

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ
ЖУРНАЛ

№ 4
2026 г

ЕВРАЗИЙСКОЕ
ЭКОНОМИКА • ПРАВО • ОБЩЕСТВО
ПРОСТРАНСТВО

ISSN 2687-1084

**ЕВРАЗИЙСКОЕ ПРОСТРАНСТВО:
ЭКОНОМИКА, ПРАВО,
ОБЩЕСТВО**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ЕВРАЗИЙСКОЕ ПРОСТРАНСТВО: ЭКОНОМИКА, ПРАВО, ОБЩЕСТВО

Международный научно-аналитический журнал

Главный редактор

Дзагоев В.Ю. – к.э.н., Республика Южная Осетия

Председатель редакционной коллегии

Гаглойти Р.Х. - к.и.н., доцент, директор Государственного бюджетного учреждения науки «Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З.Н. Ванеева при Президенте Республики Южная Осетия», Республика Южная Осетия

Члены редакционной коллегии:

Андропова Н.Э. - д.э.н., главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента РФ, Россия

Белых А.С. - д.пед.н., профессор кафедры педагогики профессор кафедры педагогики ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Брикач Г.Е. - д.э.н., профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

Бровко Н.А. - д.э.н., профессор кафедры экономической теории Кыргызско-Российского Славянского университета им. Б.Н. Ельцина, Кыргызстан

Гайсин Р.С. - д.э.н., профессор кафедры политической экономии ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, Россия

Гасиева Н.К. - к.фил.н., профессор кафедры русского языка Юго-Осетинского государственного университета им. А. А. Тибилова, Республика Южная Осетия

Джинджолия Р.С. - д.ю.н., профессор кафедры уголовного права и криминологии Института права, экономики и финансов Кабардино-балкарского государственного университета имени Х.М. Бербекова, Россия

Жуков С.М. - д.пед.н., профессор кафедры педагогики ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», Россия

Зинченко В.О. - д.пед.н., профессор кафедры педагогики ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Иброхимзода И.Р. - д.э.н., профессор кафедры налогов и налогообложения, Таджикский национальный университет, Таджикистан

Кабисова М.В. - к.э.н., доцент, декан инженерно-экономического факультета, Юго-Осетинский государственный университет, Республика Южная Осетия

Курбонов А.К. - д.э.н., профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

Литвиненко И.Л. - к.э.н., доцент кафедры управления и предпринимательства, ФГБОУИ ВО «Московский государственный гуманитарно-экономический университет», член Общественного совета при Министерстве науки и высшего образования РФ, Россия

Мансурова А.Р. - д.и.н., профессор, заведующая кафедрой библиотечно-информационной деятельности и интеллектуальных систем ФГБОУ ВО Казанский государственный институт культуры, Россия

Миронов А.Н. - д.ю.н., профессор кафедры конституционного и муниципального права Владимирского филиала РАНХиГС, Россия

Мусагалиев А.Ж. - д.э.н., заведующий Лабораторией моделирования социально-экономических процессов, Каракалпакского научно-исследовательского института естественных наук, Каракалпакского отделения Академии наук Республики Узбекистан

Мухаматов Г.Б. - д.пед.н., профессор, декан факультета русского языка и литературы Таджикского национального университета, Таджикистан

Найденев Н.Д. - д.э.н., профессор, Российский университет кооперации, Россия

Сорвилов Б.В. - д.э.н., профессор, Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины, Республика Беларусь

Рахмон Д.С. - д.ю.н., профессор, декан юридического факультета Таджикского национального университета, Таджикистан

Рузиева Л.Т. - д.пед.н., профессор, заведующая кафедрой общего языкознания и сравнительной типологии Таджикского национального университета, Таджикистан

Родионов А.В. - д.э.н., профессор кафедры экономики, менеджмента, организации производственной деятельности и трудовой адаптации осуждённых, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний, Россия

Ротерс Т.Т. - д.пед.н., профессор, проректор по научно-педагогической работе ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Савич Л.Е. - д.пед.н., профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Казанский государственный институт культуры, Россия

Ташбаев А.М. - д.э.н., профессор, Ошский технологический университет им. М.Адышева, Кыргызстан

Тотчиев Г.Ф. - д.м.н., профессор кафедры акушерства, гинекологии и перинатологии ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), Россия, Южная Осетия

Турианская О.Ф. - д.пед.н., профессор, заведующая кафедрой педагогики ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Умаров Д.В. - к.полит.н., Президент Академии наук Чеченской Республики, Народный писатель Чеченской Республики, Россия

Фэн Аньцюань - д.э.н., доцент Академии общественных наук провинции Хэйлуцзян КНР, г. Харбин, Китай

Шарипов Р.Я. - д.и.н., профессор, декан исторического факультета Таджикского национального университета, Таджикистан

Хареев Е.Ю. - к.э.н., заведующий отделом экономики Государственного бюджетного учреждения науки «Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З. Н. Ванеева при Президенте Республики Южная Осетия», Республика Южная Осетия

Хартуков Е.М. - д.э.н., профессор кафедры менеджмента, маркетинга и внешнеэкономической деятельности им. И.Н.Герчиковой МГИМО МИД России, вице-президент (по Евразии) аналитической компании Petro-Logistics SA (Женева), Россия, Швейцария

Хушвахтзода К.Х. - д.э.н., профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

Чеботарева И.В. - д.пед.н., заведующая кафедрой дошкольного образования ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет», Россия

Чернышев Д.А. - д.пед.н., профессор кафедры педагогики ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», Россия

Юзович Л.И. - д.э.н., профессор, заведующая кафедрой финансов, денежного обращения и кредита Уральского государственного экономического университета, Россия

Ялалов Ф.Г. - д.пед.н., Заслуженный деятель науки Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, профессор кафедры билингвального и цифрового образования Казанского федерального университета, Россия

№ 4, 2026г.

Учредители: ГБУН «Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З. Н. Ванеева при Президенте Республики Южная Осетия», Редакция журнала «Евразийское пространство: экономика, право, общество»

Главный редактор: Дзагоев В.Ю.

Адрес редакции: Южная Осетия, г. Цхинвал, ул. Октябрьская 135
Международный научно-аналитический журнал «Евразийское пространство: экономика, право, общество» создан при Государственном бюджетном учреждении науки «Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З. Н. Ванеева при Президенте Республики Южная Осетия» 20 ноября 2017 года, зарегистрирован Государственным Комитетом информации и печати Республики Южная Осетия (свидетельство о регистрации средств массовой информации № 37 от 24 июля 2020 года)

Журнал включен в перечень рецензируемых научных журналов ВАК РФ, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук по специальностям: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Макет, художественное оформление – Редакция журнала «Евразийское пространство: экономика, право, общество»

Отпечатано в издательстве Редакции журнала «Евразийское пространство: экономика, право, общество». Подписано в печать 30.04.2026 г. Формат 60x84/8. Печать офсетная. Тираж 300 экз. Заказ 4, 12+

Ответственность за содержание рекламы и объявлений несёт рекламодатель. Перепечатка материалов из журнала «Евразийское пространство: экономика, право, общество» только по согласованию с редакцией. Цена свободная

РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

ГЕЙМИФИКАЦИЯ КАК ПОДХОД К СЕГМЕНТИРОВАНИЮ ПРИ ПРОЕКТИРОВАНИИ КОММУНИКАЦИОННОЙ КАМПАНИИ

Васильева О.А., старший преподаватель, Государственный Университет Управления
Абдуллина И.Р., Государственный Университет Управления

Аннотация. Данная статья посвящена возможности использования элементов геймификации как фактора сегментирования целевой аудитории. Цель – выявить влияние игровых механик на вовлеченность аудитории. Методология базируется на кабинетных исследованиях: анализ научной литературы и практических кейсов. Результаты показывают, что геймификация обладает значительным потенциалом как фактор сегментирования целевой аудитории при проектировании коммуникационной кампании.

Ключевые слова: геймификация, сегментирование целевой аудитории, коммуникационная кампания, игровые механики, мотивация, вовлеченность, пользовательский опыт.

Abstract: This article is devoted to the possibility of using gamification elements as a factor in segmenting the target audience. The goal is to identify the impact of game mechanics on audience engagement. The methodology is based on desk research: analysis of scientific literature and practical cases. The results show that gamification has significant potential as a factor in segmenting the target audience when designing a communication campaign.

Keywords: gamification, target audience segmentation, communication campaign, game mechanics, motivation, engagement, user experience.

НАУЧНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ГБУН ЮОНИИ ИМ. З.Н. ВАНЕЕВА: ПРОБЛЕМЫ И ИХ РЕШЕНИЕ

Витюнина В.В., ГБУН ЮОНИИ им. З.Н. Ванеева при Президенте РЮО

Аннотация. В статье представлен анализ научной деятельности ГБУН ЮОНИИ им. З.Н. Ванеева в Республике Южная Осетия, при этом ретроспективное рассмотрение вопроса позволило целостно представить картину развития и современное состояние. Автором обозначены проблемы в системе научной деятельности ЮОНИИ им. З.Н. Ванеева на современном этапе и предложены рекомендации для мотивации научных работников.

Ключевые слова: человеческий капитал, научный институт, интеллектуальный труд, стагнация, качество человеческого потенциала, инвестиции в науку, эффективность.

Abstract: The article presents an analysis of the scientific activities of the GBU of the Southern Research Institute named after Z.N. Vaneev in the Republic of South Ossetia, while a retrospective examination of the issue allowed a holistic view of the development and current state. The author identifies the problems in the scientific activity system of the Z.N. Vaneev UNI at the present stage and offers recommendations for the motivation of researchers.

Keywords: human capital, scientific institute, intellectual work, stagnation, quality of human potential, investments in education, science, efficiency.

ЦИФРОВАЯ БЕЗНАДЗОРНОСТЬ ПОДРОСТКОВ КАК СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКТОР СНИЖЕНИЯ КАЧЕСТВА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Дергачев А.В., доктор философии педагогики, старший научный сотрудник, Лаборатория экпсихологии Института психологии и информальной юстиции

Барабанов Р.Е., к.псих.н., доцент, Институт психологии им. Л.С. Выготского; Российский государственный гуманитарный университет

Горланов М.А., старший преподаватель, Московский политехнический университет; аспирант, Российский государственный университет социальных технологий

Аннотация. В статье рассматривается цифровая безнадзорность подростков как социально-экономический фактор снижения качества человеческого капитала. На основе аналитического обзора нормативно-правовых, статистических, социологических и научных источников выявлены механизмы влияния неконтролируемых цифровых практик на образовательные результаты, психическое благополучие и социальное функционирование подростков. Показана роль региональных различий цифровой инфраструктуры и семейных ресурсов сопровождения. Сделан вывод о том, что цифровая безнадзорность выступает механизмом воспроизводства неравенства человеческого капитала и требует развития системной политики цифрового родительства.

Ключевые слова: цифровая безнадзорность, подростки, человеческий капитал, цифровая социализация, семейный контроль, киберриски.

Abstract: The article examines the digital neglect of adolescents as a socio-economic factor in reducing the quality of human capital. Based on an analytical review of regulatory, statistical, sociological, and scientific sources, the mechanisms of the influence of uncontrolled digital practices on educational outcomes, mental well-being, and social function-

ing of adolescents have been identified. The role of regional differences in digital infrastructure and family support resources is shown. It is concluded that digital neglect is a mechanism for reproducing the inequality of human capital and requires the development of a systemic digital parenting policy.

Keywords: digital neglect, adolescents, human capital, digital socialization, family control, cyber risks.

КРЕАТИВНЫЕ ИНДУСТРИИ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АГЛОМЕРАЦИОННЫХ СИСТЕМ (НА ПРИМЕРЕ САМАРСКО-ТОЛЬЯТТИНСКОЙ АГЛОМЕРАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ)

Домнин О.В., аспирант, Самарский государственный экономический университет

Аннотация. Актуальность статьи объясняется тем, что трансформация глобального экономического пространства диктует необходимость поиска новых драйверов устойчивости агломерационных систем региона, связанных с интенсификацией интеллектуального и творческого капитала. Цель данного исследования – идентификация приоритетных сегментов креативной экономики и интеллектуальных ресурсов в качестве фундаментальных драйверов устойчивости агломерационных систем (по материалам Самарско-Тольяттинской агломерационной системы). В статье предложена концепция влияния фактора развития креативных индустрий на устойчивость развития агломерационной системы. Выполнена оценка перспективности развития отдельных секторов креативных индустрий применительно к Самарско-Тольяттинской агломерационной системе., что позволило обосновать роль креативных индустрий как стратегического ресурса для развития социально-культурной составляющей агломерационной системы и повышения ее устойчивости. Разработан и предложен авторский метод оценки интеллектуального потенциала агломерационной системы региона, отличающийся комплексным подходом, охватывающим все ключевые составляющие интеллектуального капитала, и раскрытием ключевой роли интеллектуальной собственности как базового индикатора инновационного потенциала. Разработан механизма интеграции креативных индустрий, интеллектуальной собственности и инновационных факторов в системе устойчивого развития агломерационной системы.

Ключевые слова: креативные индустрии, креативная экономика, интеллектуальный потенциал, интеллектуальная собственность, интеллектуальный капитал, факторы устойчивого развития агломерационной системы.

Abstract. The relevance of this article lies in the fact that the transformation of the global economic space necessitates the search for new drivers of sustainability for regional agglomeration systems, linked to the intensification of intellectual and creative capital. The objective of this study is to identify priority segments of the creative economy and intellectual resources as fundamental drivers of the sustainability of agglomeration systems (based on materials from the Samara-Togliatti Agglomeration System). This article proposes a concept for the influence of creative industries development on the sustainability of an agglomeration system. An assessment of the development prospects of individual creative industries sectors in relation to the Samara-Togliatti agglomeration system was conducted, which allowed us to substantiate the role of creative industries as a strategic resource for developing the socio-cultural component of the agglomeration system and increasing its sustainability. A proprietary method for assessing the intellectual potential of a regional agglomeration system has been developed and proposed. This method takes a comprehensive approach encompassing all key components of intellectual capital and highlights the key role of intellectual property as a basic indicator of innovation potential. A mechanism for integrating creative industries, intellectual property, and innovation factors into the sustainable development of the agglomeration system has been developed.

Keywords: creative industries, creative economy, intellectual potential, intellectual property, intellectual capital, factors of sustainable development of the agglomeration system.

АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

Дуля Р.Е., Псковский государственный университет

Аннотация: Изучена и проанализированная конкурентоспособность отраслей промышленности на территории Российской Федерации. При проведении исследования применены общенаучные и ориентированные на решение конкретных проблем методы исследования, в т. ч. наблюдения, обобщения. В статье затронуты условия развития промышленного комплекса России в рыночной экономике, которое может осуществляться в рамках стратегического планирования, обеспечивающего получение прибыли, устойчивое финансовое положение на рынке, а также конкурентоспособность в относительно длительном периоде. Дана оценка отраслям промышленности за период с 2020 по 2025 гг, с учётом выявленных основных проблемных, которые существенно оказывают влияние на полноценное развитие промышленности в России.

Ключевые слова: промышленность, конкурентоспособность, стратегическое планирование, промышленный комплекс, индекс промышленности.

Abstract: Purpose. The competitiveness of industries in the Russian Federation was studied and analyzed. Procedure and methods. When conducting the study, general scientific and problem-oriented research methods were used, including observations and generalizations. Results. The article touches upon the conditions for the development of the Russian industrial complex in a market economy, which can be carried out within the framework of strategic planning that ensures profit, a stable financial position in the market, as well as competitiveness in a relatively long period. The as-

assessment of industries for the period from 2020 to 2025 is given, taking into account the identified main problematic, which significantly affect the full development of industry in Russia. Practical significance. The Russian industrial complex faces a difficult task - to modernize the existing system of state support measures, to find the necessary resources to improve its own industrial production and strengthen the competitiveness of domestic industrial enterprises.

Keywords: industry, competitiveness, strategic planning of development of manufacturers of industrial products, system approach, influence of external and internal factors, quality and orientation to the consumer.

АНАЛИЗ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ТЕРРИТОРИИ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Иванов А.В., Псковский государственный университет

Аннотация: В статье определены теоретические основы государственного управления социально-экономическим развитием региона Федерации как целостного алгоритма анализа изменений в экономической и социальной сфере. Сделан вывод о том, что региональная политика РФ разделена на сектора, которые согласно правовым основам формируют систему работы органов власти. Каждый сектор регламентирован системой бюджетирования, законодательной системой, межведомственной системой управления, методологий расчётной оценки значимости приоритетных направлений для каждой территории, которая помогает обеспечить социально-экономическое развитие. Методологической основой исследования послужили: системный подход к теоретическому определению социально-экономического положения субъекта РФ как единое целое. В статье применялись такие методы, как сравнение, анализ, контент-анализ.

Ключевые слова: социально-экономическое развитие, региональное развитие, социально-экономическая политика региона Федерации, государственное управление, государственная политика.

Abstract: The article defines the theoretical foundations of state management of the socio-economic development of the Federation region as a holistic algorithm for analyzing changes in the economic and social spheres. It is concluded that the regional policy of the Russian Federation is divided into sectors, which, according to the legal framework, form the system of work of government bodies. Each sector is regulated by the budgeting system, the legislative system, the interdepartmental management system, and the methodologies for calculating the significance of priority areas for each territory, which helps to ensure socio-economic development. The methodological basis of the study was: a systematic approach to the theoretical determination of the socio-economic situation of the subject of the Russian Federation as a whole.

Keywords: socio-economic development, regional development, socio-economic policy of the region Federations, public administration, public policy.

РАЗВИТИЕ СТРАХОВОГО РЫНКА КИТАЯ

Кириллова Н.В., д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Чжан Сяонань, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Крутова Л.С., младший научный сотрудник, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В данной работе исследуется трансформация и динамика развития страхового рынка Китая в условиях цифровизации экономики, старения населения и углубления интернационализации финансового сектора. Рассматриваются основные сегменты современного страхового рынка Китая, роль государственного регулирования, инновационные модели страхования и механизмы управления рисками. Особое внимание уделяется развитию медицинского страхования, пенсионного страхования, цифрового страхования и страхования малого и среднего бизнеса. На примере интеграции технологий больших данных, искусственного интеллекта и блокчейна сформулированы основные ограничения развития и предложены пути повышения эффективности страховой отрасли. Также сформирована информационная база примеров оценки эффективности страховых услуг и опыта регулирования страхового рынка в Китае.

Ключевые слова: страховой рынок Китая, медицинское страхование, пенсионное страхование, цифровое страхование, регулирование страховой отрасли, оценка эффективности страхования

Abstract: This paper examines the transformation and development dynamics of Chinas insurance market in the context of economic digitalization, an aging population, and the deepening internationalization of the financial sector. It examines the key segments of Chinas modern insurance market, the role of government regulation, innovative insurance models, and risk management mechanisms. Particular attention is paid to the development of health insurance, pension insurance, digital insurance, and small and medium-sized business insurance. Using the integration of big data, artificial intelligence, and blockchain technologies as an example, the paper identifies key development constraints and proposes ways to improve the efficiency of the insurance industry. A database of examples of insurance service performance assessments and the experience of insurance market regulation in China is also compiled.

Keywords: Chinas insurance market, health insurance, pension insurance, digital insurance, insurance industry regulation, insurance performance assessment.

ПЕРСПЕКТИВЫ УЧАСТИЯ РЕСПУБЛИКИ КОРЕЯ В ОСВОЕНИИ АРКТИКИ

Ко Ен Чоль, к.пед.н., профессор, научный руководитель, НОЦ Центра исследований Кореи «Корееведение»; Казанский (Приволжский) федеральный университет
Пархачева О.С., ассистент, Казанский (Приволжский) федеральный университет

Аннотация. Ожидается, что Арктика станет новым стратегическим регионом 21 века. В результате изменения климата и таяния ледников произойдет коммерциализация арктических морских путей, расширение освоения ресурсов и энергетики, рост числа промышленных городов в Арктике, а также усиление международной политической конкуренции. В последнее время на фоне усиления геополитической неопределенности, связанной, в частности, с конфликтами на Ближнем Востоке, а также ускорения таяния арктических ледников вследствие изменения климата, арктические морские пути выходят на первый план в качестве реальной альтернативы. Цель данного исследования – рассмотреть текущую ситуацию, связанную с интересами Кореи в Арктике, а также изучить политику России в отношении Арктики и тенденции исследований в Кореи и России, чтобы найти пути сотрудничества между Кореей и Россией. На этой основе планируется изучить действующее законодательство и политику России, а также рассмотреть перспективы будущего сотрудничества между Кореей и Россией в арктической сфере. В конечном итоге, для увеличения взаимной выгоды Южной Кореи и России необходимо, во-первых, чтобы Южная Корея в кратчайшие сроки построила несколько ледоколов и сотрудничала в области удобного перемещения по Арктике, научных исследований, а также строительства портов и морских объектов в различных регионах Арктики. Во-вторых, необходимо сотрудничество в области морского судоходства, обеспечивающее свободное использование арктических морских путей южнокорейскими судами при содействии России. В-третьих, необходимо продвигать проекты по освоению ресурсов Арктики с помощью инвестиций Южной Кореи.

Ключевые слова. Арктика, арктический морской путь, природные ресурсы, ледокол, Пусан, Южная Корея, Россия

Abstract. The Arctic is expected to become a new strategic region of the 21st century. As a result of climate change and the melting of glaciers, we will see the commercialization of Arctic Sea routes, the expansion of resource and energy development, an increase in the number of industrial towns in the Arctic, and intensified international political competition. Recently, against a backdrop of increasing geopolitical uncertainty linked, in particular, to conflicts in the Middle East, as well as the accelerated melting of Arctic glaciers due to climate change, Arctic Sea routes have come to the fore as a viable alternative. The aim of this study is to examine the current situation regarding Korea's interests in the Arctic, as well as to analyze Russia's Arctic policy and research trends in Korea and Russia, in order to identify avenues for cooperation between Korea and Russia. On this basis, the study plans to examine Russia's current legislation and policies, as well as to consider the prospects for future cooperation between Korea and Russia in the Arctic sphere. Ultimately, to increase the mutual benefits for South Korea and Russia, it is necessary, firstly, for South Korea to build several icebreakers as soon as possible and to cooperate in the areas of safe navigation in the Arctic, scientific research, and the construction of ports and maritime facilities in various regions of the Arctic. Secondly, cooperation is needed in the field of maritime shipping to ensure that South Korean vessels can freely use Arctic Sea routes with Russia's assistance. Thirdly, projects aimed at developing Arctic resources must be promoted through South Korean investment.

Keywords. The Arctic, the Arctic Sea route, natural resources, icebreaker, Busan, South Korea, Russia

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В УСЛОВИЯХ НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ

Конькова Н.Е., к.э.н., доцент, Уфимский юридический институт Министерства внутренних дел Российской Федерации

Аннотация. Геополитическая нестабильность, технологические сдвиги и структурная перестройка российской экономики – в этих условиях устойчивость региональных систем приобретает особую остроту. Традиционные факторы роста постепенно отходят на второй план, уступая место качественным характеристикам развития, среди которых ключевым становится человеческий капитал. Именно взаимосвязи между качеством и накоплением человеческого капитала, с одной стороны, и способностью региональных экономик выдерживать внешние шоки – с другой, посвящена эта статья. Анализ теоретических подходов в сочетании с эмпирическими данными по регионам РФ позволяет автору утверждать, что сегодня человеческий капитал трансформируется: из фактора, обеспечивающего развитие, он превращается в фактор выживания и адаптации. В работе представлена методика, которая позволяет количественно оценить вклад человеческого капитала в экономическую безопасность и устойчивость регионов. На ее основе проведена группировка субъектов РФ по уровню развития человеческого капитала – выделены как безусловные лидеры, так и те, кто оказался в числе аутсайдеров. Эти результаты могут быть использованы при корректировке региональной социально-экономической политики и пересмотре стратегий пространственного развития.

Ключевые слова: региональная экономика, устойчивость региональных систем, человеческий капитал, экономическая безопасность, адаптация регионов, типология регионов, новая реальность, социально-экономическая дифференциация, региональная политика, индексный метод.

Abstract. In the context of the structural transformation of the Russian economy, increasing geopolitical instability and technological shifts, the problem of ensuring the sustainability of regional systems becomes critical. Traditional factors of economic growth are giving way to qualitative characteristics of development, among which human capital plays a key role. This article examines the relationship between the accumulation and quality of human capital and the resilience of regional economies to external shocks. Based on the analysis of theoretical approaches and empirical data on the regions of the Russian Federation, the author substantiates the thesis about the transformation of human capital

from a development factor into a factor of survival and adaptation. A methodology is proposed for assessing the impact of human capital on indicators of economic security and sustainability of regions. A typology of regions by the level of human capital development is carried out, leaders and outsiders are identified. The results of the study can be used to adjust regional socio-economic policies and spatial development strategies.

Keywords: regional economy, sustainability of regional systems, human capital, economic security, regional adaptation, typology of regions, new reality, socio-economic differentiation, regional policy, index method.

МЕТОДИКА ИНТЕГРАЛЬНОЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Костаков А.В., Московский городской университет управления Правительства Москвы им. Ю.М. Лужкова

Аннотация. В качестве предмета рассмотрения выступает метод сводной оценки результативности логистического контура. Цель, которую преследует данная работа, сводится к формированию инструментальной базы, позволяющей проводить многоаспектное обследование логистических операций с неременной оглядкой на отраслевые особенности. Методологический каркас опирается на вычисление агрегированных индикаторов по выделенным группам. Валидация предложенной схемы осуществлена на эмпирическом материале пяти ведущих отечественных компаний пищевого сектора. Полученный инструментарий пригоден для выявления узких мест и аргументированного обоснования векторов обновления. Итоговые выкладки дают основание утверждать, что метод обеспечивает как корректное сопоставление хозяйствующих субъектов, так и обнаружение незадействованных резервов.

Ключевые слова: логистическая система, пищевая промышленность, интегральная оценка, эффективность, ключевые показатели эффективности

Abstract. The subject of this article is the method of composite assessment of the effectiveness of the logistics circuit. The goal of this work is to create a toolbox that allows for a multi-aspect examination of logistics operations, taking into account the specific features of the industry. The methodological framework is based on the calculation of aggregated indicators for specific groups. The proposed scheme has been validated using empirical data from five leading domestic food companies. The resulting toolkit can be used to identify bottlenecks and provide a rationale for updating strategies. The final calculations provide evidence that the method ensures both correct comparison of economic entities and the detection of unused reserves.

Keywords: logistics system, food industry, integral assessment, efficiency, key performance indicators

МЕХАНИЗМ ОПТИМИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ЦЕПИ ПИЩЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Костаков А.В., Московский городской университет управления Правительства Москвы им. Ю.М. Лужкова

Аннотация. Цель исследования – разработка механизма оптимизации транспортно-логистической цепи предприятий пищевой промышленности на основе цифровых инструментов. Методология базируется на интеграции ERP, WMS, TMS, MES с применением современных технологий. Результатом является предложенный механизм, позволяющий снизить логистические издержки и потери продукции. Область применения – предприятия пищевой отрасли. Цифровизация логистики обеспечивает прозрачность, сокращение времени доставки и устойчивое развитие.

Ключевые слова: логистическая цепочка, пищевая промышленность, цифровизация, оптимизация, транспортно-логистическая система

Abstract. The aim of the study is to develop a mechanism for optimising the transport and logistics chain of food industry enterprises using digital tools. The methodology is based on the integration of ERP, WMS, TMS, and MES systems, employing modern technologies. The outcome is a proposed mechanism that enables a reduction in logistics costs and product losses. The area of application is food industry enterprises. Digitalisation of logistics ensures transparency, reduces delivery times, and promotes sustainable development.

Keywords: logistics chain, food industry, digitalisation, optimisation, transport and logistics system.

АНАЛИЗ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ РИСКОВ УСИЛЕНИЯ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ПОЛЯРИЗАЦИИ В РЕГИОНАХ ЦФО И СЗФО ПОД ВЛИЯНИЕМ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ

Михайловская Д.П., Северо-Западный институт управления филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Ширяева Д.Д., Северо-Западный институт управления филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Буров С.А., к.т.н., доцент, Северо-Западный институт управления филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ
Шиков А.Н., к.т.н., доцент, Северо-Западный институт управления филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Аннотация: В статье рассматриваются риски усиления демографической поляризации регионов Центрального и Северо-Западного федеральных округов под влиянием социально-экономических факторов. Целью исследования является выявление факторов, влияющих на демографическую поляризацию ЦФО и СЗФО, а также в разработке прогнозных оценок вероятных рисков её обострения к 2030 году. На основе кластерного анализа выделены четыре группы регионов, различающиеся по демографическим и экономическим характеристикам. Выявлены ключевые факторы, влияющие на поляризацию и дана оценка вероятности их сохранения до 2030 года. Результаты исследования могут быть использованы при корректировке мер социально-экономической политики, направленной на снижение демографического неравенства.

Ключевые слова: демографическая поляризация, региональное неравенство, социально-экономические факторы, анализ, прогнозирование, Центральный федеральный округ, Северо-Западный федеральный округ.

Abstract: The article examines the risks of increasing demographic polarization in the regions of the Central and North-western Federal Districts under the influence of socio-economic factors. The aim of the study is to identify the factors influencing the demographic polarization of the Central Federal District and the Northwestern Federal District, as well as to develop forward-looking estimates of the likely risks of its exacerbation by 2030. Based on cluster analysis, four groups of regions have been identified, differing in demographic and economic characteristics. The key factors influencing polarization are identified and the probability of their preservation until 2030 is estimated. The results of the study can be used to adjust socio-economic policy measures aimed at reducing demographic inequality.

Keywords: demographic polarization, regional inequality, socio-economic factors, analysis, forecasting, Central Federal District, Northwestern Federal District.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ УЧАСТИЯ СТРАН ЮГО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ В ФУНКЦИОНИРОВАНИИ МНОГОПОЛЯРНОГО МИРА

Мухаммадализода Парвина Мухаммадали, к.э.н., Отдел Южной и Восточной Азии Института изучения проблем государств Азии и Европы Национальной академии наук Таджикистана

Аннотация: Настоящая статья посвящена политико-экономическому анализу основных факторов, которые способствовали странам Юго-Восточной Азии выступить в качестве ключевых субъектов построения современного многополярного мира и формирования нового миропорядка и мироустройства. В научной статье делается акцент на политические, финансово-экономические, информационно-коммуникационные и технологические, а также культурно-цивилизационные факторы развития стран Юго-Восточной Азии, которые способствовали превращению индотихоокеанского региона в одного из центров, полюсов мировой экономики, политики, мировых финансовых и инвестиционных центров. Отмечается, что страны Юго-Восточной Азии обладая реальным политическим суверенитетом, высоким темпом развития экономики и высокой долей участия в развитии мировой экономики, осуществлением эффективной региональной и мировой интеграции, сохранением культурно-цивилизационной идентичности, единым духовно-нравственными и цивилизационными ценностями, высоким технологическим развитием и превращение в финансово-экономические и инвестиционные центры могли стать одним из центров мирового порядка, ем самым создавая условия для формирования многополярного мира.

Ключевые слова: многополярный мир, миропорядок, мироустройства, многовекторность, юго-восточная Азия, индо-тихоокеанский регион, АСЕАН.

Abstract: This article provides a political and economic analysis of the main factors that have enabled Southeast Asian countries to become key players in building a modern multipolar world and shaping a new global order. The scientific article focuses on the political, financial, economic, information and communication, technological, and cultural and civilizational factors that have contributed to the transformation of the Indo-Pacific region into one of the centers and poles of the global economy, politics, and financial and investment centers. It is noted that the countries of Southeast Asia possessing real political sovereignty, a high rate of economic development and a high share of participation in the development of the world economy, effective regional and world integration, preservation of cultural and civilizational identity, common spiritual, moral and civilizational values, high technological development and transformation into financial, economic and investment centers could become one of the centers of world order, thereby creating conditions for the formation of a multipolar world.

Key words: multipolar world, world order, multi-vector, southeast Asia, Indo-Pacific region, ASEAN.

КОМАНДОБРАЗОВАНИЕ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ: ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА КОМАНДУ

Петров С.В., к.э.н., доцент, Владимирский филиал Финансового университета при Правительстве РФ

Аннотация: Данная статья представляет собой исследование по теме способности искусственного интеллекта усовершенствовать процесс командообразования. Автором определяется роль цифровизации в процессе командообразования, анализируются возможности искусственного интеллекта, проводится их корреляция с этапами и потребностями командообразования в настоящих условиях. Особое место в работе уделено изучению позиции отечественных учёных касаясь роли искусственного интеллекта в команде на примерах работы зарубежных и российских компаний. На основе полученных результатов, автор делает выводы о способности искусственного интеллекта занимать практически любое положение из возможных: от рядового участника команды до лидера проекта.

Ключевые слова: командообразование, построение команды, менеджмент, тимбилдинг, цифровизация, информатизация, искусственный интеллект.

Abstract: This article is a study on the topic of the ability of artificial intelligence to improve the team building process. The author defines the role of digitalization in the process of team building, analyzes the possibilities of artificial intelligence, and correlates them with the stages and needs of team building in the current conditions. A special place in the work is devoted to the study of the position of domestic scientists regarding the role of artificial intelligence in a team using examples of the work of foreign and Russian companies. Based on the results obtained, the author draws conclusions about the ability of artificial intelligence to occupy almost any possible position: from an ordinary team member to a project leader.

Keywords: team building, team building, management, team building, digitalization, informatization, artificial intelligence.

ТИПОВЫЕ КОМПОНЕНТЫ МАРКЕТИНГОВОЙ СТРАТЕГИИ И РАЗРАБОТКА КАРТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕДУРОЙ ФОРМИРОВАНИЯ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО КЛИЕНТСКОГО ОПЫТА

Титова Е.А., Белгородский государственный национальный исследовательский университет; Институт международных экономических связей

Аннотация. В статье рассматривается всесторонний анализ ключевых элементов маркетинговой стратегии любой компании и разрабатывается практическая визуальная карта для систематического управления полным циклом создания положительного опыта взаимодействия клиентов с брендом. В ней глубоко рассматриваются базовые компоненты успешной стратегии: постановка долгосрочных целей развития бизнеса, детальная сегментация потенциальных покупателей по демографическим признакам, поведенческим паттернам и психологическим особенностям, реализуется формирование неповторимого образа торговой марки на конкурентном рынке, а также возвращено использование традиционной модели маркетингового комплекса – с учетом товаров или услуг, ценообразования, логистики распространения и разнообразных методов продвижения, дополненных современными аспектами в виде вовлеченности персонала, оптимизации внутренних процессов и создания комфортной среды для потребителей.

Ключевые слова: экономика впечатлений, маркетинг, типовые компоненты, белые пятна, клиентский опыт, клиентский путь, положительный опыт, маркетинговые компоненты.

Abstract: The article presents a comprehensive analysis of the key elements of a company's marketing strategy and develops a practical visual map for the systematic management of the full cycle of creating a positive customer experience in interactions with a brand. It provides an in-depth examination of the fundamental components of a successful strategy, including the formulation of long-term business development goals, detailed segmentation of potential customers based on demographic characteristics, behavioral patterns, and psychological traits, and the creation of a distinctive brand image in a competitive market. The study also considers the expanded application of the traditional marketing mix model, encompassing products or services, pricing, distribution logistics, and various promotional methods, supplemented by contemporary aspects such as employee engagement, optimization of internal processes, and the creation of a comfortable environment for consumers.

Keywords: Experience economy, marketing, typical components, blind spots, customer experience, customer journey, positive experience, marketing components.

НЕФТЬ ВЕНЕСУЭЛЫ И РОССИЯ

Хартуков Е.М., профессор, Московский государственный университет международных отношений (МГИМО)

Аннотация: Различные аспекты развития нефтяной промышленности Венесуэлы в свете её двустороннего сотрудничества с Россией рассматриваются и анализируются. Отмечается, что в настоящее время основными проблемами страны являются падение нефтедобычи, санкции США и коррупция в национальной нефтяной компании PDVSA. Заключается, что, несмотря на нынешние серьезные проблемы, венесуэльская нефтяная промышленность имеет все ещё солидный потенциал.

Ключевые слова: Нефть, нефтепродукты, оримумсия, production, транспортировка, переработка, НПЗ, моторизация, Россия, США, Венесуэла

Abstract: Various aspects of Venezuelas oil industry development are examined and analyzed in light of its bilateral cooperation with Russia. It is noted that the countrys current main challenges include declining oil production, US sanc-

tions, and corruption at the national oil company, PDVSA. It is concluded that, despite the current serious challenges, the Venezuelan oil industry still has significant potential.

Keywords: Oil, petroleum products, orimulsion, production, transportation, refining, refineries, motorization, Russia, USA, Venezuela

РАЗВИТИЕ МАРКЕТИНГОВЫХ ИННОВАЦИЙ ПРИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ DEVELOPMENT OF MARKETING INNOVATIONS DURING THE DIGITAL TRANSFORMATION OF PHARMACEUTICAL COMPANIES

Чэнь Даньпэн, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К.Аммосова
Трофимова А.В., Северо-Восточный федеральный университет имени М.К.Аммосова
Chen Danpeng, North-Eastern Federal University named after M.K. Ammosov
Trofimova A.V., North-Eastern Federal University named after M.K. Ammosov

Аннотация: В настоящее время фармацевтическая отрасль Китая находится в период глубокой трансформации, сочетающей политические изменения и технологические инновации. Традиционная маркетинговая модель, основанная на высоких расходах и массовом привлечении персонала, демонстрирует постоянное снижение предельной эффективности. Регулярное проведение антикоррупционных мероприятий в фармацевтической сфере возвращает маркетинг отрасли к клинической ценности и академической сути, при этом соблюдение комплаенции¹ становится непреодолимой границей для фармацевтического маркетинга. В то же время цифровые технологии, такие как большие данные, искусственный интеллект (ИИ) и облачные вычисления, ускоренно интегрируются с медицинской и здравоохранительной промышленностью. Новые формы деятельности, например, интернет-медицина, фармацевтическая электронная коммерция и платформы управления хроническими заболеваниями, быстро распространяются. Все виды действий, включая академическое общение врачей, приобретение и применение лекарственных препаратов пациентами, управление дистрибуцией по каналам сбыта, полностью переходят в онлайн-пространство. Цифровая трансформация становится неизбежным выбором для фармацевтических предприятий, стремящихся к качественному развитию. В статье представлен опыт компании Guangdong Dongyanguang Technology Holding Co., Ltd. как крупного фармацевтического холдинга Китая, объединяющего производство сырьевых лекарственных веществ, лекарственных форм, инновационных лекарств и здоровых потребительских товаров по разработке цифровой стратегии, исследуется возможный путь инноваций в цифровом маркетинге фармацевтических предприятий. Выводы данного исследования могут служить практическим руководством для крупных и средних фармацевтических предприятий Китая при продвижении инноваций в цифровом маркетинге.

Ключевые слова: фармацевтическое предприятие; цифровая трансформация; инновации в маркетинге; комплаентный маркетинг.

Abstract: Currently, the Chinese pharmaceutical industry is undergoing a period of profound transformation, combining political changes and technological innovations. The traditional marketing model, based on high costs and mass recruitment, is experiencing a steady decline in marginal efficiency. The regular implementation of anti-corruption measures in the pharmaceutical sector is returning the industry's marketing to its clinical value and academic essence, while compliance becomes an insurmountable barrier for pharmaceutical marketing. At the same time, digital technologies such as big data, artificial intelligence (AI), and cloud computing are rapidly integrating with the medical and healthcare industry. New forms of healthcare, such as internet medicine, pharmaceutical e-commerce, and chronic disease management platforms, are rapidly spreading. All kinds of actions, including academic communication of doctors, the acquisition and application of medicines by patients, the management of distribution through sales channels, are completely transferred to the online space. Digital transformation becomes an inevitable choice for pharmaceutical enterprises striving for qualitative development. The article presents the experience of Guangdong Dongyanguang Technology Holding Co., Ltd. as a major pharmaceutical holding company in China, which integrates the production of raw medicinal substances, dosage forms, innovative medicines, and healthy consumer goods, in developing a digital strategy, and explores the possible path of innovation in digital marketing for pharmaceutical enterprises. The findings of this study can serve as a practical guide for large and medium-sized pharmaceutical enterprises in China when promoting innovations in digital marketing.

Keywords: pharmaceutical company; digital transformation; marketing innovations; compliant marketing.

ВЛИЯНИЕ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК И МОНЕТАРНОЙ ПОЛИТИКИ НА ДОСТУПНОСТЬ ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ

Шалагинова Н.А., к.философ.н., доцент, Ростовский филиал Российского государственного университета правосудия имени В.М. Лебедева

Марабян Э.А., Ростовский филиал Российского государственного университета правосудия имени В.М. Лебедева

Аннотация. Ключевая ставка в современной российской экономике – один из важнейших инструментов денежно-кредитной политики Центрального Банка Российской Федерации (далее – Банк России). Изменение ключевой ставки оказывает влияние на различные экономические процессы, одним из которых является динамика ипотечного кредитования. В статье рассматривается влияние ключевых параметров монетарной политики – процентных

ставок, политики Банка России, регулирования денежной массы – на доступность ипотечного кредитования для населения. Исследование затрагивает взаимосвязь между изменением ключевой ставки Банка России и динамикой ставок по ипотечным кредитам, анализируются механизмы трансмиссии монетарной политики в сектор жилищного кредитования. Выявлены основные последствия изменения монетарных условий для спроса на жилье и банковской активности в ипотечном сегменте. Сформулированы выводы о направлениях возможной адаптации монетарной политики с целью повышения доступности ипотечного кредитования при сохранении макроэкономической стабильности.

Ключевые слова: монетарная политика, ключевая ставка, процентная ставка, ипотечное кредитование, Банк России, макроэкономическая нестабильность, инструменты денежно-кредитной политики, денежно-кредитное регулирование, кредитные организации, инфляция, социальная стабильность.

Abstract. The key rate in the modern Russian economy is one of the most important monetary policy instruments of the Central Bank of Russia. Changes in the key interest rate have an impact on various economic processes, one of which is the dynamics of mortgage lending. The article examines the impact of key monetary policy parameters – interest rates, central bank policy, money supply regulation – on the availability of mortgage loans for the population. The study touches on the relationship between changes in the key rate of the Bank of Russia and the dynamics of mortgage rates, analyzes the mechanisms of transmission of monetary policy in the housing lending sector. The main consequences of changes in monetary conditions for housing demand and banking activity in the mortgage segment have been identified. Conclusions are formulated on the directions of possible adaptation of monetary policy in order to increase the availability of mortgage loans while maintaining macroeconomic stability.

Keywords: monetary policy, key rate, interest rate, mortgage lending, Bank of Russia, macroeconomic instability, monetary policy instruments, monetary regulation, credit institutions, inflation, social stability.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

Шафигуллин Р.Р., аспирант, Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина

Лапшин В.Ю., д.э.н., профессор, Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина

Булгаков Г.В., к.э.н., доцент, Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина

Аннотация. В статье исследуется трансформация стратегического менеджмента на фоне цифровизации экономики с целью концептуализации изменений стратегического процесса на основе анализа теоретических подходов. Методологию составляют системный и сравнительный анализ и концептуальное моделирование. Выявлен переход от линейной к адаптивной логике управления на основе данных. Результаты могут применяться при разработке стратегий цифровой трансформации, включая нефтегазовую отрасль. Сделан вывод о необходимости интеграции стратегического и операционного уровней управления.

Ключевые слова: стратегический менеджмент, цифровизация, цифровая трансформация, стратегия, данные, адаптивность, нефтегазовая отрасль, управленческие решения.

Abstract: This article examines the transformation of strategic management against the backdrop of economic digitalization, with the aim of conceptualizing changes in the strategic process based on an analysis of theoretical approaches. The methodology utilizes systems and comparative analysis and conceptual modeling. A shift from linear to adaptive data-driven management logic is identified. The results can be applied in developing digital transformation strategies, including in the oil and gas industry. A conclusion is drawn regarding the need to integrate the strategic and operational levels of management.

Keywords: strategic management, digitalization, digital transformation, strategy, data, adapt-ability, oil and gas industry, management decisions.

ИССЛЕДОВАНИЕ ТРАНСФОРМАЦИЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ УСЛУГ ГОСТЕПРИИМСТВА В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Шерстобитов Д.С., аспирант, Сочинский государственный университет

Сердюкова Н.К., к.э.н., доцент, Сочинский государственный университет

Аннотация. Статья содержит результаты исследования трансформаций в сфере услуг гостеприимства в процессе импортозамещения. С помощью метода анализа были выделены задачи, которые в условиях ограничений успешно решены или продолжают решаться. Ключевые выводы подтверждаются представленными результатами исследования гостиничного комплекса Краснодарского края. Актуальность работы обусловлена практической востребованностью сформулированных выводов о поддержке конкурентоспособности регионального турпродукта в том числе в условиях овертуризма.

Ключевые слова: гостеприимство, предпринимательская деятельность, импортозамещение, внутренний туризм, туристский поток, туристский продукт.

Abstract. This article presents the results of a study examining transformations in the hospitality sector during import substitution. Using an analytical approach, we identified challenges that have been successfully addressed or continue to be addressed despite restrictions. Key findings are supported by the presented research findings on the hotel industry in Krasnodar Krai. The relevance of this work stems from the practical relevance of the findings regarding maintaining the competitiveness of regional tourism products, including in the context of overtourism.

Keywords: hospitality, entrepreneurship, import substitution, domestic tourism, tourist flow, tourist product.

СОЦИАЛЬНЫЙ КОНТРАКТ КАК ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ПОМОЩИ: НОВЫЕ ВЕКТОРЫ ПОДДЕРЖКИ МАЛОИМУЩИХ СЕМЕЙ И УЧАСТНИКОВ СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ

Авхадиев Ф.Н., к.э.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет
Авхадиева Н.Ф., Казанский государственный медицинский университет Минздрава России

Гинсбург М.В., к.э.н., доцент, Казанский государственный медицинский университет Минздрава России

Аннотация. За пять лет реализации программы социального контракта (2021–2025 гг.) расходы консолидированного бюджета превысили 198 млрд рублей, а число охваченных семей составило более 3 млн. Цель исследования — комплексный анализ механизма оказания государственной социальной помощи на основании социального контракта малоимущим семьям и участникам СВО в условиях законодательных новаций 2025–2026 годов. Нами были исследованы нормативно-правовая база, статистические показатели результативности программы и региональная практика на примере Республики Татарстан. Проведён сравнительный анализ социального контракта и гранта «Агротиватор» как взаимодополняющих инструментов поддержки участников СВО. Результаты структурированы по направлениям: динамика заключения контрактов, эффективность выхода из бедности (74,8% участников повысили доходы, 44,4% преодолели её черту), охват участников СВО (36 контрактов в Татарстане). Предложены направления совершенствования: усиление информационной работы, адаптация параметров к региональным рынкам труда, развитие постконтрактного сопровождения и формирование преемственной траектории «социальный контракт — грант «Агротиватор».

Ключевые слова: социальный контракт, участники СВО, программа социальной адаптации, грант «Агротиватор».

Abstract. Over five years of the social contract program implementation (2021–2025), consolidated budget expenditures exceeded 198 billion rubles, and the number of covered families amounted to more than 3 million. The aim of the study is a comprehensive analysis of the mechanism of providing state social assistance based on a social contract to low-income families and participants in the special military operation (SMO) in the context of legislative innovations of 2025–2026. We examined the regulatory framework, statistical indicators of the programs effectiveness, and regional practice using the example of the Republic of Tatarstan. A comparative analysis of the social contract and the "Agromotivator" grant as complementary support instruments for SMO participants was conducted. The results are structured by the following areas: dynamics of contract conclusion, effectiveness of poverty overcoming (74.8% of participants increased their incomes, 44.4% overcame the poverty line), coverage of SMO participants (36 contracts in Tatarstan). Directions for improvement are proposed: strengthening information outreach, adapting parameters to regional labor markets, developing post-contract support, and forming a successive trajectory "social contract — Agromotivator grant."

Keywords: social contract, special military operation participants, social adaptation program, Agromotivator grant.

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Еремина И.В., к.э.н., доцент, Уральский государственный университет путей сообщения

Аннотация: Одним из современных методов управления затратами является цифровизация бизнес-процессов. Этот метод определен программой «Цифровая экономика Российской Федерации», сформированной Правительством. Программа функционирует с 2018 года и цель данного исследования: оценить результаты внедрения цифровых технологий. В работе показано, что внедрение искусственного интеллекта позволяет, с одной стороны, сократить расходы на оплату труда, но с другой стороны это приведет к потерям бюджета и может отрицательно сказаться на социальной безопасности общества.

Ключевые слова: сокращение расходов, цифровые технологии, искусственный интеллект, бюджет, внебюджетные фонды, социальная безопасность.

Abstract: One of the modern methods of cost management is the digitalization of business processes. This method is defined by the "Digital Economy of the Russian Federation" program established by the Government. The program has been in effect since 2018, and the purpose of this study is to evaluate the results of implementing digital technologies. The study demonstrates that while the implementation of artificial intelligence can reduce labor costs, it can also lead to budget losses and negatively impact social security.

Keywords: cost reduction, digital technologies, artificial intelligence, budget, extra-budgetary funds, social security.

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНТЕГРАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАЗЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ С СУБЪЕКТАМИ МАЛОГО АГРОБИЗНЕСА

Круть А.А., к.э.н., Академия ФСИН России

Аннотация: В статье рассматриваются перспективные направления взаимодействия казенных учреждений с субъектами малого агробизнеса в рамках обеспечения производственно-хозяйственной деятельности. Обосновано, что такая интеграция может рассматриваться не только как инструмент текущего материально-технического обеспечения учреждений, но и как механизм поддержки локальных продовольственных рынков, развития сельских территорий и повышения устойчивости региональных хозяйственных связей. Особое внимание уделяется правовым, организационным и экономическим условиям участия малых аграрных производителей в поставках товаров, работ и услуг для нужд казенных учреждений.

Ключевые слова: казенные учреждения; малый агробизнес; производственно-хозяйственная деятельность; государственные закупки; продовольственное обеспечение; сельскохозяйственная кооперация; региональная экономика.

Abstract: This article examines promising areas of interaction between state-owned institutions and small agribusiness entities in the context of supporting production and economic activities. It is argued that such integration can be viewed not only as a tool for the ongoing logistical support of institutions, but also as a mechanism for supporting local food markets, developing rural areas, and enhancing the sustainability of regional economic ties. Particular attention is paid to the legal, organizational, and economic conditions for small agricultural producers to participate in the supply of goods, works, and services for the needs of state-owned institutions.

Keywords: state-owned institutions; small agribusiness; production and economic activities; government procurement; food supply; agricultural cooperation; regional economy.

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ АГРАРНОГО БИЗНЕСА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Мухаметгалиев Ф.Н., д.э.н., профессор, Казанский государственный аграрный университет

Каримова А.Т., Казанский государственный аграрный университет

Аннотация. В статье исследуются направления управления эффективностью деятельности субъектов аграрного бизнеса Республики Татарстан. Цель работы состоит в обосновании организационно-экономических и цифровых инструментов повышения результативности сельскохозяйственных организаций. В исследовании использованы методы системного, сравнительного и экономико-статистического анализа. Установлено, что рост эффективности в регионе определяется сочетанием государственной поддержки, технического обновления, внутренних резервов и цифровизации управления. Результаты могут быть использованы в практике управления аграрными организациями и в региональной аграрной политике.

Ключевые слова: аграрный бизнес, эффективность, сельское хозяйство, Республика Татарстан, государственная поддержка, цифровизация, управление, сельскохозяйственные организации.

Abstract. The article examines the directions of performance management of agricultural business entities in the Republic of Tatarstan. The purpose of the work is to substantiate organizational, economic, and digital tools for improving the efficiency of agricultural organizations. The study employs methods of systemic, comparative, and economic-statistical analysis. It is established that efficiency growth in the region is determined by a combination of state support, technical upgrading, internal reserves, and digitalization of management. The results can be used in the management practice of agricultural organizations and in regional agricultural policy.

Keywords: agricultural business, efficiency, agriculture, Republic of Tatarstan, state support, digitalization, management, agricultural organizations

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО АГРОБИЗНЕСА И ЕГО РОЛИ В СТРУКТУРЕ СЕКТОРА МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ЮЖНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА

Родионов В.И., старший преподаватель, Луганский государственный университет им. В. Даля

Родионов А.В., д.э.н., профессор, Югорский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается развитие малого агробизнеса в Южном федеральном округе как значимого элемента региональной системы малого и среднего предпринимательства. На основе статистических данных за 2024 год анализируется место аграрного сектора в структуре занятости и оборота малых предприятий, а также роль индивидуальных предпринимателей в производстве отдельных видов пищевой продукции. Обосновано, что

малый агробизнес Южного федерального округа обладает более высокой общероссийской значимостью, чем сектор малого предпринимательства округа в целом. Показано, что его развитие связано не только с обеспечением занятости и предпринимательской активности, но и с формированием продовольственной устойчивости, локальных производственных цепочек и перерабатывающего потенциала территорий. Особое внимание уделено структурным проблемам, включая территориальную концентрацию предпринимательства, ограниченную глубину переработки, зависимость от торгово-сбытовой инфраструктуры и неравномерность развития пищевого производства. Ключевые слова: малый агробизнес; малое предпринимательство; Южный федеральный округ; агропромышленный комплекс; пищевая продукция; региональная экономика; продовольственная безопасность.

Abstract: This article examines the development of small agribusiness in the Southern Federal District as a significant element of the regional small and medium-sized enterprise system. Using statistical data for 2024, the article analyzes the agricultural sectors role in the employment structure and turnover of small businesses, as well as the role of individual entrepreneurs in the production of certain food products. It is substantiated that small agribusiness in the Southern Federal District has a higher national significance than the districts small business sector as a whole. It is shown that its development is linked not only to employment and entrepreneurial activity but also to the development of food sustainability, local production chains, and the processing potential of the regions. Particular attention is paid to structural issues, including the territorial concentration of entrepreneurship, limited processing depth, dependence on trade and distribution infrastructure, and the uneven development of food production.

Keywords: small agribusiness; small entrepreneurship; Southern Federal District; agro-industrial complex; food products; regional economy; food security.

МЕТОДИКА ИДЕНТИФИКАЦИИ И ОЦЕНКИ УРОВНЯ РИСКОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОСНОВЕ РЕЗУЛЬТАТОВ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ УГРОЗ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ

Самоварова Е.С., адъюнкт, Академия ФСИН России

Аннотация: В статье обоснована необходимость выявления угроз и минимизации связанных с ними рисков кадровой безопасности. Предложена классификация основных кадровых угроз кадровой безопасности производственных подразделений уголовно-исполнительной системы, осуществляющих выпуск продукции военного, двойного и гражданского назначения в сфере государственного оборонного заказа. Представлен алгоритм выявления и оценки кадровых угроз, учитывающий условия обеспечения экономической безопасности и влияние отдельных факторов на состояние системы с применением инструментов математического анализа.

Ключевые слова: кадровая безопасность, уголовно-исполнительная система, производственные подразделения, методика оценки, риски экономической безопасности.

Abstract: This article substantiates the need to identify threats and minimize associated personnel security risks. A classification of the main personnel security threats in penal system production units manufacturing military, dual-use, and civilian products under state defense procurement is proposed. An algorithm for identifying and assessing personnel threats is presented, taking into account the conditions for ensuring economic security and the impact of individual factors on the systems state using mathematical analysis tools.

Keywords: personnel security, penal system, production units, assessment methods, economic security risks.

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАЗЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

Седых В.А., д.биол.н., профессор, Академия ФСИН России

Ушаков О.В., к.с.-х.н., доцент, Академия ФСИН России

Аннотация. В статье рассматриваются актуальные проблемы цифровизации производственно-хозяйственной деятельности казенных учреждений. Обосновано, что цифровая трансформация данной категории организаций имеет особую специфику, обусловленную бюджетно-сметным финансированием, жесткой регламентацией закупок, учета, отчетности, имущественных операций и внутреннего контроля. Выделены ключевые организационные, правовые, кадровые, технологические и управленческие барьеры цифровизации. Предложены направления совершенствования цифровых процессов казенных учреждений на основе интеграции информационных систем, развития электронного документооборота, повышения качества данных и формирования цифровой культуры управления.

Ключевые слова: казенное учреждение, цифровизация, производственно-хозяйственная деятельность, государственное управление, электронный документооборот, бюджетный учет, цифровая трансформация.

Abstract. This article examines current issues in the digitalization of production and business activities in public institutions. It is argued that digital transformation for this category of organizations has particular specifics, conditioned by budget-based financing and strict regulations on procurement, accounting, reporting, property transactions, and internal control. Key organizational, legal, personnel, technological, and managerial barriers to digitalization are identified. Directions for improving digital processes in public institutions are proposed through the integration of information systems, the development of electronic document management, improved data quality, and the development of a digital management culture.

Keywords: public institution, digitalization, production and business activities, public administration, electronic document management, budget accounting, digital transformation.

МЕТОДИКА КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ БАНКОВСКОГО ФОНДИРОВАНИЯ

Яровой Е.С., аспирант, Университет "Синергия"

Аннотация: В статье предложена методика комплексной оценки эффективности фондирования кредитной организации. Методика позволяет, на основании исследования в единой парадигме темпов изменения финансово-экономических показателей, характеризующих различные аспекты фондирования банка определить наиболее значимые резервы повышения эффективности фондирования исследуемой кредитной организации и обосновать механизмы и мероприятия по действенной мобилизации такого рода резервов. Аргументирована эталонная последовательность темпов изменения показателей в парадигме предлагаемой методики.

Ключевые слова: коммерческий банк, фондирование, нормативная система показателей, Центральный Банк, вклады, банковские риски.

Abstract: The article proposes a method for a comprehensive assessment of the effectiveness of funding a credit institution. The methodology allows, based on a study in a single paradigm of the rate of change of financial and economic indicators characterizing various aspects of the banks funding, to determine the most significant reserves for increasing the effectiveness of funding of the credit institution under study and to justify mechanisms and measures for the effective mobilization of such reserves. The reference sequence of the rates of change of indicators in the paradigm of the proposed methodology is argued.

Keywords: commercial bank, funding, regulatory system of indicators, Central Bank, deposits, banking risks.

РАЗДЕЛ 2. ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

ОЦЕНКА ОПЫТА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИИ-ТЕХНОЛОГИЙ СТУДЕНТАМИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Гущина Е.А., старший преподаватель, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Петина К.И., Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Родина К.Д., Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье представлены результаты исследования опыта использования технологий искусственного интеллекта студентами экономических специальностей. На основе онлайн-анкетирования выявлены образовательная мотивация обучающихся, степень вовлеченности нейросетей в учебный процесс, предпочтения при выборе ИИ-инструментов и стратегии верификации получаемой информации. Проанализирована рефлексивная оценка студентами влияния ИИ на развитие когнитивных навыков. Сформулированы рекомендации для студентов и предложения по интеграции ИИ-технологий в образовательный процесс вузов.

Ключевые слова: искусственный интеллект (ИИ), ИИ-технологии, высшее образование, цифровизация, нейросети, чат-боты, образовательная мотивация.

Abstract: The article presents the results of a study of the experience of artificial intelligence technologies usage by economics students. Based on online questionnaires, the educational motivation of students, the degree of involvement of neural networks in the learning process, preferences in choosing AI tools and strategies for verifying the received information were revealed. The students reflexive assessment of the influence of AI on the development of cognitive skills is analyzed. Recommendations for students and suggestions on the integration of AI technologies into the educational process of universities are given.

Keywords: artificial intelligence (AI), AI technologies, higher education, digitalization, neural networks, chatbots, educational motivation.

КОНЦЕПТУАЛИЗАЦИЯ МОДЕЛИ «КИБЕР-ЩИТ» КАК ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ КУЛЬТУРЫ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ У ОБУЧАЮЩИХСЯ

Зуфарова А.С., старший преподаватель, Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается проблема формирования культуры кибербезопасности в образовательной среде. Обосновывается недостаточность применения исключительно технических средств защиты и подчеркивается приоритетность развития человеческого фактора. В качестве теоретической основы предлагается педагогическая модель «Кибер-Щит», представляющая собой многоуровневую систему защиты личности обучающегося. Модель структурирована по четырем уровням: технический, когнитивный, психологический и аксиологический.

Описывается механизм интеграции данной модели в образовательные программы через интерактивные методы обучения и симуляционные тренинги.

Ключевые слова: кибербезопасность, культура безопасности, педагогическая модель, «Кибер-Щит», критическое мышление, психологическая устойчивость.

Abstract: The article discusses the problem of forming a culture of cybersecurity in the educational environment. It substantiates the inadequacy of using only technical means of protection and emphasizes the importance of developing the human factor. As a theoretical basis, the article proposes the Cyber Shield pedagogical model, which is a multi-level system of protecting the students personality. The model is structured into four levels: technical, cognitive, psychological, and axiological. The article describes the mechanism of integrating this model into educational programs through interactive teaching methods and simulation training.

Keywords: cybersecurity, security culture, pedagogical model, Cyber Shield, critical thinking, and psychological resilience.

ФОРМИРОВАНИЕ КУЛЬТУРЫ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ У УЧАЩИХСЯ: ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ И МЕТОДЫ ПРОФИЛАКТИКИ КИБЕРПРЕСТУПНОСТИ

Зуфарова А.С., старший преподаватель, Тихоокеанский государственный университет

Аннотация. В статье рассматривается проблема формирования культуры кибербезопасности у учащихся в условиях цифровизации образования. Анализируются основные угрозы, с которыми сталкивается молодёжь в сети Интернет. Выделяются ключевые компоненты культуры кибербезопасности. Предлагается комплекс педагогических стратегий для формирования навыков безопасного поведения. В качестве эффективных мер рекомендуются интерактивные занятия, проектная деятельность и интеграция темы в учебные программы.

Ключевые слова: кибербезопасность, цифровая гигиена, медиаграмотность, критическое мышление, образовательная среда, культура безопасности, педагогические стратегии.

Abstract: The article discusses the problem of forming a culture of cybersecurity among students in the context of digitalization of education. It analyzes the main threats faced by young people on the Internet. The key components of a culture of cybersecurity are highlighted. A set of pedagogical strategies is proposed to develop safe behavior skills. Interactive classes, project activities, and integration of the topic into educational programs are recommended as effective measures.

Keywords: cybersecurity, digital hygiene, media literacy, critical thinking, educational environment, security culture, and pedagogical strategies.

ИНТЕГРАЦИЯ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМУ МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ПЕДАГОГОВ ДОШКОЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Попова Л.В., к.пед.н., доцент, Северо-Восточный Федеральный университет имени М.К. Аммосова

Жиркова Ю.С., Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Аннотация. В статье рассматривается проблема модернизации системы методической работы в дошкольной образовательной организации в контексте требований ФГОС ДО и Профессионального стандарта «Педагог». Цель исследования – теоретическое обоснование и экспериментальная проверка модели интеграции современных психолого-педагогических технологий в систему методического сопровождения педагогов. Методология включает системный, компетентностный и личностно-деятельностный подходы. На основе диагностики выявлены ключевые профессиональные дефициты педагогов, разработана и апробирована поэтапная модель сопровождения, доказавшая свою эффективность в преодолении выявленных дефицитов. Сформулированы практико-ориентированные рекомендации для администрации ДОО по переходу к системе непрерывного профессионального развития.

Ключевые слова: методическое сопровождение, профессиональное развитие педагогов, дошкольная образовательная организация, коучинговые технологии, интерактивные методы, цифровизация, профессиональное обучающееся сообщество, ФГОС ДО.

Abstract: The article discusses the problem of modernizing the system of methodological work in a preschool educational organization (PEO) in the context of the requirements of the Federal State Educational Standard for Preschool Education and the Professional Standard "Teacher". The purpose of the study is to theoretically substantiate and experimentally test a model for integrating modern psychological and pedagogical technologies into the system of methodological support for teachers. The methodology includes systemic, competence-based and person-activity approaches. Based on the diagnostics, key professional deficits of teachers were identified, a step-by-step support model was developed and tested, which proved its effectiveness in overcoming the identified deficits. Practice-oriented recommendations are formulated for the administration of preschool educational institutions on the transition to a system of continuous professional development.

Keywords: methodological support, professional development of teachers, preschool educational organization, coaching technologies, interactive methods, digitalization, professional learning community, FSES PE.

РАЗДЕЛ 3. ПРАВОВЫЕ НАУКИ

К ВОПРОСУ ОБ ОСОБЕННОСТЯХ МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРАВОСУБЪЕКТНОСТИ И ЛИЧНОСТИ (PERSONA) ГЕРМАНИИ В ЕЕ РАЗЛИЧНЫЕ ИСТОРИЧЕСКИЕ ПЕРИОДЫ

Деханов С.А., д.ю.н., профессор, Государственный университет просвещения; профессор, Российская таможенная академия

Аннотация: В статье рассмотрены проблемные аспекты эволюции международной правосубъектности и личности Германии в XIX–XX веках. В работе последовательно анализируются ключевые этапы германской государственности: от распада Священной Римской империи германской нации и образования Рейнского и Германского союзов (начало XIX в.) через создание Северо-Германского союза и Германской империи (1871 г.) к Веймарской республике, национал-социалистскому государству, периоду раздельного существования ФРГ и ГДР (1949–1990 гг.) и объединению Германии в 1990 г. Особое внимание уделяется юридическим механизмам, сопровождавшим смену форм государственности: правопреемству, континуитету, изменению личности государства, утрате и восстановлению суверенитета. На основе проведенного анализа автор приходит к выводу, что в большинстве переломных исторических моментов имело место не просто изменение политического режима, а глубокая трансформация международной правосубъектности, в ряде случаев сопровождавшаяся перерывом континуитета и возникновением новых субъектов международного права.

Ключевые слова: международная правосубъектность, личность государства, Германия, правопреемство государств, континуитет, идентичность государства, Германский союз, Германская империя, Веймарская республика, ФРГ, ГДР, объединение Германии.

Abstract: The article examines problematic aspects of the evolution of the international legal personality and juridical personality of Germany in the 19th–20th centuries. The work consistently analyzes the key stages of German statehood: from the dissolution of the Holy Roman Empire of the German Nation and the formation of the Confederation of the Rhine and the German Confederation (early 19th century) through the creation of the North German Confederation and the German Empire (1871) to the Weimar Republic, the National Socialist state, the period of separate existence of the FRG and the GDR (1949–1990), and the reunification of Germany in 1990. Special attention is paid to the legal mechanisms that accompanied the change of forms of statehood: state succession, continuity, the change of the states juridical personality, and the loss and restoration of sovereignty. Based on the analysis conducted, the author concludes that at most critical historical junctures, there occurred not merely a change of political regime, but a profound transformation of international legal personality, in a number of cases accompanied by a break in continuity and the emergence of new subjects of international law.

Keywords: international legal personality, personality of the state, Germany, state succession, continuity, state identity, German Confederation, German Empire, Weimar Republic, FRG, GDR, German reunification.

ИНСТИТУТ «ЭЛЕКТРОННЫХ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ» В УГОЛОВНО-ПРОЦЕССУАЛЬНОМ КОДЕКСЕ РФ: КОНЦЕПЦИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО ЗАКРЕПЛЕНИЯ

Жихорова И.В., преподаватель, Донской государственной технической университет

Аннотация: В статье исследуются актуальные проблемы правовой регламентации и использования электронных доказательств в российском уголовном процессе. Автор анализирует сложившийся в доктрине спор между «консервативным» и «инновационным» подходами к определению природы цифровых данных. На основе изучения судебной практики Верховного Суда РФ выявляются дефекты существующего правового регулирования, в частности, фрагментарность норм об электронных носителях информации и необоснованность их избирательного применения к отдельным категориям преступлений. В работе обосновывается необходимость перехода от «вещной» модели восприятия цифровой информации к её признанию в качестве самостоятельного нематериального объекта виртуальной среды. Используя индукционный метод, автор предлагает и аргументирует собственную дефиницию «электронных доказательств» для имплементации в ст. 5 УПК РФ, а также формулирует критерии их допустимости и аутентичности. Резюмируется, что системное реформирование уголовно-процессуального законодательства в данной сфере является объективным условием обеспечения эффективности правосудия в условиях цифровой трансформации.

Ключевые слова: уголовный процесс; доказывание; электронные доказательства; цифровые следы; электронный носитель информации; цифровая трансформация; судебная практика; аутентичность данных; виртуальная среда.

Abstract: This article examines current issues of legal regulation and the use of electronic evidence in Russian criminal proceedings. The author analyzes the doctrinal debate between «conservative» and «innovative» approaches to defining the nature of digital data. Based on an analysis of the judicial practice of the Supreme Court of the Russian Federation, the author identifies shortcomings in the existing legal framework, in particular, the fragmentation of rules on electronic storage media and the unjustified nature of their selective application to certain categories of crimes. The paper substantiates the need to move from a «material» model of perceiving digital information to its recognition as an independent, intangible object in the virtual environment. Using the inductive method, the author proposes and argues her own definition of «electronic evidence» for implementation in Article 5 of the Criminal Procedure Code of the Russian Federation, and also formulates criteria for its admissibility and authenticity. It is concluded that systemic reform of criminal procedural legislation in this area is an objective condition for ensuring the effectiveness of justice in the context of digital transformation.

Keywords: criminal proceedings; proof; electronic evidence; digital traces; electronic storage media; digital transformation; judicial practice; data authenticity; virtual environment.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К СУЩНОСТИ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА И ГРАЖДАНИНА

Колесник Н.В., аспирант, Самарский университет

Аннотация. Проблематика определения сущностной природы прав, принадлежащих человеку и гражданину, традиционно относится к числу дискуссионных вопросов в доктрине права, философско-правовой мысли и политической теории. На протяжении длительного периода исследователи предлагали различные вариативные объяснения относительно источников происхождения данных правомочий. В рамках современного научного дискурса сформировалось несколько относительно самостоятельных теоретических конструкций, предлагающих неидентичные трактовки относительно генезиса, нормативного наполнения и пределов осуществления указанных правомочий. Актуальность исследования обусловлена отсутствием в современной юридической науке унифицированного понимания сущности прав человека и гражданина, что порождает множественность теоретических подходов. Комплексный анализ данных подходов необходим для выработки методологической базы, позволяющей преодолеть разрыв между формально-юридическим закреплением прав и их реализациях в условиях возможного их ограничения. Цель исследования – проанализировать теоретические подходы к определению понятия «права человека и гражданина» и его сущности. Для достижения указанной цели были решены следующие задачи: во-первых, проанализированы ключевые дефиниции рассматриваемого понятия, встречающиеся в научной литературе; во-вторых, выявлена сущностная природа прав человека и гражданина; в-третьих, рассмотрена доктринальная концепция, выделяющая три поколения исследуемых прав, и проведена их классификация; в-четвертых, установлена процессуальная роль судебных органов при введении ограничений прав человека и гражданина, обусловленных необходимостью защиты основ национальной безопасности. Методологическую основу работы составили: теоретический анализ специальной литературы, эмпирические методы познания, а также методы многомерного статистического анализа. В результате исследования мы пришли к следующим выводам: права – это закреплённые в правовых нормах, юридически гарантированные государством возможности индивида совершать определённые действия; ограничение конституционных прав граждан должно отвечать требованиям справедливости, соразмерности, а также конституционно закреплённым целям. Перспективы исследования видятся в исследовании механизмов обеспечивающих реализацию прав человека и гражданина. Ключевые слова: права человека и гражданина, высшая ценность, Конституция Российской Федерации, концепция трех поколений прав, ограничение, законность, национальная безопасность, сущность, классификация.

Abstract. The question of the essence of human rights is central to jurisprudence, political science, and philosophy, and for centuries scholars have debated the nature of these rights. In modern science, several major theoretical approaches have emerged that explain the origin, content, and limits of human and civil rights in different ways. The relevance of this research is due to the lack of a unified understanding of the essence of human and civil rights in contemporary legal science, which gives rise to a multiplicity of theoretical approaches. A comprehensive analysis of these approaches is necessary to develop a methodological framework that allows overcoming the gap between the formal legal recognition of rights and their implementation under conditions of possible restrictions. The aim of this research is to analyze theoretical approaches to defining the concept of "human and civil rights" and its essence. Firstly, we examined key definitions of the concept of "human and civil rights." Secondly, we determined the essence of human and civil rights. Thirdly, we examined the concept of three generations of human and civil rights and their classification. Fourthly, we determined the role of the court in cases of restricting human and civil rights in order to ensure national security. Research methods: theoretical analysis of methodological literature, empirical methods, methods of multidimensional statistical analysis. As a result of the research, we came to the following conclusions: rights are opportunities for an individual to perform certain actions, enshrined in legal norms and legally guaranteed by the state; the restriction of constitutional rights of citizens must meet the requirements of justice, proportionality, and constitutionally established goals. The prospects of the research lie in examining the mechanisms that ensure the realization of human and civil rights.

Keywords: human and civil rights, highest value, Constitution of the Russian Federation, concept of three generations of rights, restriction, legality, national security, essence, classification.

ТАКТИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ РАССЛЕДОВАНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СВЯЗАННЫХ С ФИНАНСИРОВАНИЕМ ТЕРРОРИЗМА

Лайпанов А.И., к.э.н., Волгодонский филиал Ростовского юридического института МВД России

Шалафаев В.А., преподаватель, Казанский юридический институт МВД России

Павленко Л.О., преподаватель, Краснодарский университет МВД России

Аннотация: в статье рассматриваются актуальные вопросы расследования уголовных дел, связанных с финансированием терроризма, которые в силу высокой латентности, использования современных финансовых технологий и активного противодействия заинтересованных лиц приобретают глобальный характер. Авторами анализируются тактические особенности ключевых следственных действий: осмотра и выемки электронных носителей информации (с акцентом на внезапность, участие IT-специалиста и применение «Live Forensics»), допроса свидетелей и подозреваемых (включая психологические приемы и метод «документальной атаки»), а также получения доступа к банковской тайне. Отдельное внимание уделяется взаимодействию следователя с Росфинмониторингом и Межведомственным центром противодействия легализации доходов как способу преодоления бюрократических барьеров и ускорения расследования. В статье обосновывается вывод о том, что эффективное раскрытие преступлений данной категории невозможно без комплексного анализа цифровых следов, финансовых данных и грамотной тактики следственных действий, направленных на формирование неразрывной логической цепочки доказательств.

Ключевые слова: терроризма, легализация, финансовые операции, следственные действия, банк, цифровой след, противодействие.

Abstract: The article discusses current issues in the investigation of criminal cases related to the financing of terrorism, which, due to their high level of latency, the use of modern financial technologies, and the active opposition of interested parties, have become global in nature. The authors analyze the tactical features of key investigative actions, such as the examination and seizure of electronic media (with a focus on surprise, the involvement of an IT specialist, and the use of "Live Forensics"), the interrogation of witnesses and suspects (including psychological techniques and the "documentary attack" method), and the acquisition of access to bank secrecy. Special attention is paid to the investigators interaction with Rosfinmonitoring and the Interdepartmental Center for Combating Money Laundering as a way to overcome bureaucratic barriers and accelerate the investigation. The article substantiates the conclusion that the effective detection of crimes of this category is impossible without a comprehensive analysis of digital traces, financial data, and competent investigative tactics aimed at forming an unbroken logical chain of evidence.

Keywords: terrorism, legalization, financial transactions, investigative actions, bank, digital footprint, counteraction.

КРИМИНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ АЛГОРИТМИЗАЦИИ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТ ПРЕДСКАЗАТЕЛЬНОГО ПРАВОСУДИЯ К АВТОМАТИЗИРОВАННОМУ ВЫЯВЛЕНИЮ ПРЕСТУПЛЕНИЙ

Негреева Т.Ю., преподаватель, Донской государственной технической университет

Аннотация: Исследование посвящено анализу криминологических рисков алгоритмизации правоохранительной деятельности. Методология работы базируется на системном подходе к оценке внедрения искусственного интеллекта в уголовный процесс. Автор выявляет угрозы «цифровой предвзятости» и анализирует практики предиктивного моделирования. Результаты исследования применимы для совершенствования нормативной базы цифровизации органов внутренних дел. Обоснован вывод о необходимости сохранения за человеком исключительной ответственности за принятые решения.

Ключевые слова: алгоритмизация, искусственный интеллект, криминологические риски, правоохранительная деятельность, предиктивная аналитика, цифровой след, уголовная ответственность, национальная безопасность.

Abstract: The study is devoted to the analysis of criminological risks of algorithmization of law enforcement. The methodology of work is based on a systematic approach to assessing the introduction of artificial intelligence into the criminal process. The author identifies threats of "digital bias" and analyzes predictive modeling practices. The results of the study are applicable to improve the regulatory framework for digitalization of internal affairs bodies. The conclusion about the need to preserve exclusive responsibility for the decisions made is justified.

Keywords: notary, algorithmization, artificial intelligence, criminological risks, law enforcement, predictive analytics, digital footprint, criminal liability, national security.

ПРЕДЕЛЫ ПЕРЕСМОТРА ДЕЛА В КАССАЦИОННОМ АРБИТРАЖНОМ СУДЕ: ПРОБЛЕМА РАЗГРАНИЧЕНИЯ ПРАВОВОЙ ОЦЕНКИ И ПЕРЕОЦЕНКИ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ

Федоренко Н.В., д.соц.н., к.ю.н., профессор, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Дергачева Ю.А., Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Статья посвящена актуальной научно-практической проблеме разграничения полномочий арбитражных судов апелляционной и кассационной инстанций в части установления фактических обстоятельств дела. Авторы исследуют феномен «процессуального ревизионизма», при котором кассационные суды округов, вопреки императивным требованиям процессуального законодательства, осуществляют скрытую переоценку доказательств под видом проверки законности судебных актов. На основе практики Верховного Суда РФ критикуется необоснованное восполнение доказательственной базы через механизм отмены судебных актов. Предложены критерии разграничения правовой и фактической оценки, включая стандарт «очевидной ошибки» (*manifest error*) и принцип процессуального эстоппеля. Сформулированы правки в АПК РФ и разъяснения Пленума ВС РФ, направленные на укрепление принципа правовой определенности.

Ключевые слова: Арбитражный процесс, кассационная инстанция, пределы пересмотра, переоценка доказательств, правовая квалификация, процессуальный ревизионизм, правовая определенность, состязательность, Верховный Суд РФ, процессуальная экономия.

Abstract: This article examines the current scientific and practical issue of delineating the powers of appellate and cassation arbitration courts in establishing the factual circumstances of a case. The authors examine the phenomenon of «procedural revisionism», in which district cassation courts, contrary to the mandatory requirements of procedural law, conduct a covert re-evaluation of evidence under the guise of reviewing the legality of judicial decisions. Drawing on the practice of the Supreme Court of the Russian Federation, the unjustified supplementation of the evidence base through the mechanism of overturning judicial decisions is criticized. Criteria for distinguishing between legal and factual assessments are proposed, including the «manifest error» standard and the principle of procedural estoppel. Amendments to the Arbitration Procedure Code of the Russian Federation and clarifications from the Plenum of the Supreme Court of the Russian Federation aimed at strengthening the principle of legal certainty are formulated.

Keywords: Arbitration process, cassation instance, limits of review, re-evaluation of evidence, legal qualification, procedural revisionism, legal certainty, adversarial proceedings, Supreme Court of the Russian Federation, procedural economy.

ПЕРСПЕКТИВЫ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ТЕРРОРИЗМА

Чанышев Р.И., к.пед.н., доцент, Казанский юридический МВД России

Багров С.А., старший преподаватель, Волгодонский филиал Ростовского юридического института МВД России

Ступак Н.А., преподаватель, Санкт-Петербургский университет МВД России

Аннотация: Статья посвящена анализу современных тенденций в противодействии финансированию терроризма и экстремизма. Авторами обосновывается необходимость перехода от реактивной модели правоохранительной деятельности (реагирование на уже совершенное преступление) к проактивной системе, нацеленной на упреждающее выявление и блокировку финансовых каналов террористических структур. В работе выделены две взаимосвязанные группы мер - превентивные (усиление финансового мониторинга, борьба с использованием «дроп-карт» и анонимных кошельков, контроль трансграничных операций, профилактическая работа Росфинмониторинга) и меры, направленные на совершенствование расследования (разработка типовых следственных версий, внедрение криминалистических моделей финансирования терроризма, адаптация методик к новым законодательным реалиям). Особое внимание уделено анализу недавних нормативных изменений 2025–2026 гг., включая Федеральный закон № 522-ФЗ, закрепивший понятие «финансирование экстремистской деятельности», расширение полномочий Росфинмониторинга по получению данных через НСПК и СБП, а также новым правилам идентификации клиентов, направленным на борьбу с «дроп-картами». Авторы приходят к выводу, что ключевым трендом развития антитеррористической деятельности становится переход от системы посткриминального реагирования к системе проактивного пресечения финансирования терроризма на этапе подготовки преступления.

Ключевые слова: терроризм, экстремизм, противодействие, финансирование, профилактическая работа, блокировка, платежные системы.

Abstract: The article is devoted to the analysis of current trends in countering the financing of terrorism and extremism. The author substantiates the need to switch from a reactive model of law enforcement (responding to a crime that has already been committed) to a proactive system aimed at preemptively identifying and blocking the financial channels of terrorist organizations. The work identifies two interrelated groups of measures: preventive measures (strengthening financial monitoring, combating the use of "drop cards" and anonymous wallets, controlling cross-border transactions, and the preventive work of Rosfinmonitoring) and measures aimed at improving investigations (developing standard investigative versions, introducing forensic models of terrorist financing, and adapting methods to new legislative realities). Special attention is paid to the analysis of recent regulatory changes in 2025-2026, including Federal Law No. 522-FZ, which established the concept of "financing extremist activities," the expansion of Rosfinmonitoring's authority to obtain data through the National Payment Card System and the Security Bank System, as well as the new customer identification rules aimed at combating "drop cards." The authors conclude that the key trend in the development of anti-terrorism activities is the transition from a post-criminal response system to a proactive prevention of terrorist financing at the stage of crime preparation.

Keywords: terrorism, extremism, counteraction, financing, preventive work, blocking, payment systems.

Содержание

РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

ГЕЙМИФИКАЦИЯ КАК ПОДХОД К СЕГМЕНТИРОВАНИЮ ПРИ ПРОЕКТИРОВАНИИ КОММУНИКАЦИОННОЙ КАМПАНИИ	3
Васильева О.А., Абдуллина И.Р. НАУЧНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ГБУН ЮОНИИ ИМ. З.Н. ВАНЕЕВА: ПРОБЛЕМЫ И ИХ РЕШЕНИЕ	7
Витюнина В.В. ЦИФРОВАЯ БЕЗНАДЗОРНОСТЬ ПОДРОСТКОВ КАК СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКТОР СНИЖЕНИЯ КАЧЕСТВА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА	11
Дергачев А.В., Барабанов Р.Е., Горланов М.А. КРЕАТИВНЫЕ ИНДУСТРИИ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АГЛОМЕРАЦИОННЫХ СИСТЕМ (НА ПРИМЕРЕ САМАРСКО-ТОЛЬЯТТИНСКОЙ АГЛОМЕРАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ)	15
Домнин О.В. АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ	21
Дуля Р.Е. АНАЛИЗ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ТЕРРИТОРИИ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	28
Иванов А.В. РАЗВИТИЕ СТРАХОВОГО РЫНКА КИТАЯ	35
Кириллова Н.В., Чжан Сяонань, Крутова Л.С. ПЕРСПЕКТИВЫ УЧАСТИЯ РЕСПУБЛИКИ КОРЕЯ В ОСВОЕНИИ АРКТИКИ	39
Ко Ен Чоль, Пархачева О.С. ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В УСЛОВИЯХ НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ	48
Конькова Н.Е. МЕТОДИКА ИНТЕГРАЛЬНОЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	53
Костаков А.В. МЕХАНИЗМ ОПТИМИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ЦЕПИ ПИЩЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	56
Костаков А.В. АНАЛИЗ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ РИСКОВ УСИЛЕНИЯ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ПОЛЯРИЗАЦИИ В РЕГИОНАХ ЦФО И СЗФО ПОД ВЛИЯНИЕМ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ	59
Михайловская Д.П., Ширяева Д.Д., Буров С.А., Шиков А.Н. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ УЧАСТИЯ СТРАН ЮГО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ В ФУНКЦИОНИРОВАНИИ МНОГОПОЛЯРНОГО МИРА	65
Мухаммадализода Парвина Мухаммадали КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ: ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА КОМАНДУ	70
Петров С.В. ТИПОВЫЕ КОМПОНЕНТЫ МАРКЕТИНГОВОЙ СТРАТЕГИИ И РАЗРАБОТКА КАРТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕДУРОЙ ФОРМИРОВАНИЯ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО КЛИЕНТСКОГО ОПЫТА	73
Титова Е.А. НЕФТЬ ВЕНЕСУЭЛЫ И РОССИЯ	78
Хартуков Е.М. РАЗВИТИЕ МАРКЕТИНГОВЫХ ИННОВАЦИЙ ПРИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ	81
Чэнь Даньпэн, Трофимова А.В. ВЛИЯНИЕ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК И МОНЕТАРНОЙ ПОЛИТИКИ НА ДОСТУПНОСТЬ ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ	86
Шалагинова Н.А., Марабян Э.А. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ	90
Шафигуллин Р.Р., Лапшин В.Ю., Булгаков Г.В. ИССЛЕДОВАНИЕ ТРАНСФОРМАЦИЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ УСЛУГ ГОСТЕПРИИМСТВА В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ	97
Шерстобитов Д.С., Сердюкова Н.К. СОЦИАЛЬНЫЙ КОНТРАКТ КАК ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ПОМОЩИ: НОВЫЕ ВЕКТОРЫ ПОДДЕРЖКИ МАЛОИМУЩИХ СЕМЕЙ И УЧАСТНИКОВ СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ	103
Авхадиев Ф.Н., Авхадиева Н.Ф., Гинсбург М.В. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	108
Еремина И.В. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНТЕГРАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАЗЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ С СУБЪЕКТАМИ МАЛОГО АГРОБИЗНЕСА	111
Круть А.А. УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ АГРАРНОГО БИЗНЕСА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН	115
Мухаметгалиев Ф.Н., Каримова А.Т.	

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО АГРОБИЗНЕСА И ЕГО РОЛИ В СТРУКТУРЕ СЕКТОРА МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ЮЖНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА Родионов В.И., Родионов А.В.	119
МЕТОДИКА ИДЕНТИФИКАЦИИ И ОЦЕНКИ УРОВНЯ РИСКОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОСНОВЕ РЕЗУЛЬТАТОВ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ УГРОЗ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ Самоварова Е.С.	124
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАЗЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ Седых В.А., Ушаков О.В.	128
МЕТОДИКА КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ БАНКОВСКОГО ФОНДИРОВАНИЯ Яровой Е.С.	131

РАЗДЕЛ 2. ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

ОЦЕНКА ОПЫТА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИИ-ТЕХНОЛОГИЙ СТУДЕНТАМИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ Гущина Е.А., Петина К.И., Родина К.Д.	134
КОНЦЕПТУАЛИЗАЦИЯ МОДЕЛИ «КИБЕР-ЩИТ» КАК ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ КУЛЬТУРЫ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ У ОБУЧАЮЩИХСЯ Зуфарова А.С.	138
ФОРМИРОВАНИЕ КУЛЬТУРЫ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ У УЧАЩИХСЯ: ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ И МЕТОДЫ ПРОФИЛАКТИКИ КИБЕРПРЕСТУПНОСТИ Зуфарова А.С.	142
ИНТЕГРАЦИЯ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМУ МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ПЕДАГОГОВ ДОШКОЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ Попова Л.В., Жиркова Ю.С.	147

РАЗДЕЛ 3. ПРАВОВЫЕ НАУКИ

К ВОПРОСУ ОБ ОСОБЕННОСТЯХ МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРАВОСУБЪЕКТНОСТИ И ЛИЧНОСТИ (PERSONA) ГЕРМАНИИ В ЕЕ РАЗЛИЧНЫЕ ИСТОРИЧЕСКИЕ ПЕРИОДЫ Деханов С.А.	152
ИНСТИТУТ «ЭЛЕКТРОННЫХ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ» В УГОЛОВНО-ПРОЦЕССУАЛЬНОМ КОДЕКСЕ РФ: КОНЦЕПЦИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО ЗАКРЕПЛЕНИЯ Жихорова И.В.	156
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К СУЩНОСТИ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА И ГРАЖДАНИНА Колесник Н.В.	160
ТАКТИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ РАССЛЕДОВАНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СВЯЗАННЫХ С ФИНАНСИРОВАНИЕМ ТЕРРОРИЗМА Лайпанов А.И., Шалафаев В.А., Павленко Л.О.	164
КРИМИНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ АЛГОРИТМИЗАЦИИ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТ ПРЕДСКАЗАТЕЛЬНОГО ПРАВОСУДИЯ К АВТОМАТИЗИРОВАННОМУ ВЫЯВЛЕНИЮ ПРЕСТУПЛЕНИЙ Негреева Т.Ю.	167
ПРЕДЕЛЫ ПЕРЕСМОТРА ДЕЛА В КАССАЦИОННОМ АРБИТРАЖНОМ СУДЕ: ПРОБЛЕМА РАЗГРАНИЧЕНИЯ ПРАВОВОЙ ОЦЕНКИ И ПЕРЕОЦЕНКИ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ Федоренко Н.В., Дергачева Ю.А.	171
ПЕРСПЕКТИВЫ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ТЕРРОРИЗМА Чанышев Р.И., Багров С.А., Ступак Н.А.	176

Contents

SECTION 1. ECONOMIC SCIENCES

GAMIFICATION AS AN APPROACH TO SEGMENTATION WHEN DESIGNING A COMMUNICATION CAMPAIGN Vasilieva O.A., Abdullina I.R.	3
SCIENTIFIC POTENTIAL OF THE Z.N. VANEV STATE BUDGETARY SCIENTIFIC INSTITUTION OF YUONII: PROBLEMS AND SOLUTIONS Vityunina V.V.	7
DIGITAL NEGLECT OF ADOLESCENTS AS A SOCIO-ECONOMIC FACTOR IN THE DECLINE OF HUMAN CAPITAL Dergachev A.V., Barabanov R.E., Gorlanov M.A.	11
CREATIVE INDUSTRIES AND INTELLECTUAL POTENTIAL AS STRATEGIC FACTORS IN THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF AGGLOMERATION SYSTEMS (BASED ON THE SAMARA-TOGLIATTI AGGLOMERATION SYSTEM) Domnin O.V.	15
ANALYSIS OF THE CURRENT STATE OF COMPETITIVENESS OF INDUSTRIES IN THE RUSSIAN FEDERATION IN THE DOMESTIC MARKET	21

<i>Dulya R.E.</i> ANALYSIS OF STATE MANAGEMENT OF SOCIOECONOMIC DEVELOPMENT IN THE TERRITORIES OF THE RUSSIAN FEDERATION	28
<i>Ivanov A.V.</i> DEVELOPMENT OF THE CHINESE INSURANCE MARKET	35
<i>Kirillova N.V., Zhang Xiaonan, Krutova L.S.</i> PROSPECTS FOR REPUBLIC OF KOREAS PARTICIPATION IN ARCTIC DEVELOPMENT	39
<i>Ko Young Cheol, Parkhacheva O.S.</i> HUMAN CAPITAL AS A FACTOR OF STABILITY OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS IN THE NEW REALITY	48
<i>Konkova N.E.</i> A METHOD FOR AN INTEGRATED ASSESSMENT OF LOGISTICS SYSTEM EFFICIENCY IN FOOD INDUSTRY ENTERPRISES	53
<i>Kostakov A.V.</i> FOOD ENTERPRISE TRANSPORT AND LOGISTICS CHAIN OPTIMIZATION MECHANISM	56
<i>Kostakov A.V.</i> ANALYSIS AND FORECASTING OF RISKS OF INCREASING DEMOGRAPHIC POLARIZATION IN THE REGIONS OF THE CENTRAL AND NORTHWESTERN FEDERAL DISTRICTS UNDER THE INFLUENCE OF SOCIO-ECONOMIC FACTORS	59
<i>Mikhailovskaya D.P., Shiryayeva D.D., Burov S.A., Shikov A.N.</i> THE MAIN FACTORS OF PARTICIPATION OF SOUTHEAST ASIAN COUNTRIES IN THE FUNCTIONING OF A MULTIPOLAR WORLD	65
<i>Muhammadalizoda Parvin Muhammadali</i> TEAM BUILDING IN THE DIGITAL AGE: THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON TEAMWORK	70
<i>Petrov S.V.</i> TYPICAL COMPONENTS OF A MARKETING STRATEGY AND THE DEVELOPMENT OF A MANAGEMENT MAP FOR THE PROCEDURE OF FORMING A POSITIVE CUSTOMER EXPERIENCE	73
<i>Titova E.A.</i> VENEZUELAN OIL INDUSTRY AND RUSSIA	78
<i>Khartukov E.M.</i> DEVELOPMENT OF MARKETING INNOVATIONS DURING THE DIGITAL TRANSFORMATION OF PHARMACEUTICAL COMPANIES	81
<i>Chen Danpeng, Trofimova A.V.</i> IMPACT OF INTEREST RATES AND MONETARY POLICY ON MORTGAGE LENDING AVAILABILITY	86
<i>Shalaginova N.A., Marabyan E.A.</i> STRATEGIC MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES	90
<i>Shafigullin R.R., Lapshin V.Yu., Bulgakov G.V.</i> A STUDY OF TRANSFORMATIONS OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITIES IN THE SPHERE OF HOSPITALITY SERVICES IN THE CONDITIONS OF IMPORT SUBSTITUTION	97
<i>Sherstobitov D.S., Serdyukova N.K.</i> SOCIAL CONTRACT AS A STATE SOCIAL ASSISTANCE TOOL: NEW VECTORS OF SUPPORT FOR LOW-INCOME FAMILIES AND PARTICIPANTS IN SPECIAL MILITARY OPERATIONS	103
<i>Avkhadiyev F.N., Avkhadiyeva N.F., Ginsburg M.V.</i> ENTERPRISE COST MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION	108
<i>Eremina I.V.</i> PROMISING AREAS OF INTEGRATION OF PRODUCTION AND ECONOMIC ACTIVITIES BETWEEN STATE-OWNED INSTITUTIONS AND SMALL AGRIBUSINESS ENTITIES	111
<i>Krut A.A.</i> PERFORMANCE MANAGEMENT OF AGRICULTURAL BUSINESS ENTITIES IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN	115
<i>Mukhametgaliev F.N., Karimova A.T.</i> CURRENT ISSUES OF SMALL AGRIBUSINESS DEVELOPMENT AND ITS ROLE IN THE STRUCTURE OF THE SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESS SECTOR OF THE SOUTHERN FEDERAL DISTRICT	119
<i>Rodionov V.I., Rodionov A.V.</i> METHODOLOGY FOR IDENTIFYING AND ASSESSING THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY RISKS BASED ON THE RESULTS OF THE ANALYSIS AND ASSESSMENT OF THREATS TO PERSONNEL SECURITY OF PRODUCTION UNITS OF THE PENAL SYSTEM	124
<i>Samovarova E.S.</i> CURRENT ISSUES IN THE DIGITALIZATION OF PRODUCTION AND BUSINESS PROCESSES IN PUBLIC INSTITUTIONS	128
<i>Sedykh V.A., Ushakov O.V.</i> METHODOLOGY FOR A COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF BANK FUNDING	131
<i>Yarovaya E.S.</i>	
SECTION 2. PEDAGOGICAL AND HUMANITIES	
<i>Evaluating the experience of AI technologies usage by higher education students</i>	134
<i>Gushchina E.A., Petina K.I., Rodina K.D.</i> CONCEPTUALIZING THE "CYBER SHIELD" MODEL AS A BASIS FOR DEVELOPING A CYBERSECURITY CULTURE AMONG STUDENTS	138
<i>Zufarova A.S.</i> FORMING A CYBERSECURITY CULTURE AMONG STUDENTS: PEDAGOGICAL APPROACHES AND METHODS	142

OF CYBERCRIME PREVENTION

Zufarova A.S.

INTEGRATION OF MODERN TECHNOLOGIES INTO THE SYSTEM OF METHODOLOGICAL SUPPORT FOR PRE-SCHOOL TEACHERS 147

Popova L.V., Zhirkova Yu.S.

SECTION 3. LEGAL SCIENCES

ON THE CHARACTERISTICS OF GERMANY'S INTERNATIONAL LEGAL PERSONALITY AND PERSONALITY IN ITS VARIOUS HISTORICAL PERIODS 152

Dekhanov S.A.

THE INSTITUTE OF "ELECTRONIC EVIDENCE" IN THE CRIMINAL PROCEDURE CODE OF THE RUSSIAN FEDERATION: THE CONCEPT OF LEGISLATIVE RECORD 156

Zhihorova I.V.

THEORETICAL APPROACHES TO THE ESSENCE OF HUMAN AND CIVIL RIGHTS 160

Kolesnik N.V.

TACTICAL FEATURES OF INVESTIGATION OF CRIMES RELATED TO THE FINANCING OF TERRORISM 164

Laipanov A.I., ShalafaeV V.A., Pavlenko L.O.

CRIMINOLOGICAL RISKS OF ALGORITHMIZING LAW ENFORCEMENT FROM PREDICTIVE JUSTICE TO AUTOMATED CRIME DETECTION 167

Negreeva T.Yu.

LIMITS OF CASE REVIEW IN THE CASSATION ARBITRATION COURT: THE PROBLEM OF DISTINGUISHING BETWEEN LEGAL ASSESSMENT AND REASSESSMENT OF EVIDENCE 171

Fedorenko N.V., Dergacheva Yu.A.

PROSPECTS FOR PREVENTING TERRORIST FINANCING 176

Chanyshchev R.I., Bagrov S.A., Stupak N.A.