analysis of the legislation governing guest houses is provided, identifying the challenges and key areas for improving the legal regulation of guest houses.

Keywords: hotel business, guest houses, accommodation facilities.

## **РАЗДЕЛ 4. ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ**

### **РАСКЛАДЫВАЮЩИЙСЯ ПРОСТРАНСТВЕННЫЙ КАРКАС МОДУЛЬНОГО ЗДАНИЯ СКЛАДСКОГО ТИПА ИЗ ПРЯМОУГОЛЬНЫХ МЕТАЛЛИЧЕСКИХ ТРУБ**

**Григорьев С.В.**, к.тех.н., доцент, Сибирский Федеральный Университет

**Клиндух Н.Ю.**, к.тех.н., доцент, Сибирский Федеральный Университет

**Гофман О.В.**, старший преподаватель, Сибирский Федеральный Университет

**Палагушкин В.И.**, к.тех.н., доцент, Сибирский Федеральный Университет

**Терентьева А.В.**, Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: Данная статья посвящена исследованию раскладывающегося пространственного каркаса модульного здания из металлических труб.

В ходе исследования были рассмотрены недостатки традиционных строительных систем и преимущества быстровозводимых модульных зданий и проведено сравнение. Исследование включило выбор рациональной формы и материала для возведения зданий с раскладывающимся каркасом.

Ключевые слова: металлический каркас, модульное здание, раскладывающийся пространственный каркас, быстровозводимое здание

Abstract: This article is devoted to the study of a folding spatial frame of a modular building made of metal pipes. During the study, the disadvantages of traditional construction systems and the advantages of fast-erected modular buildings were considered and compared. The study included the selection of a rational shape and material for the construction of buildings with a folding frame.

Keywords: metal frame, modular building, unfolding spatial frame, rapid-erection building.

## **ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМЫХ ЗАЩИТНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПРИ ВИБРАЦИОННОМ ВОЗДЕЙСТВИИ МЕТРОПОЛИТЕНОВ НА ОСНОВАНИЯ ФУНДАМЕНТОВ ЗДАНИЙ**

**Преснов О.М.**, к.тех.н., доцент, Сибирский федеральный университет

**Каяткин А.Д.**, Сибирский федеральный университет

**Ладыгин Е.В.**, Красноярский институт железнодорожного транспорта – филиал ИргУПС

**Фомина Е.С.**, Сибирский федеральный университет

Аннотация. Рассматриваются вопросы защиты зданий и сооружений от вибрационного воздействия метрополитена. Анализируются методы прогнозирования уровней вибрации в проектируемых зданиях на основе полевых измерений и расчетных коэффициентов передачи. Представлены результаты исследования эффективности виброизоляционных мероприятий с применением упругих матов различной толщины. Обоснована необходимость дифференцированного подхода к выбору защитных решений в зависимости от взаимного расположения здания и тоннелей метрополитена.

Ключевые слова: вибрация метрополитена, виброизоляция фундаментов, передаточные коэффициенты, виброзащитные мероприятия, санитарные нормы.

Abstract: The issues of protecting buildings and structures from vibration impact of underground transport are considered. Methods for predicting vibration levels in designed buildings based on field measurements and calculated transfer coefficients are analyzed. The results of studying the effectiveness of vibration isolation measures using elastic mats of various thicknesses are presented. The necessity of a differentiated approach to the selection of protective solutions depending on the relative position of the building and underground tunnels is substantiated.

Keywords: underground vibration, foundation vibration isolation, transfer coefficients, vibration protection measures, sanitary standards.

## Содержание

### РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И РИСКИ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ В РОССИЙСКОЙ ПРАКТИКЕ	3
Байсадыков К.Р. СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПЛАТЕЖЕЙ И РАСЧЕТОВ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ВЫЗОВОВ	7
Байсадыков К.Р. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИЕЙ В РОССИИ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ	12
Беляев Д.С. О РАЗВИТИИ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ И КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ	16
Беспярых В.И., Беспярых А.А., Плотникова М.А. ИССЛЕДОВАНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ И РОЛИ ОРГАНИЗАЦИЙ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РОССИИ	21
Васенев С.Л. БУДУЩЕЕ ЭКОНОМИКИ ЮЖНОЙ ОСЕТИИ: ВЫЗОВЫ, АНАЛИЗ, РЕШЕНИЯ	25
Джабиев А.П. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ АЛГОРИТМОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И РЕМОНТОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ТЭК	32
Думов В.К. СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ТОВАРНОГО ЭКСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В РЕСПУБЛИКУ ГАНА	37
Дуркина Е.Е. ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ ЗАТРАТНЫМ ПОДХОДОМ	41
Ермолаева А.А. УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМИ ОЖИДАНИЯМИ В УСЛОВИЯХ СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ ДИЗАЙН И ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД	43
Жверанцева М.С., Владимирова С.А., Гукасова Н.Р., Медякова Е.М. АГЛОМЕРАЦИИ КАК ТОЧКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РЕГИОНОВ	50
Захаркин А.А. ПЕРСПЕКТИВЫ И ОГРАНИЧЕНИЯ СТРАХОВАНИЯ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ СДЕЛОК В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ И ДИВЕРСИФИКАЦИИ НАПРАВЛЕНИЙ ПОСТАВОК РОССИЙСКОЙ ПРОДУКЦИИ	52
Кириллова Н.В., Юсибова С.С., Крутова Л.С. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)	57
Ковлекова Л.П., Филиппов Д.В. АЛЮМО-ВОДОРОДНАЯ ЭНЕРГЕТИКА КАК СИСТЕМА ЭНЕРГООБЕСПЕЧЕНИЯ БУДУЩЕГО	65
Кузнецова С.Ю., Кравченко И.С., Покатило Д.А., Торощина К.К. МЕТОДЫ СКОРИНГА И РЕЙТИНГОВОЙ ОЦЕНКИ КОМПАНИЙ	70
Матвеева О.А. АРХИТЕКТУРА ЦИФРОВОЙ ПРОЕКТНОЙ ПЛАТФОРМЫ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ: ИНТЕГРАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ, АНАЛИТИКИ И ПРАВОВОГО КОНТРОЛЯ	74
Миронова О.В. ИССЛЕДОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ВЛИЯНИЯ ГЕНЕРАТИВНОГО ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА РАЗВИТИЕ МЕСТНОЙ ЭКОНОМИКИ НА ОСНОВЕ СРАВНИТЕЛЬНОГО АНАЛИЗА КЕЙСОВ ПРОВИНЦИЙ ИУИ И ГАНЬСУ (КНР)	78
Моргунова Н.В., Чжао Мяо СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОВРЕМЕННЫХ CRM-СИСТЕМ ДЛЯ РЫНКА ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ	83
Небытов А.К. НОТЫ ИЛИ КВОТЫ?	86
Новикова-Бородина С.В. ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССОВ В ОРГАНАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ	92
Петрище В.И. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СИСТЕМЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ)	95
Семикин Д.В., Смирнова Д.А., Касаткина А.Е., Коломыйченко К.Е., Мамедова Г.Р. КОНКУРЕНТНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО ЗА СЧЕТ ИНТЕГРАЦИИ ПРОЦЕССОВ: СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ОГРАНИЧИТЕЛЬНЫМ УСЛОВИЯМ НА ПРИМЕРЕ КУБИНСКИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	98
Фуэнтес Марреро Луанди НЕФТЬ ИНДИИ И РОССИЯ	106
Хартуков Е.М. ВИДЫ И ИСТОЧНИКИ УГРОЗ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ	110
Холин М.Н.	

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ ШТАМПОВОЙ ОСНАСТКИ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА МЕХАНИЗМОВ ИЗНОСА И КОМПЬЮТЕРНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ ПОВРЕЖДАЕМОСТИ ИНСТРУМЕНТА	113
Ващенко А.И., Касьянова И.В.	
МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАЗЕННЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СТРУКТУР В УСЛОВИЯХ РЕГИОНАЛЬНОЙ АСИММЕТРИИ	116
Гусейнов Р.С.	
ПРИНЦИПЫ РАЦИОНАЛЬНОГО УСТРОЙСТВА ТЕРРИТОРИИ КОРМОВЫХ УГОДИЙ	120
Жабоев С.А., Ахматова М.Х.	
ОЦЕНКА ВОСПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА И СТРУКТУРНЫХ ПРОПОРЦИЙ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ (НА МАТЕРИАЛАХ РЯЗАНСКОЙ ОБЛАСТИ)	123
Круть А.А.	
МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ИНТЕГРАЛЬНОЙ ОЦЕНКЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО СЕКТОРА УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ	127
Минигулов А.Р.	
МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ УРОВНЯ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ	132
Самоварова Е.С.	
АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАТИСТИКИ НА ИНДИКАТОРЫ РАЗВИТИЯ ОБРАБАТЫВАЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВ И ПАРАМЕТРЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО СЕКТОРА УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ	136
Седых В.А.	

## РАЗДЕЛ 2. ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

СОЗДАНИЕ ПРЕЗЕНТАЦИОННОГО ВИДЕОРОЛИКА НА ОСНОВЕ АРХЕТИПИЧЕСКОЙ ТИПОЛОГИИ БРЕНДОВ	141
Васильева О.А., Федосеева Е.И.	
РАЗВИТИЕ КОНСТРУКТОРСКИХ УМЕНИЙ У ДЕТЕЙ СТАРШЕГО ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА ЧЕРЕЗ МОДЕЛИРОВАНИЕ	145
Дедюкина М.И., Алексеев Н.А.	
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ХУДОЖЕСТВЕННОГО ОБРАЗА В ИЗОБРАЗИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОДРОСТКОВ	148
Демин Г.С.	
СИСТЕМА ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ДУХОВНО-НРАВСТВЕННОЙ ЛИЧНОСТИ У ДЕТЕЙ СТАРШЕГО ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА В ПРОЦЕССЕ ОЗНАКОМЛЕНИЯ С МУЗЫКОЙ	153
Ефимова Л.А., Григорьева А.А.	
ОБЛИК ПРЕПОДАВАТЕЛЯ В КОНТЕКСТЕ СОВРЕМЕННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В СИСТЕМЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	160
Кацова Г.Б., Малеева Н.П., Попова Л.В., Воронова С.В.	
ТУРДАКУН УСУБАЛИЕВ ЕГО ЖИЗНЬ И ЭПОХА	164
Пискунов С.А., Крицков С.В.	
ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ РАЗВИТИЕМ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	170
Приходченко Е.И., Маркова Е.А.	
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ДИАГНОСТИКЕ СТУДЕНТОВ, ЗАНИМАЮЩИХСЯ СПОРТОМ	174
Трегубова Т.М., Кац А.С., Харина А.Д.	

## РАЗДЕЛ 3. ПРАВОВЫЕ НАУКИ

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТСКОЙ ПРОКУРАТУРЫ В ПЕРИОД ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ (1941-1945 ГГ.)	179
Ерёмин А.В.	
МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОЮЗ КРИМИНАЛИСТИКИ И ЕГО РОССИЙСКАЯ ПРЕДЫСТОРИЯ	182
Иванова Н.М.	
КОГДА ЗАКОН СТУЧИТСЯ В ДВЕРЬ: ОСОБЕННОСТИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ К УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ	185
Краснов А.А.	
К ВОПРОСУ О НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫХ СПОСОБАХ СИЛОВОГО ЗАДЕРЖАНИЯ ПРАВОНАРУШИТЕЛЕЙ СОТРУДНИКАМИ ПОЛИЦИИ С ПРИМЕНЕНИЕМ СПЕЦИАЛЬНЫХ СРЕДСТВ И ОГНЕСТРЕЛЬНОГО ОРУЖИЯ	189
Лавренко А.В., Бердников Е.С., Митинев С.В.	
ПОНЯТИЕ, ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ И СТРУКТУРА ЧАСТНОЙ ПОЛНОСТРУКТУРНОЙ МЕТОДИКИ РАССЛЕДОВАНИЯ КОРРУПЦИОННЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СОВЕРШАЕМЫХ СОТРУДНИКАМИ ОВД	192
Пожарицкая А.М., Назаров С.Н.	
ЭМОДЗИ КАК ДОКАЗАТЕЛЬСТВО В АРБИТРАЖНОМ ПРОЦЕССЕ: ПРОТИВОРЕЧИЕ СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ	198
Черных А.Б., Егоров А.В., Юлашева Р.Р.	
ГОСТЕВЫЕ ДОМА: ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО СТАТУСА И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ	201
Шахов Е.Н.	

РАЗДЕЛ 4. ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ

РАСКЛАДЫВАЮЩИЙСЯ ПРОСТРАНСТВЕННЫЙ КАРКАС МОДУЛЬНОГО ЗДАНИЯ СКЛАДСКОГО ТИПА ИЗ ПРЯМОУГОЛЬНЫХ МЕТАЛЛИЧЕСКИХ ТРУБ	204
Григорьев С.В., Клиндух Н.Ю., Гофман О.В., Палагушкин В.И., Терентьева А.В.	
ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМЫХ ЗАЩИТНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПРИ ВИБРАЦИОННОМ ВОЗДЕЙСТВИИ МЕТОПОЛИТЕНОВ НА ОСНОВАНИИ ФУНДАМЕНТОВ ЗДАНИЙ	208
Преснов О.М., Каяткин А.Д., Ладыгин Е.В., Фомина Е.С.	

**Contents**

SECTION 1. ECONOMIC SCIENCES

CURRENT ISSUES AND RISKS OF IMPLEMENTING DIGITAL FINANCIAL ASSETS IN RUSSIAN PRACTICE	3
Baisadykov K.R.	
MODERN PAYMENT AND SETTLEMENT TOOLS FOR RUSSIAN ENTERPRISES IN THE FACE OF GEOPOLITICAL CHALLENGES	7
Baisadykov K.R.	
LABOR MIGRATION MANAGEMENT SYSTEM IN RUSSIA: CURRENT STATE AND PROSPECTS FOR IMPROVEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION	12
Belyaev D.S.	
ON THE DEVELOPMENT OF SMALL BUSINESS IN RUSSIA AND THE KIROV REGION	16
Bespyatykh V.I., Bespyatykh A.A., Plotnikova M.A.	
A STUDY OF THE FEATURES AND ROLE OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP ORGANIZATIONS IN THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF RUSSIA	21
Vasenov S.L.	
THE FUTURE OF SOUTH OSSETIAS ECONOMY: CHALLENGES, ANALYSIS, SOLUTIONS	25
Dzhabiev A.P.	
ASSESSING THE ECONOMIC EFFICIENCY OF IMPLEMENTING ARTIFICIAL INTELLIGENCE ALGORITHMS FOR PREDICTING MAINTENANCE AND REPAIR REQUIREMENTS AT FUEL AND ENERGY COMPANIES	32
Dumov V.K.	
CURRENT TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF COMMODITY EXPORTS OF THE RUSSIAN FEDERATION TO THE REPUBLIC OF GHANA	37
Durkina E.E.	
FEATURES OF AGRICULTURAL MACHINERY VALUATION USING THE COST APPROACH	41
Ermolaeva A.A.	
MANAGING SOCIAL EXPECTATIONS IN A SPECIAL MILITARY OPERATION: AN INSTITUTIONAL DESIGN AND PROJECT-BASED APPROACH	43
Zhverantseva M.S., Vladimirova S.A., Gukassova N.R., Medyakova E.M.	
AGGLOMERATIONS AS POINTS OF REGIONAL ECONOMIC GROWTH	50
Zakharkin A.A.	
PROSPECTS AND LIMITATIONS OF FOREIGN TRADE INSURANCE UNDER THE CONDITIONS OF SANCTIONS PRESSURE AND DIVERSIFICATION OF RUSSIAN PRODUCT SUPPLY DESTINATIONS	52
Kirillova N.V., Yusibova S.S., Krutova L.S.	
PROSPECTS FOR THE TRANSPORT CORRIDORS DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA)	57
Kovlekova L.P., Filippov D.V.	
ALUMINUM-HYDROGEN ENERGY AS A FUTURE ENERGY SUPPLY SYSTEM	65
Kuznetsova S.Yu., Kravchenko I.S., Pokatilo D.A., Toroshina K.K.	
METHODS OF SCORING AND RATING ASSESSMENT OF COMPANIES	70
Matveeva O.A.	
ARCHITECTURE OF A NEW GENERATION DIGITAL PROJECT PLATFORM: INTEGRATION OF MANAGEMENT, ANALYTICS AND LEGAL CONTROL	74
Mironova O.V.	
A STUDY OF THE INFLUENCE OF GENERATIVE ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON LOCAL ECONOMIC DEVELOPMENT BASED ON A COMPARATIVE ANALYSIS OF THE CASES OF YIYI AND GANSU PROVINCES (PRC)	78
Morgunova N.V., Zhao Miao	
A COMPARATIVE ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF MODERN CRM SYSTEMS FOR THE E-COMMERCE MARKET	83
Nebytov A.K.	
NOTES OR QUOTAS?	86
Novikova-Borodina S.V.	
IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE MANAGEMENT TECHNOLOGIES AS A TOOL FOR IMPROVING THE EFFICIENCY OF GOVERNMENT PROCESSES	92
Petrishche V.I.	
RISK MANAGEMENT IN THE REGIONAL FOOD SECURITY SYSTEM (ON THE EXAMPLE OF VOLGOGRAD REGION)	95
Semikin D.V., Smirnova D.A., Kasatkina A.E., Kolomyichenko K.E., Mamedova G.R.	
COMPETITIVE ADVANTAGE THROUGH PROCESS INTEGRATION: A SYSTEMIC APPROACH TO CONSTRAINT	98

<i>CONDITIONS USING THE EXAMPLE OF CUBAN STATE-OF-STATE ENTERPRISES</i> <i>Fuentes Marrero Luandy</i> <i>INDIAN OIL AND RUSSIA</i>	106
<i>Hartukov E.M.</i> <i>TYPES AND SOURCES OF THREATS TO FINANCIAL SECURITY IN BANKING</i>	110
<i>Kholin M.N.</i> <i>ECONOMIC JUSTIFICATION OF A COMPREHENSIVE SERVICE SYSTEM FOR DIE TOOLING BASED ON THE ANALYSIS OF WEAR MECHANISMS AND COMPUTER MODELING OF TOOL DAMAGE</i>	113
<i>Vashchenko A.I., Kasyanova I.V.</i> <i>MECHANISM FOR ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF TREASURY-FUNDED PRODUCTION STRUCTURES UNDER CONDITIONS OF REGIONAL ASYMMETRY</i>	116
<i>Guseynov R.S.</i> <i>PRINCIPLES OF RATIONAL LAND USE IN FODDER AREAS</i>	120
<i>Zhaboev S.A., Akhmatova M.Kh.</i> <i>ASSESSMENT OF THE REPRODUCTIVE POTENTIAL AND STRUCTURAL PROPORTIONS OF REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT UNDER THE TRANSFORMATION OF INVESTMENT PROCESSES (BASED ON THE RYAZAN REGION)</i>	123
<i>Krut A.A.</i> <i>METHODOLOGICAL APPROACH TO THE INTEGRATED ASSESSMENT OF ECONOMIC SECURITY OF TIMBER INDUSTRY DIVISIONS OF THE PENAL SYSTEM PRODUCTION SECTOR</i>	127
<i>Minigulov A.R.</i> <i>A METHODOLOGICAL APPROACH TO ASSESSING THE LEVEL OF PERSONNEL SECURITY IN PRODUCTION UNITS OF THE PENAL SYSTEM</i>	132
<i>Samovarova E.S.</i> <i>ANALYSIS OF THE IMPACT OF MACROECONOMIC STATISTICS ON THE INDICATORS OF MANUFACTURING DEVELOPMENT AND THE PARAMETERS OF THE FUNCTIONING OF THE PRODUCTION SECTOR OF THE PENAL SYSTEM</i>	136
<i>Sedykh V.A.</i>	

## SECTION 2. PEDAGOGICAL AND HUMANITIES

<i>CREATING A PRESENTATION VIDEO BASED ON THE ARCHETYPAL TYPOLOGY OF BRANDS</i> <i>Vasilieva O.A., Fedoseeva E.I.</i>	141
<i>DEVELOPING DESIGN SKILLS IN SENIOR PRESCHOOL CHILDREN THROUGH MODELING</i> <i>Dedyukina M.I., Alekseev N.A.</i>	145
<i>METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF THE FORMATION OF AN ARTISTIC IMAGE IN THE VISUAL ACTIVITIES OF ADOLESCENTS</i> <i>Demin G.S.</i>	148
<i>A SYSTEM OF EDUCATIONAL WORK TO DEVELOP THE SPIRITUAL AND MORAL PERSONALITY OF OLDER PRESCHOOL CHILDREN THROUGH THE PROCESS OF INTRODUCTION TO MUSIC</i> <i>Efimova L.A., Grigorieva A.A.</i>	153
<i>THE IMAGE OF A TEACHER IN THE CONTEXT OF CONTEMPORARY CHANGES IN THE SYSTEM OF CONTINUING PROFESSIONAL EDUCATION</i> <i>Katsova G.B., Maleeva N.P., Popova L.V., Voronova S.V.</i>	160
<i>TURDAKUN USUBALIEV, HIS LIFE AND EPOCH</i> <i>Piskunov S.A., Kritskov S.V.</i>	164
<i>INNOVATIVE APPROACHES TO MANAGING HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT IN THE HIGHER EDUCATION SYSTEM</i> <i>Prikhodchenko E.I., Markova E.A.</i>	170
<i>ISSUE ON SELF-ASSESSMENT OF HEALTH STATUS AND COGNITIVE PROCESSES OF BADMINTON STUDENTS OF THE VOLGA REGION STATE UNIVERSITY OF PHYSICAL CULTURE, SPORTS AND TOURISM</i> <i>Tregubova T.M., Katz A.S., Kharina A.D.</i>	174

## SECTION 3. LEGAL SCIENCES

<i>MAIN ACTIVITIES OF THE SOVIET PROSECUTORS OFFICE DURING THE GREAT PATRIOTIC WAR (1941-1945)</i> <i>Eremin A.V.</i>	179
<i>THE INTERNATIONAL UNION OF CRIMINALISTICS AND ITS RUSSIAN PREHISTORY</i> <i>Ivanova N.M.</i>	182
<i>WHEN THE LAW KNOCKS ON THE DOOR: FEATURES OF INVOLVING MINORS IN CRIMINAL LIABILITY</i> <i>Krasnov A.A.</i>	185
<i>ON THE MOST EFFECTIVE WAYS OF FORCEFUL DETENTION OF OFFENDERS BY POLICE OFFICERS USING SPECIAL MEANS AND FIREARMS</i> <i>Lavrenko A.V., Berdnikov E.S., Mitinev S.V.</i>	189
<i>CONCEPT, PRINCIPLES OF CONSTRUCTION, AND STRUCTURE OF A SPECIFIC FULL-STRUCTURED METHOD FOR INVESTIGATION OF CORRUPTION CRIMES COMMITTED BY INTERNAL AFFAIRS OFFICIALS</i> <i>Pozharitskaya A.M., Nazarov S.N.</i>	192
<i>EMOJIS AS EVIDENCE IN COMMERCIAL (ARBITRAZH) PROCEEDINGS: INCONSISTENCIES IN JUDICIAL PRACTICE</i>	198

<i>Chernykh A.B., Egorov A.V., Yulasheva R.R.</i> <i>GUEST HOUSES: LEGAL STATUS ISSUES AND REGULATORY PROSPECTS</i> <i>Shakhov E.N.</i>	<i>201</i>
---	------------

*SECTION 4. TECHNICAL SCIENCES*

<i>FOLDING SPATIAL FRAME FOR A MODULAR WAREHOUSE BUILDING MADE OF RECTANGULAR METAL PIPES</i> <i>Grigoryev S.V., Klindukh N.Yu., Gofman O.V., Palagushkin V.I., Terentyeva A.V.</i>	<i>204</i>
<i>JUSTIFICATION OF THE NECESSARY PROTECTIVE MEASURES IN CASE OF VIBRATION EFFECTS OF SUBWAYS ON THE FOUNDATIONS OF BUILDINGS</i> <i>Presnov O.M., Kayatkin A.D., Ladygin E.V., Fomina E.S.</i>	<i>208</i>